



# Rapport d'Activité 2008



Centre Hospitalier Régional  
de La Réunion



# Éditorial

Le Centre Hospitalier Régional de La Réunion présente pour 2008 son premier rapport d'activité.

Dernier né parmi les 32 CHR-CHU français, il se classe d'emblée au 16<sup>e</sup> rang en termes d'activité.

Doté d'un plateau technique très performant, d'équipes médicales de grande qualité, de personnels au professionnalisme reconnu, il assure des soins de proximité mais aussi de recours pour La Réunion et pour les pays de la zone de l'océan Indien.

L'organisation coordonnée des deux sites du CHR, le Groupe Hospitalier Sud Réunion et le Centre Hospitalier Félix Guyon, au travers de 14 filières de soins, garantit une prise en charge des patients optimale en termes de qualité et de sécurité.

Les coopérations mises en œuvre avec les autres établissements de santé de La Réunion ainsi qu'avec les professionnels libéraux renforcent l'efficacité du maillage territorial et la cohérence de la déclinaison du Schéma Régional d'Organisation Sanitaire, sous l'impulsion de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation Réunion-Mayotte.

Le management du CHR, basé sur de larges délégations de gestion des moyens opérationnels aux directeurs de site et sur la coordination de la stratégie par des directions transversales, a donné d'emblée des résultats probants, le retour à l'équilibre budgétaire étant engagé de manière très significative en 2008.

Il reste désormais à notre CHR d'obtenir sa reconnaissance en CHU. Grâce à un partenariat étroit avec l'Université, à la structuration de la politique de recherche, les conditions sont désormais réunies pour que cette transformation soit autorisée par les Pouvoirs Publics.

Cette reconnaissance présente un enjeu majeur pour la population réunionnaise, en termes d'excellence des prestations sanitaires, d'investissement dans la recherche et l'innovation et de formation des professionnels de santé. Elle permettra aussi à la France de conforter son rôle et sa place dans l'Océan Indien.

*Le Directeur Général du CHR,*  
**Michel CALMON**

## Sommaire

### P. 4 - Le CHR de La Réunion

Présentation générale  
L'organigramme de Direction  
Les instances

### P. 7 - Les orientations stratégiques mises en œuvre

Une longueur d'avance sur la nouvelle gouvernance :  
l'efficacité du management  
La recherche des complémentarités Nord-Sud  
Le développement et la consolidation de l'offre de soins du Centre Hospitalier Régional de La Réunion  
Le développement de la coopération et des partenariats  
Le CHR bientôt Universitaire

### P. 12 - Une activité en progression

Les données d'activité générale

### P. 16 - Le retour à l'équilibre bien engagé

La réduction du déficit budgétaire du CHR

### P. 18 - Les pôles du CHR de La Réunion

Les pôles du Centre Hospitalier Félix Guyon  
Les pôles du Groupe Hospitalier Sud Réunion  
Données 2008 du Centre Hospitalier Félix Guyon  
Données 2008 du Groupe Hospitalier Sud Réunion

### P. 24 - Les faits marquants de 2008

# Le CHR de La Réunion

## Présentation générale



Par décret du 27 avril 2007, a été créé le Centre Hospitalier Régional de La Réunion réunissant le Centre Hospitalier Félix Guyon et le Groupe Hospitalier Sud Réunion.

Distants d'environ 90 kilomètres, ces deux établissements bénéficient d'une capacité de 1700 lits et places et de 5200 personnels.

Le Centre Hospitalier Régional de La Réunion dispose d'un budget d'exploitation de plus de 500 millions d'euros. Il figure au 16<sup>e</sup> rang parmi les 32 C.H.R - C.H.U en termes d'activité.

5 192 professionnels  
et 150 métiers au service de la santé publique

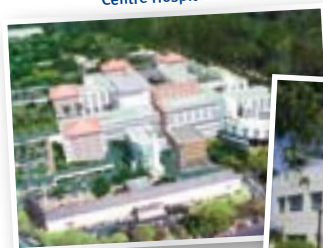
1<sup>er</sup> employeur et plus gros acheteur de biens et de services du secteur de santé de La Réunion,

le Centre Hospitalier Régional réunit  
le Centre Hospitalier Félix Guyon de Saint-Denis  
et le Groupe Hospitalier Sud Réunion

(Hôpitaux de St-Pierre, le Tampon, St-Louis, St-Joseph, Cilaos et centres de santé mentale du sud de La Réunion)

## 2 sites

Centre Hospitalier Félix Guyon



Groupe Hospitalier Sud Réunion



## Au total

- > 1 172 lits de médecine, chirurgie et obstétrique
- > 91 lits et places de santé mentale
- > 60 lits de suite et réadaptation
- > 179 lits d'hébergement pour personnes âgées
- > 467 médecins
- > 4 725 personnels non médicaux
- > 92 000 hospitalisations par an
- > 100 000 passages aux urgences par an
- > 250 000 consultations par an
- > 500 millions de budget annuel de fonctionnement

## Le CHR, une ambition pour La Réunion

### Le CHR en 6 missions

- > Structurer de véritables filières de prise en charge, comportant l'ensemble de la gamme des activités de proximité, de référence et de recours.
- > Tirer vers le haut l'ensemble des structures hospitalières de La Réunion.
- > Garantir aux Réunionnais la possibilité d'être soignés sur place y compris pour des soins de haute technicité, en évitant des évacuations sanitaires vers la métropole.
- > Développer la place de La Réunion dans l'océan Indien dans le domaine sanitaire, en intensifiant les coopérations.
- > Valoriser les carrières médicales et fidéliser des jeunes médecins à La Réunion.
- > Ouvrir la voie à la création d'un CHU.

### Un plateau technique de haut niveau

Le CHR propose toutes les prises en charge médicales, chirurgicales et des services spécialisés :

chirurgie cardiaque et vasculaire, chirurgie infantile et néonatale, neurochirurgie, hyperbarie, hématologie-oncologie, maternités niveau III, grands brûlés, médecine nucléaire, TEP, laboratoire L3, histocompatibilité, greffes, centre référent NRBC, centre référent maladies rares, recherche & innovation, enseignement, SAMU centre 15.



## → L'organigramme de Direction du CHR



# Le CHR de La Réunion

## → Les instances





# Les orientations stratégiques mises en œuvre

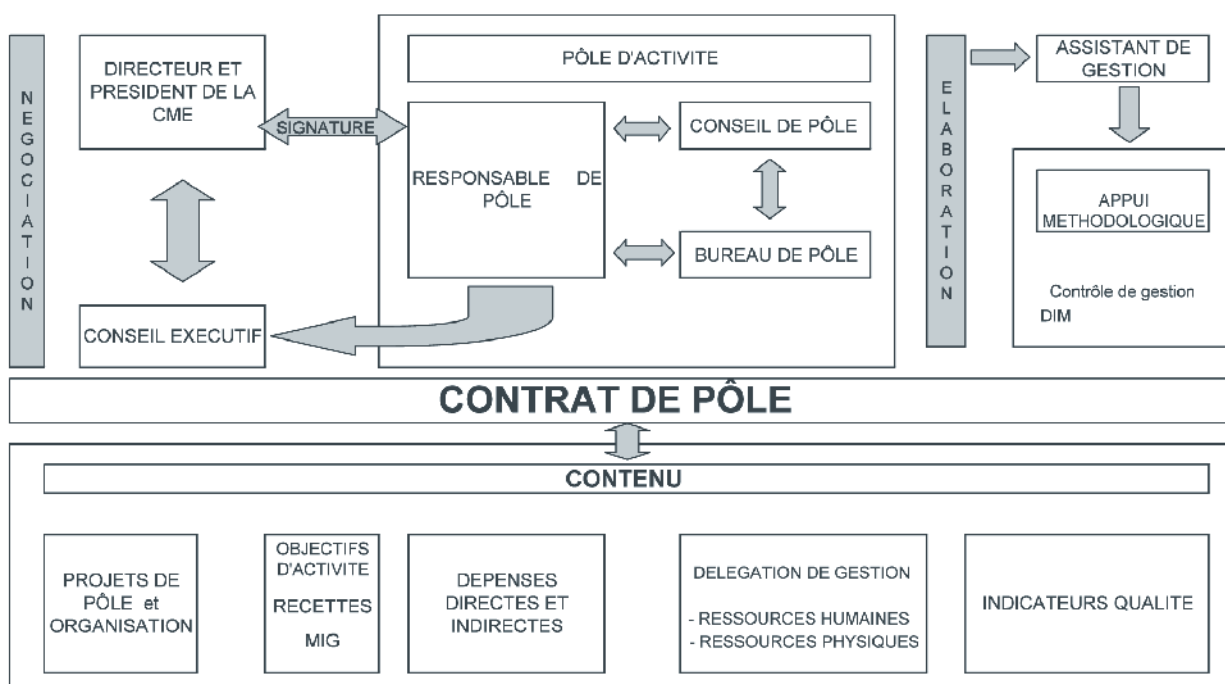
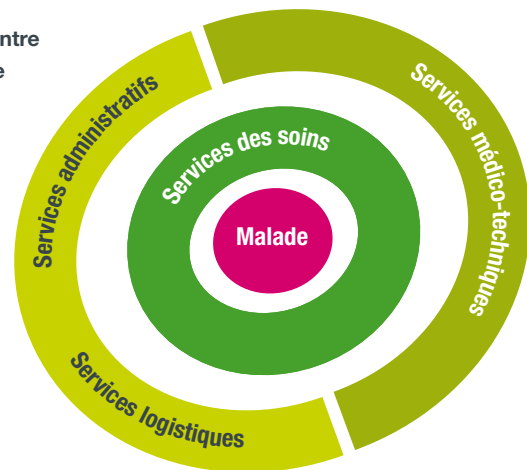
## → Une longueur d'avance sur la nouvelle gouvernance : l'efficacité du management

L'ordonnance du 2 mai 2005 a instauré dans les établissements de santé une « nouvelle gouvernance » dont l'objectif majeur est une plus grande participation et une meilleure responsabilisation de l'ensemble des acteurs de l'hôpital.

Le CHFG et le GHSR se sont engagés très tôt (dès 2006) dans cette voie et se sont parfaitement adaptés à ce nouveau mode de management hospitalier.

La nouvelle gouvernance est désormais consolidée au sein du Centre Hospitalier Régional de La Réunion et la dynamique de mise en place et de coordination des pôles poursuivie en 2008 a permis :

- la définition des règles de délégation et d'intéressement des pôles (charte des pôles),
- la préparation des projets de pôle,
- la préparation des contrats de pôles de première génération,
- la fixation des modalités de fonctionnement des conseils exécutifs du CHR et des sites,
- la désignation des trio de pôles dans les deux sites du CHR : responsables de pôles, cadres de santé de pôles, assistants de gestion.



**Le contrat de pôle, établi sur la base du projet d'établissement et du projet de pôle va devenir un élément essentiel de la gestion des hôpitaux dans les années à venir.**

**Les contrats de pôles comporteront a minima :**

- les objectifs d'activité, de qualité et financiers du pôle,
- les moyens affectés au pôle,
- les indicateurs de suivi de l'activité, de la qualité, des coûts et de la satisfaction des usagers,
- les modalités d'intéressement annuel aux résultats de gestion dûment constatés, aux gains effectifs réalisés,
- les dispositions de suivi et d'évaluation du contrat.

Ce sont les acteurs, par leur engagement et leur participation qui feront vivre cette réforme : le dynamisme des bureaux et des conseils de pôle, l'atteinte des objectifs fixés contractuellement seront autant de signes de réussite.

En 2009, la gouvernance du CHR sera adaptée en fonction des dispositions prévues par la loi « hôpital, patients, santé, territoires », qui prévoit notamment la transformation du conseil exécutif en directoire et du conseil d'administration en conseil de surveillance.

## → La recherche des complémentarités Nord-Sud

**Les deux sites du Centre Hospitalier Régional de La Réunion sont engagés dans une démarche d'amélioration de la qualité des soins à la population avec une volonté de promouvoir « le travail d'ensemble » dans le respect d'une cohérence des organisations autour du patient.**

**L'objectif prioritaire** consiste à reprendre les filières de soins arrêtées au sein du Projet Médical du Centre Hospitalier Régional de La Réunion afin de les actualiser et de les décliner en plans d'actions précisant :

- les responsables porteurs de projet
- les modalités de prise en charge centrée sur le patient (chemin clinique),
- les modalités de suivi et d'ajustement,
- les moyens,
- les échéances.

Cette démarche répond à la fois aux engagements pris vis-à-vis des acteurs à l'occasion de l'élaboration du Projet Médical CHR et à une forte attente de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation Réunion – Mayotte qui souhaite contractualiser sur cet aspect.

En 2009, les réunions de travail joignant les équipes du CHFG et du GHSR dans le cadre de « filières C.H.R » se poursuivront autour de l'étude de la convergence des pratiques et des procédures médicales et soignantes, de la mutualisation de compétences et d'équipements ainsi que de l'harmonisation des protocoles. Une attention particulière sera portée à la continuité et la permanence des soins.

Ces éléments illustrent au quotidien l'intérêt du rapprochement des deux sites.





# Le développement et la consolidation de l'offre de soins du Centre Hospitalier Régional de La Réunion

En raison de l'éloignement géographique de l'île de La Réunion, la communauté hospitalière a contribué au fil des années à la consolidation de l'offre de soins afin de pouvoir répondre, sur place, aux priorités de Santé Publique spécifiques à l'île de La Réunion.

Les équipes hospitalières ont œuvré pour permettre à la population réunionnaise d'accéder à des équipes et à un plateau technique performants, diminuer considérablement les évacuations sanitaires vers la métropole et préparer l'offre de soins aux défis démographiques importants de La Réunion.

## Ainsi, la valeur ajoutée du C.H.R réside :

- dans la bonne coordination des acteurs dans la prise en charge de pathologies chroniques relevant de plusieurs spécialités médicales,
- dans l'intégration efficace des activités de soins avec les actions de dépistage, de prévention, de promotion, d'éducation pour la santé et de réinsertion avec les partenaires déjà engagés dans la région,
- dans la prise en compte des déterminants géographiques tel le vieillissement de la population,
- dans la participation globale aux systèmes de veille épidémiologique de la région (réseau sentinelle, registre des cancers...).

## > L'augmentation des capacités d'accueil et de prise en charge prévue en 2009.

CHFG	GHSR
<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Unité de chirurgie ambulatoire</li> <li>&gt; Hôpital de jour polyvalent</li> <li>&gt; Unité d'accueil psychiatrique</li> <li>&gt; Unité de court séjour gériatrique</li> <li>&gt; Pôle d'évaluation gériatrique</li> <li>&gt; Extension de l'hospitalisation en cardiologie</li> <li>&gt; Unité de rhumatologie</li> <li>&gt; Unité de pied diabétique</li> <li>&gt; Hôpital de jour en SSR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Unité de chirurgie ambulatoire</li> <li>&gt; Ouverture de la 8<sup>e</sup> salle de bloc</li> <li>&gt; Extension des capacités en cardiologie et gastro-enterologie</li> <li>&gt; Hospitalisation en oncologie</li> <li>&gt; Unité de biologie interventionnelle</li> <li>&gt; Labellisation médecine gériatrique</li> <li>&gt; Unité de liaison, CAPAS, CMP... (santé mentale)</li> </ul>

*Les projets à mettre en place sur la période 2008-2009 sont extrêmement nombreux sur chacun des deux sites, signe des besoins importants auxquels il faut répondre et du dynamisme de l'institution à développer son offre de soins.*

## > La mise en œuvre des plans de Santé Publique

Cinq domaines ont été définis comme prioritaires par l'ARH Réunion-Mayotte :

- organiser la filière gériatrique,
- développer la prise en charge du diabète et de l'insuffisance rénale chronique,
- articuler la prise en charge autour de la victimologie,
- organiser la filière d'addictologie,
- améliorer la prise en charge nutrition - obésité.

## > L'accès à la technologie de pointe

Ouverture de l'unité de T.E.P en juin 2008

L'ensemble de ces projets est négocié et inscrit dans le Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens 2007-2011, également appelés CPOM, avec l'ARH Réunion-Mayotte.

## > La mise en œuvre des orientations stratégiques du SROS et pour 2009 :

- mettre en œuvre la filière gériatrique,
- développer les modes de prise en charge alternatifs et notamment la chirurgie ambulatoire,
- développer la prise en charge psychiatrique,
- développer et consolider la filière neurosciences,
- accroître l'offre de soins en réanimation adulte,
- mettre en place de nouvelles techniques de prise en charge (Fibrillateur auriculaire, écho-endoscopie, projet de lithotriteur...).

## Le développement de la coopération et des partenariats

En développant des partenariats stratégiques avec l'ensemble des partenaires publics et privés de la région et de l'océan indien, le Centre Hospitalier Régional de La Réunion fait la démonstration de sa « valeur ajoutée » en termes d'efficacité, de qualité, de degré de mutualisation des compétences et des équipements, d'activités de recherche, d'innovation et d'enseignement.

En outre, le Centre Hospitalier Régional de La Réunion assure le rôle d'hôpital référent pour Mayotte dont la population est estimée à plus de 200 000 habitants.

Il s'agit donc d'associer les acteurs sanitaires de la Région et de l'océan Indien à la dynamique du C.H.R en établissant ou actualisant les conventions de coopération avec :



### ■ A la Réunion

- collaboration avec le pôle sanitaire Est pour la mise en œuvre de l'activité de réanimation,
- formalisation des relations dans le cadre des filières d'aval avec les structures d'Hospitalisation à Domicile (réalisé en 2008) et les établissements SSR / MPR (convention en cours),
- conventions dans le cadre des filières amont (conventions de repli avec les partenaires),
- actualisation des conventions de coopération avec les E.P.S de La Réunion et notamment l'EPSMR,
- actualisation des actions de coopération et finalisation d'une convention cadre avec l'Hôpital d'Enfants - ASFA,
- convention de partenariat pour la prise en charge de la chirurgie du cancer du sein entre le CHFG / CHGM,
- convention de partenariat entre le CHFG / CHGM / CSB participation des Médecins des SMUR de Saint-Paul et de Saint-Benoît à la régulation et aux EVASAN du SAMU 974.

Une convention « État » a également été signée au début de l'année 2009, elle concerne la recentralisation de compétences du Conseil Général à l'Etat et le Centre Hospitalier Régional se voit ainsi confier les missions de lutte contre la tuberculose, la lèpre, les infections sexuellement transmissibles et les vaccinations.

### ■ Dans la zone océan Indien

Les équipes hospitalières du Centre Hospitalier Régional de La Réunion accueillent également des patients de l'ensemble de la zone océan Indien et ont tissé des relations privilégiées de coopération internationale avec Madagascar, les Comores, l'île Maurice et les Seychelles.

Ces partenariats sont essentiellement tournés vers la formation tant dans le cadre de l'internat qualifiant 3<sup>e</sup> cycle avec Madagascar que la formation des médecins étrangers sur places dans les services du CH.

Au cours de l'année 2008, les actions de coopération ont été développées :

- convention cadre avec le Centre Hospitalier de Mayotte,
- convention cadre avec la République des Seychelles.

Une étude a par ailleurs été lancée à l'initiative du Centre Hospitalier Régional de La Réunion et de l'AFD pour définir les modalités de prise en charge des patients provenant de pays de la zone pour des pathologies non traitables localement.

Afin de porter cette politique, des négociations sont engagées afin d'obtenir des outils spécifiques à la coopération internationale (MIGAC, AIF, Fonds des partenariats hospitaliers, FEDER...).

En 2009, de nouvelles conventions de coopération devraient être signées avec les Comores et le Mozambique.





## Le C.H.R bientôt Universitaire

La transformation du Centre Hospitalier Régional de La Réunion en CHU constitue un projet soutenu par les autorités politiques réunionnaises (notamment par le Conseil Régional et Conseil Général), par l'Université de La Réunion, par les représentants de l'État dans la Région, ainsi que par la présidente du Conseil d'Administration du CHFG et par le président du Conseil d'Administration du GHSR.



Ce projet vise à développer la synergie entre le Centre Hospitalier Régional de La Réunion, établissement de référence et de recours de La Réunion et de Mayotte, ainsi que des pays de la zone océan Indien, et l'Université de La Réunion.

Cette dernière ambitionne d'étendre les études médicales, actuellement limitées à la 1<sup>ère</sup> année de médecine, par la création d'une 2<sup>e</sup> année dès 2010 et d'une 3<sup>e</sup> année en 2011.

La création d'un CHU, par convention entre le Centre Hospitalier Régional de La Réunion et la future UFR Santé de l'Université de La Réunion, permettra à la fois de conforter la formation médicale et de développer la recherche et l'innovation ainsi que la coopération internationale.

Concernant le partenariat avec l'Université de La Réunion, les équipes hospitalières collaborent de longue date avec les laboratoires de recherche de l'Université.

S'agissant des maladies émergentes, un partenariat a été établi avec le Centre de Recherche et de Veille de l'océan Indien (CRVOI) qui se traduit par le financement de projets de recherches notamment sur le Chikungunya où les équipes médicales hospitalières ont obtenu en 2008 une reconnaissance internationale et sur la leptospirose en collaboration avec l'Inserm.

### Concrètement, la collaboration hospitalo-universitaire se décline :

- **en terme d'innovation**, par la création d'une start-up, fruit d'une collaboration de plus de 10 ans avec l'Université portant sur l'utilisation des tissus adipeux pour reconstruction chirurgicale,
- **en terme de collaborations plus anciennes** avec le Laboratoire

de Biologie et Génétique Moléculaire (LBGM) de la Faculté des Sciences, sur notamment les marqueurs génétiques de prédisposition au diabète de type 1, en collaboration avec l'INSERM U120 ou le CURAPS sur l'analyse du mouvement dans le sport ;

- **en terme de collaborations plus récentes** avec la plateforme hospitalo-universitaire CYROI accueillant le groupe de recherche sur l'Immunité Innée et Physiopathologie Infectieuses et Inflammatoires - GR(II) 2 ;
- **en terme de formation médicale continue** avec le Service Universitaire de la Formation Permanente de l'Université de La Réunion qui est déjà structuré et qui propose plus d'une vingtaine de Diplômes Universitaires ;
- **en terme de cofinancement**, dans le cadre du plan quadriennal des Universités 2006-2009, où les deux institutions travaillent actuellement sur la création d'un centre de ressources biologiques ;
- **en terme de coopération**, où la France vient de se doter d'un centre de recherche et de veille à vocation internationale consacré à la lutte contre les maladies émergentes dans la zone de l'océan Indien et ce en liaison avec les équipes de La Réunion et de Mayotte, ainsi qu'avec les autres établissements français et étrangers, notamment l'Institut Pasteur de Madagascar.

Le partenariat entre le CHR de La Réunion et l'Université de La Réunion a été formalisé dans une convention-cadre, signée le 16 septembre 2008. Le préalable à la transformation du CHR en CHU, que constitue la fusion du Centre Hospitalier Félix Guyon et du Groupe Hospitalier Sud Réunion, est dorénavant et déjà envisagée.

De même, la structuration de la recherche a été poursuivie et reconnue par la création d'une Délégation à la Recherche Clinique et à l'Innovation.

Les conditions sont désormais réunies pour que la transformation du Centre Hospitalier Régional de La Réunion en Centre hospitalier Universitaire puisse être validée par les pouvoirs publics.

Cette reconnaissance au plus haut niveau de l'État présente un enjeu majeur pour la population réunionnaise, en termes d'excellence des prestations sanitaires, d'investissement dans la recherche et l'innovation et de formation des professionnels de santé.

Elle permettra également de renforcer le rôle et la place de la France dans l'océan Indien et présente à ce titre une dimension stratégique majeure.

# Une activité en progression

## Les données d'activité générale au CHFG



HOSPITALISATION COMPLÈTE					
DISCIPLINE	Lits	Entrées	Journées	DMS	Taux Occup.
URGENCES UHCD	16	6 096	5 683	0,9	99,2%
MEDECINE	307	16 489	95 028	5,8	84,9%
CHIRURGIE	123	8 364	34 496	4,1	77,7%
OBSTETRIQUE	57	5 542	19 004	3,4	93,4%
S-T MCO	503	36 491	154 211	4,2	84,6%
SSR	25	547	8 731	16,0	95,4%
HEMODIALYSE (séances)	0	-	-		
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>528</b>	<b>37 038</b>	<b>162 942</b>	<b>4,4</b>	<b>85,1%</b>

ÉVOLUTION DMS (en hospitalisation complète)					
DISCIPLINE	2004	2005	2006	2007	2008
MÉDECINE( sauf Urgences)	6,0	6,0	5,1	5,8	5,8
CHIRURGIE	4,7	4,3	4,5	4,3	4,1
OBSTETRIQUE	3,6	3,7	3,5	3,6	3,4

HOSPITALISATION DE JOUR			
DISCIPLINE	Places	Venues	Taux Occup.
MEDECINE	34	6 356	68,9%
CHIRURGIE	5	904	66,4%
OBSTETRIQUE	3	493	81,7%
S-T MCO	42	7 753	69,4%
SSR	3	1 081	143,0%
HEMODIALYSE (séances)	20	10 537	83,9%
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>65</b>	<b>19 371</b>	<b>79,3%</b>

PASSAGES AUX URGENCES		% Hospit
ADULTES	30 856	31%
PEDIATRIQUE	8 834	28%
MAISON MEDICALE	223	-
GYNECO/OBSTETRIQUE	6 653	37%
<b>TOTAL</b>	<b>46 566</b>	<b>31%</b>

SORTIES SMUR	
TERRESTRES PRIMAIRES	1 586
TERRESTRES SECONDAIRES	262
AÉRIENNES PRIMAIRES	95
AÉRIENNES SECONDAIRES	37
<b>TOTAL</b>	<b>1 980</b>





## > Activité plateau technique

### Bloc

Interventions chirurgicales.....	9217
• dont Bloc Grands Brûlés.....	704
• dont Bloc Chirurgie Cardiaque.....	1 133
• dont Bloc Central.....	7 380

### Activité Obstetricale

• Accouchements.....	2610
• Naissances totales.....	2679
• Mort-Nés.....	61
• Césariennes.....	584
• Accouchement Voie basse.....	2026
• I.V.G.Médicamenteuses.....	115
• I.V.G . Instrumentales.....	375

### Cardiologie

#### Médicale :

• Coronarographies simples.....	1095
• Angioplasties.....	370
• Pacemakers.....	46
• Épreuves d'efforts.....	408
• Holters.....	1176
• Échographies cardiaques.....	3920

#### Chirurgicale :

Interventions de chirurgie cardiaque.....	445
dont nombre d'intervention sous CEC.....	356
(Circulation Extra corporelle ou à cœur battant)	

### Rééducation

- Données non disponible en 2007 et 2008

### Laboratoires

• PB de Biochimie.....	23 618 747
• B de Biologie.....	15 245 509
• B de Cytogénétique.....	2 904 500
• B de HLA.....	2 117 450
• P d'Anapathologie.....	1 656 290
<b>Total.....</b>	<b>45 542 496</b>

### Imagerie

	Examens	ICR
• Radiologie.....	16 262	453 091
• Radio vasculaire.....	88	22 645
• Radiologie Urgences.....	30 654	722 967
• Echo Doppler.....	4 519	236 442
• Scanner.....	8 226	655 644
• IRM.....	2 376	255 161
• Médecine nucléaire.....	5 150	752 752
• TEP.....	205	22 900
<b>Total.....</b>	<b>67 480</b>	<b>3 121 602</b>

### Autres explorations fonctionnelles

	Examens	ICR
• Cardiologie.....	7 003	727 594
• Gynéco/Obstétrique.....	4 174	135 358
• Gastrologie.....	1 534	118 827
• Neurologie.....	2 755	106 604
• Pneumologie.....	1 876	64 341
• Spécialités chirurgicales.....	1 444	54 107
• Rééducation et Autres.....	350	26 691
• Urologie.....	269	9 379
<b>Total.....</b>	<b>19 405</b>	<b>1 242 901</b>

## > autres activités

### Passages en soins externes (consultations et actes non facturables)

#### Consultations

• Publiques.....	105 699
• Privées.....	2 797
<b>Total.....</b>	<b>108 496</b>

### Honoraires actes CCAM publics et privés

• ACO - Actes d'obstétrique.....	21 020 €
• ADA - Actes d'anesthésie.....	3 421 €
• ADC - Actes de chirurgie.....	157 949 €
• ADE - Actes d'échographie.....	379 544 €
• ADI - Actes d'imagerie.....	2 603 094 €
• ATM - Actes médicaux-techniques.....	661 666 €
<b>Total.....</b>	<b>3 826 694 €</b>

Prélèvement de cornées : ..... 8

Prélèvement multi-organes : ..... 7 reins

### Filiaire gériatrique : Équipe mobile

- Consultations médicale et de psychologue..... 420

### Lutte contre la douleur

• Consultations médecin.....	1 400
• Nouveaux patients de l'année.....	519
• Consultations psychologique.....	420

### Équipe mobile de soins palliatifs

• Patients rencontrés.....	1 126
----------------------------	-------

### Consultations mémoire labellisées

• Patients rencontrés dans l'année (File active).....	579
---	-----

### Unité de consultations et soins ambulatoires aux détenus

• Consultations.....	8 476
• Patients rencontrés.....	1 729

## Les données d'activité générale au GHSR



HOSPITALISATION COMPLÈTE					
DISCIPLINE	Lits	Entrées	Journées	D.M.S.	Taux Occup.
URGENCES PORTE	10	2 513	3 132	1,20	86%
MEDECINE	364	18 132	101 958	5,55	79%
CHIRURGIE	165	9 102	43 851	4,77	75%
GYNÉCO-OBS	108	8 099	29 532	3,62	75%
M.C.O	647	37 846	178 473	4,70	77%
S.S.R.	60	538	13 739	24,80	67%
PSYCHIATRIE	91	2 492	36 551	14,20	110%
SOINS LONGUE DURÉE	49	15	17 391	285,10	97%
E.H.P.A.D.	130	22	37 902	323,90	80%
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>977</b>	<b>40 913</b>	<b>284 056</b>	<b>6,80</b>	<b>81%</b>

ÉVOLUTION DE LA DMS (en hospitalisation complète)					
DISCIPLINE	2004	2005	2006	2007	2008
MÉDECINE( sauf Urgences)	5,61	5,73	5,89	5,69	5,55
CHIRURGIE	4,74	5,15	5,01	4,71	4,77
OBSTETRIQUE	3,97	3,82	3,92	3,68	3,62

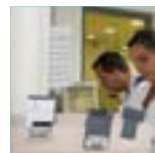
HOSPITALISATION DE JOUR			
DISCIPLINE	Places	Venues	Taux Occ
MEDECINE	32	5 667	70%
GYNÉCO-OBS	4	1 130	111%
S.S.R	25	7 785	123%
PSYCHIATRIE	102	13 117	63%
HYPERBARIE	6	1 370	
HEMODIALYSE	17	8 974	
DIALYSE PERITONEALE	1	68	
PNEUMOLOGIE SEANCES		629	
HEMATO SEANCES		2 276	
HDJ RADIOTHERAPIE	2	8 307	
PREPARATION RADIOTHERAPIE		632	
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>189</b>	<b>49 955</b>	<b>92%</b>

PASSAGES AUX URGENCES	
ACCUEIL PEDIATRIQUE	10 022
ACCUEIL URGENCES	42 865
ACCUEIL GYNECOLOGIQUE	4 575

SORTIES SMUR	
PRIMAIRES	1 864
Secondaires terrestres	388







## > Activité plateau technique

### Bloc opératoire

Interventions chirurgicales..... 10 048

### Activité Obstetricale

- Accouchements..... 4 306
- Naissances..... 4 395
- Mort-nés..... 56
- Césariennes..... 730
- Accouchements voie basse..... 3 576
- IVG Médicamenteuses..... 95
- IVG Instrumentales..... 732

### Laboratoires

- B de Biologie..... 50 154 161
- P Anatomopathologie..... 1 588 125

### Explorations Fonctionnelles

	<b>Actes</b>	<b>ICR</b>
• Explor cardiologie.....	9 464	854 845
• Explor endoscopie.....	3 245	146 561
• Explor neurologie.....	5 434	152 167
• Explor oph.....	1 755	52 038
• Explor orl.....	4 021	56 383
• Explor pneumologie.....	5 932	152 347
<b>Total.....</b>	<b>29 851</b>	<b>1 414 341</b>

*(Circulation Extra corporelle ou à cœur battant)*

### Imagerie

	<b>Actes</b>	<b>ICR</b>
• Échographie.....	5 274	265 396
• Vasculaire.....	642	197 400
• IRM.....	5 210	585 917
• Scanner.....	10 093	652 983
• <b>Total.....</b>	<b>21 219</b>	<b>1 701 696</b>

## > Autres activités

### Secteur personnes âgées

- G.I.R. moyen pondéré  
Maison de retraite de Saint-Joseph..... 717
- G.I.R. moyen pondéré  
Maison de retraite de Saint-Louis..... 441
- Pathos moyen pondéré..... 614

### Filière gériatrique : Équipe mobile

- Interventions de l'Unité Mobile de Gériatrie..... 294  
(ouverture septembre 2008)

Prélèvement de cornées..... 28

Prélèvement multi-organes..... 29 reins

### Activités externes

#### Consultations

- Publiques et Privées..... 102 117

#### Lutte contre la douleur

- Patients rencontrés..... 1 632
- Consultations médicales..... 1 632
- Consultations psychologiques..... 122

#### Unité de consultations et soins ambulatoires aux détenus

- Consultations médicales..... 1 890

## > Personnel 2008 du CHR

### Personnel médical CHFG

- Praticiens hospitaliers temps plein..... 138
- Praticiens hospitaliers temps partiel..... 12
- Assistants..... 40
- Praticiens adjoints et contractuels..... 24
- Praticiens attachés..... 25
- Internes..... 86

### Personnel non médical CHFG

- Personnel soignant et éducatif..... 1 384
- Personnel médico-technique..... 156
- Personnel technique et ouvrier..... 306
- Personnel administratifs, dont SM..... 306
- Apprentis..... 1
- CES..... 0

### Personnel médical GHSR

- Praticiens hospitaliers temps plein..... 182
- Praticiens hospitaliers temps partiel..... 7
- Assistants..... 43
- Praticiens contractuels..... 34
- Praticiens attachés..... 28
- Internes..... 54

### Personnel non médical GHSR

- Personnel soignant et éducatif..... 1 910
- Personnel médico-technique..... 171
- Personnel technique et ouvrier..... 287
- Personnel administratifs, dont SM..... 337
- Apprentis..... 34

# Le retour à l'équilibre bien engagé

## > La réduction du déficit budgétaire du CHR

	2007	2008	Évolution 2008 / 2007
Centre Hospitalier Félix Guyon (1)	8 724 847	2 920 409	-66,53%
Groupe Hospitalier Sud Réunion (2)	9 299 429	8 284 248	-10,92%
<b>CHR (1) +(2)</b>	<b>18 024 276</b>	<b>11 204 657</b>	<b>-37,84%</b>



Le déficit du CHR est réduit de 38% par rapport à 2007. La plus forte diminution est à mettre au crédit du CHFG qui a fortement développé ses activités. Pour le GHSR le retard dans la mise en œuvre du PRE n'améliorera significativement le résultat qu'en 2009.

## > L'évolution des charges et des recettes d'exploitation du CHR

Les dépenses du CHR représentent hors investissement et budgets annexes 510 M€.

Les charges liées au personnel représentent environ 62 % de ce total.

Les charges pharmaceutiques et médicales correspondant notamment aux dépenses de médicaments, dispositifs médicaux, produits sanguins, ... avoisinent les 77 M€ et représentent 15% des dépenses. Ce poste en forte évolution ces dernières années se stabilise en 2008 à +0,7%

Les charges à caractère hôtelier et général (énergie, alimentation, fournitures, assurances, téléphonie, maintenance etc..) et les charges à caractère financier et exceptionnel sont en revanche en forte progression, traduisant l'effort de modernisation et de restructuration des deux établissements.

	CHARGES 2008			Taux d'évolution par rapport à 2007
	CHFG	GHSR	CHR	
Charges de personnel	139 612 014	174 755 715	314 367 729	+1,0%
Charges à caractère médical	38 877 477	38 537 047	77 414 524	+0,7%
Charges à caractère hôtelier & général	22 834 275	23 234 954	46 069 230	+4,7%
Charges d'amortissements, de provisions, financières et exceptionnelles	34 499 741	38 302 332	72 802 073	+25,5%
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>235 823 507</b>	<b>274 830 049</b>	<b>510 653 556</b>	<b>+4,2%</b>

Les recettes d'exploitation du CHR s'élèvent en 2008 à près de 500 M€. Elles ont continué à progresser à un rythme soutenu, d'environ 5,8 % par rapport à l'année précédente.

Cette évolution correspond à une augmentation de l'activité et des recettes qui en découlent (T2A).

Ainsi, les recettes versées par l'Assurance Maladie, plus du trois quart du total, ont augmenté de plus de 4,7%.

Les recettes provenant d'autres débiteurs (mutuelles, autres organismes de protection sociale, patients eux-mêmes) ont progressé de 3,9 % et représentent près de 44 M€.

Le CHR bénéficie d'autres recettes, liées par exemple à des prestations hôtelières ou logistiques, ou encore à la cession de médicaments au public. Ces recettes représentent 10% du total en 2008



Ainsi, en 2008, l'augmentation des recettes (+5,8%) a été plus forte que celle des charges (+4,2%).

Le résultat du CHR est un déficit d'exploitation de l'ordre de 11,2 millions d'euros, soit 2,24% des recettes de l'année.

	PRODUITS 2008			
	CHFG	GHSR	CHR	Taux d'évolution par rapport à 2007
Produits versés par l'assurance maladie	180 535 131	224 854 884	405 390 015	+4,7%
Autres produits de l'activité hospitalière	27 873 277	16 125 462	43 998 738	+3,9%
Autres produits	24 494 691	25 565 456	50 060 146	+17,3%
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>232 903 098</b>	<b>266 545 802</b>	<b>499 448 900</b>	<b>+5,8%</b>

### > Une capacité d'autofinancement nettement améliorée

La capacité d'autofinancement progresse de 88% sur l'ensemble du CHR avec une progression très significative du CH Félix Guyon, résultat de la réduction du déficit et de l'augmentation des amortissements et provisions.



	2007	2008	Évolution 2008 / 2007
Centre Hospitalier Félix Guyon (1)	8 736 785	22 459 333	157,07%
Groupe Hospitalier Sud Réunion (2)	15 723 810	23 577 071	49,95%
<b>CHR (1) +(2)</b>	<b>24 460 595</b>	<b>46 036 404</b>	<b>88,21%</b>

### > Des investissements importants

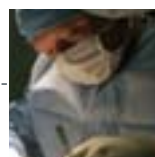
Les dépenses d'investissement du CHR ont progressé de 60% par rapport à 2007. Cette augmentation traduit la mise en œuvre d'un plan de modernisation et de restructuration d'envergure sur les 2 sites composant le CHR. Ainsi les travaux représentent 80% des investissements.

	CHARGES 2008			
	CHFG	GHSR	CHR	Taux d'évolution par rapport à 2007
Immobilisations incorporelles		461 704	461 704	+60,2%
Terrains		0	0	
Agencements et aménagements de terrains	18 760	109 492	128 252	+72,5%
Constructions sur sol propre	709 037	1 028 575	1 737 611	+4,9%
Constructions sur sol d'autrui		0	0	
Installations techniques, matériel et outillage industriel	5 215 439	4 036 694	9 252 134	+29,2%
Autres immobilisations corporelles	792 382	1 190 182	1 982 563	+21,1%
Immobilisations en cours	31 483 876	24 289 201	55 773 077	+72,6%
<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS</b>	<b>38 219 493</b>	<b>31 115 848</b>	<b>69 335 341</b>	<b>+60,6%</b>

# Les pôles du CHR de La Réunion

## Les pôles du Centre Hospitalier Félix Guyon

PÔLES	SERVICES CONCERNES
<p>&gt; <b>Pôle médecine interne, maladies infectieuses et pathologies médico-sociales</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr D. FERRANDIZ</b>                      Cadre de pôle : <b>Josette MAH CHAK</b>                      Assistant de gestion : <b>Muriel PAYET</b></p>	<p>Addictologie. Maladies infectieuses et dermatologie.                      Antenne médicale et de lutte de prévention contre le dopage.                      Immunologie clinique et réseaux. Vaccinations internationales.                      Centre de rétention administrative. Médecine pénitentiaire. Unité de 72hrs. Gériatrie.  <b>Lits et places installés : 61</b></p>
<p>&gt; <b>Pôle pathologie tumorales</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr T. HENNI</b>                      Cadre de pôle : <b>Isodore GUICHARD</b>                      Assistant de gestion : <b>Yannick CHOW KAM SHING</b></p>	<p>Hémato-Oncologie. Laboratoire d'anatomie et cytologie pathologiques.                      Chirurgie digestive. Chirurgie urologique. Hépatogastro-entérologie.                      Laboratoire HLA. Equipe mobile de soins palliatifs.  <b>Lits et places installés : 71</b></p>
<p>&gt; <b>Pôle pathologies chroniques et maladies métaboliques</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr A. RIBERA</b>                      Cadre de pôle : <b>Jasmine PAYET</b>                      Assistant de gestion : <b>Didier HOUAREAU</b></p>	<p>Neurologie-rhumatologie. Diabétologie-endocrinologie.                      Médecine polyvalente. Néphrologie-hémodialyse. Médecine physique et de réadaptation.  <b>Lits et places installés : 127</b></p>
<p>&gt; <b>Pôle cardio-thoracique/ réanimation et anesthésie cardiaque</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr Ch. KICHENIN</b>                      Cadre de pôle : <b>Hanifa SIDAT</b>                      Assistant de gestion : <b>Didier HOUAREAU</b></p>	<p>Chirurgie thoracique et cardio-vasculaire - anesthésie. Cardiologie.                      Pneumologie. Réanimation polyvalente.  <b>Lits et places installés : 104</b></p>
<p>&gt; <b>Pôle plateau technique Central</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr B. COLLIGNON</b>                      Cadre de pôle : <b>Jean-Jacques LAURET</b>                      Assistant de gestion : <b>Stéphane GUILHAMAT</b></p>	<p>Radiologie. Médecine nucléaire. Laboratoire de biologie. Laboratoire de biochimie.  <b>Lits et places installés : 22</b></p>
<p>&gt; <b>Pôle anesthésie réanimation médecine d'urgence - grands brûlés</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr A. BOURDE</b>                      Cadre de pôle : <b>Jean-Luc GUICHARD</b>                      Assistant de gestion : <b>Muriel PAYET</b></p>	<p>Accueil Urgences. SAMU - centre 15. SMUR - EVASAN. Anesthésie Grands brûlés. Coordination des prélèvements et greffes.  <b>Lits et places installés : 59</b></p>
<p>&gt; <b>Pôle Femme/Mère/nouveau-né/génétique</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr Jacques TUAILLON</b>                      Cadre de pôle : <b>Brigitte LOWINSKY</b>                      Assistant de gestion : <b>Betty LOUIS</b></p>	<p>Maternité. Gynécologie-obstétrique. Orthogénie-IVG. Consultation planification. Génétique.  <b>Lits et places installés : 44</b></p>
<p>&gt; <b>Pôle de chirurgie non carcinologique adulte</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr P. N'GUYEN</b>                      Cadre de pôle : <b>Isidore GUICHARD</b>                      Assistant de gestion : <b>Yannick CHOW KAM SHING</b></p>	<p>Hospitalisation spécialités chirurgicales. Chirurgie orthopédique.                      Chirurgie viscérale. ORL. Ophtalmologie. Stomatologie chirurgie plastique et maxillo faciale. Odontologie. Bloc opératoire.  <b>Lits et places installés : 105</b></p>
<p>&gt; <b>Pôle enfant</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr Jean-Luc ALESSANDRI</b>                      Cadre de pôle : <b>Reine MAILLOT</b>                      Assistant de gestion : <b>Betty LOUIS</b></p>	<p>Pédiatrie adolescents. Pédiatrie enfants. Urgences pédiatriques.                      Chirurgie infantile. Néonatalogie, réanimation néonatale et infantile.                      USIN.  <b>Lits et places installés : 20</b></p>
<p>&gt; <b>Pôle appui à la qualité et à la sécurité des soins</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr Ch. CELERIER</b>                      Cadre de pôle :                      Assistant de gestion : <b>Stéphane GUILHAMAT</b></p>	<p>DIM. Hygiène hospitalière. Coordination des vigilances.                      Pharmacie et stérilisation.</p>



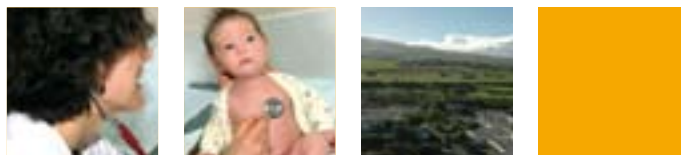
Activité	Principales installations et plateaux techniques
Séjours : 4377 Journées : 18420 Séjours moins de 48h : 1453 Nombre de séances : 3	
Séjours : 6063 Journées : 21664 Séjours moins de 48h : 1587 Nombre de séances : 1859	Une unité d'endoscopie digestive composée de quatorze fibroscopes. Deux systèmes mobiles de traitement de l'air.
Séjours HC : 4250 Journées HC : 34405 Séjours moins de 48h : 984 Nombre de séances : 10606	Une centrale de monitoring reliée au serveur de l'hôpital permettant de suivre 4 moniteurs. Un échographe pour examens neurologiques. 27 générateurs de dialyse.
Séjours HC : 4832 Journées HC : 31005 Séjours moins de 48h : 1206 Nombre de séances : 84	Quatre centrales de monitoring reliées entre elles via un serveur, permettant de suivre trente deux moniteurs. Quatre pompes à ballonnet intra aortique. Trois salles de bloc opératoire, dont une comprenant la salle de coronarographie. Deux circulations extra-corporelles. Vingt trois ventilateurs de réanimation haut de gamme et trois ventilateurs de gamme moyenne. Cinq échographes à orientation cardiologique. Une unité d'endoscopie bronchique.
Imagerie : actes 28827 ICR 1592364 Laboratoires B (ho) 33691088 B (ext) 5173168	Imagerie ; 1 tomographe à émission de positons associé à un scanner et 3 gamma-caméra. 1 IRM 1,5T (GIE). 1 scanner 64 barrettes, 1 salle de radiologie os/poumons numérisée (avec capteur plan), 1 salle de radiologie os/poumons standard, 2 salles télécommandées, 9 mobiles de radiographie, 3 amplificateurs mobiles de luminance et 2 échographes multi-modalités. 1 système de numérisation des clichés radiologiques. Sur les prisons : 2 salles os/poumons standard avec système de numérisation et transfert des images vers le CHFG. Laboratoire ; complet d'analyses médicales, dont deux automates permettant le dosage des marqueurs sériques maternels prédictifs de la trisomie 21.
Séjours HC : 5309 - Séjours HDJ : 1923 Journées HC : 21569 Séjour moins de 48h : 1356 Nombre de séances : 2406 Passages urgences adultes : 30856 Passages urgences pédiatriques : 8834	Trois centrales de monitoring reliées entre elles via un serveur. Deux aux urgences et une en anesthésie permettant de suivre quarante moniteurs. Quatre ventilateurs de réanimation haut de gamme pour les grands brûlés et six ventilateurs de gamme moyenne pour les soins intensifs de chirurgie. Un échographe multi-modalités (dont cardiaque) pour les urgences.
Séjours : 5680 Journées : 4266 Séjours moins de 48h : 924 Nombre de séances : 9039 Passages urgences gynécologiques : 3688	Une centrale de monitoring fœtal permettant de relier et suivre tous les cardiocardiogrammes du service. Sept postes de cytovision permettant l'analyse des mitoses et caryotypes humains.
Séjours : 2780 Journées : 11801 Séjour moins de 48h : 882	8 salles de bloc opératoire entièrement rénovées, dont une avec une salle d'imagerie interventionnelle. Un échographe multi-modalités mutualisé. Un laser pour la chirurgie réfractive (GIE).
Séjours : 6202 Journées : 29061 Séjours moins de 48h : 3362 Nombre de séances : 517	3 centrales de monitoring reliées entre elles via un serveur, permettant de suivre 30 moniteurs. Un échographe multi-modalités. 11 ventilateurs de réanimation haut de gamme pour la réanimation néonatale.
	2 isolateurs pour la fabrication des cytostatiques. 3 laveurs-désinfecteurs de dernière génération et quatre autoclaves en stérilisation.



## Les pôles du Groupe Hospitalier Sud Réunion

PÔLES	SERVICES CONCERNES
<p>&gt; <b>Pôle des sciences neurologiques et de la chirurgie cervico-faciale</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr LERICHE</b>                      Cadre de pôle : <b>Arlette HUREZ</b>                      Assistant de gestion : <b>Cyrielle PAYET</b></p>	Neurologie médicale. Neurochirurgie. Neuroréanimation. Douleur. Centre de référence des maladies rares. Oto-rhino-laryngologie. Ophtalmologie. Stomatologie. Médecine physique et de rééducation. Long séjour site du <b>Tampon</b> . <b>Lits et places installés : 196</b>
<p>&gt; <b>Pôle femme mère enfant</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr BARAU</b>                      Cadre de pôle : <b>Cécile DIEUDONNE</b>                      Assistant de gestion : <b>Véronique VILALTE</b></p>	Gynécologie obstétrique, Site de <b>Saint Pierre</b> , de <b>Saint Louis</b> . Centre périnatal de proximité de <b>Saint Joseph</b> . Néonatalogie. Réanimation néonatalogique et pédiatrique. Chirurgie viscérale et orthopédique de l'enfant et de l'adolescent. Centre de rééducation fonctionnelle infantile. <b>Lits et places installés : 197</b>
<p>&gt; <b>Pôle de soins en cancérologie</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr PREVOT</b>                      Cadre de pôle : <b>Paul FESTIN</b>                      Assistant de gestion : <b>Josué LEPELIER</b></p>	Onco-hématologie. Hématologie. Oncologie médicale. Radiothérapie-curiothérapie-oncologie. Unité mobile d'accompagnement et de soins palliatifs. Anatomopathologie <b>Lits et places installés : 28</b>
<p>&gt; <b>Pôle des disciplines médicales</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr ARVIN BEROD</b>                      Cadre de pôle : <b>René BAILLIF</b>                      Assistant de gestion : <b>Josué LEPELIER</b></p>	Pneumologie. Maladies infectieuses.U.C.S.A (maison d'arrêt). Addictologie court séjour. Soins de suite en addictologie. Liaisons. Médecine polyvalente site de <b>Saint Joseph</b> . Médecine polyvalente site de <b>Saint Louis</b> . <b>Lits et places installés : 208</b>
<p>&gt; <b>Pôle des disciplines chirurgicales et anesthésiologie</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr TREBUCHET</b>                      Cadre de pôle : <b>Biusy SUPPERAMANIYEN</b>                      Assistant de gestion : <b>Cyrielle PAYET</b></p>	Chirurgie orthopédique et traumatologique de l'adulte <b>39 lits</b> . Chirurgie viscérale, urologique, thoracique et vasculaire. Anesthésie <b>58 lits</b> . Bloc opératoire. Consultations externes centrales. Chirurgie ambulatoire. <b>Lits et places installés : 97</b>
<p>&gt; <b>Pôle des disciplines de l'urgence, médecine d'urgence</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr STAIKOWSKY</b>                      Cadre de pôle : <b>Catherine SOUPRAYEN</b>                      Assistant de gestion : <b>Isabelle AHO-NIENNE</b></p>	Urgences. Cardiologie. SMUR. Hyperbarie. Médecine sur le site de <b>Cilaos</b> . Réanimation polyvalente. Prélèvement d'organes, de tissus et de cellules. UHCD <b>Lits et places installés : 90</b>
<p>&gt; <b>Pôle Néphrologie</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr GUISERIX</b>                      Cadre de pôle : <b>Laure AHO NIENNE</b>                      Assistant de gestion : <b>Véronique VILALTE</b></p>	Néphrologie Dialyse <b>Lits et places installés : 36</b>
<p>&gt; <b>Pôle de Santé mentale</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr DENIZOT</b>                      Cadre de pôle : <b>Patricia CATHERINAUD</b>                      Assistant de gestion : <b>Isabelle AHO-NIENNE</b></p>	Psychiatrie adulte secteur 4 et 5. Psychiatrie infanto juvénile intersecteur 3 et 4. Centre d'accueil des urgences médico-psychologique (CAUMP). Unité psychiatrique de liaison adulte (UPL). Unité pédopsychiatrique d'urgence et de liaison (PUL). Centre d'accueil pour adolescents en souffrance (CAPAS). Victimologie. <b>Lits et places installés : 203</b>
<p>&gt; <b>Pôle de biologie</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr MICHAULT</b>                      Cadre de pôle : <b>Françoise BELON</b>                      Assistant de gestion : <b>Mickaël HOARAU</b></p>	Bactériologie, Virologie, Parasitologie. Hygiène hospitalière. Biologie de reproduction. Hématologie biologique
<p>&gt; <b>Pôle d'imagerie</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr BINTNER</b>                      Cadre de pôle : <b>Jean Yves BAUDIQUY</b>                      Assistant de gestion : <b>Mickaël HOARAU</b></p>	Radiologie générale. Neuroradiologie
<p>&gt; <b>Pôle thérapeutique</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr PROUHET</b>                      Cadre de pôle : <b>Philippe PAYET</b>                      Assistant de gestion : <b>Mickaël HOARAU</b></p>	Stérilisation centrale. Pharmacie centrale. Pharmacotechnie
<p>&gt; <b>Pôle santé publique et d'information médicale</b>                      Responsable de pôle : <b>Dr ROUANET</b></p>	Centre de documentation d'information et de télématique médicale.





Activité	Principales installations et plateaux techniques
Entrées HC : 4651 Entrées HDJ : 1018 Journées HC : 51227 Séjour moins de 48h : 1384	Un réseau EGG numérique (2 postes fixes et 2 postes mobiles) Une chambre d'enregistrement du sommeil. Neuronavigation. Stéréotaxie. Appareil à ultrason pour tendinite/calsification.
Entrées HC : 13112 Entrées HDJ : 3023 Journées HC : 50575 Séjour moins de 48h : 5761 Nombre de séances : 104 Nombre d'accouchements : 4306	Une centrale de monitoring fœtale. Un échographe 4D. 4 centrales de surveillance et 2 échographes en Pédiatrie.
Entrées HC : 1361 Entrées HDJ : 2710 Journées HC : 4784 Séjour moins de 48h : 1563 Nombre de séances : 11067	2 accélérateurs de particules (Saturne 43 et Clinac). 1 système de planification et de simulation virtuelle. 4 chambres d'unité Protégée.
Entrées HC : 7534 Entrées HDJ : 2450 Journées HC : 52214 Séjour moins de 48h : 3024 Nombre de séances : 652	Cabine de pléthysmographie. Un système de vidéo bronchoscopie et écho-ondoscopie. Un système de vidéo gastroscopie et un coloscopie.
Entrées HC : 4840 Journées HC : 25001 Séjour moins de 48h : 1133	8 salles de bloc opératoire reconstruites et équipées de flux laminaires. 3 lasers : en ophtalmologie, en urologie et en neurochirurgie.
Entrées HC : 5654 Entrées HDJ : 1923 Journées HC : 21569 Séjour moins de 48h : 1356 Nombre de séances : 2406	1 caisson hyperbare de 6 places (chronique et aiguë). 2 centrales de surveillance aux urgences dont 1 en Wi-fi. 2 centrales de surveillance en réanimation (15 lits lourds médicalisés dont 1 lit réservé au don d'organes). 7 générateurs d'hémoduofiltration. Unité de soins Intensifs en cardiologie de 8 lits 1 salle de cardiologie interventionnelle. 1 salle de rééducation cardiaque. 2 pompes à ballonets intra-aortique.
Entrées HC : 1250 - Entrées HDJ : 739 Journées HC : 4266 Séjour moins de 48h : 924 Nombre de séances : 9039	17 postes de dialyse 4 postes de dialyse péritonéale.
Entrées HC : 2492 Entrées HDJ : 634 Journées HC : 36551	2 ECG en réseau avec la cardiologie. Un appareil de sysmothérapie.
Laboratoires B (hosp) : 49 781 681 B (ext) : 372 480	Pannel d'automates permettant les analyses de biochimie et hématologie. Équipement spécifique pour les protéines et toxicologie. Équipement de sérologie, de bactériologie et paracytologie.
Imagerie Actes : 75 911 ICR : 3 150 165	1 IRM 1,5T double antenne. 2 scanners (16 barettes et un 64 barettes dédié à la cardiologie). 1 salle d'angiographie numérisée. 2 salles de radiologie numérisée. 1 salle télécommandée os et poumons. 12 radio mobiles. 1 PACS. 1 mammographe. 1 panoramique dentaire. 2 salles d'imagerie conventionnelle aux urgences dont une télécommandée. 2 salles au CH St-Joseph, 1 salle au CH St-Louis, 1 salle au CH du Tampon. Une salle d'Imagerie conventionnelle à la Prison de Saint Pierre.

## > Données 2008 par regroupement OAP et par spécialité : Chirurgie, Médecine et Obstétrique

OAP_ASO	Libellé	Nombre	Journés	DMS
<b>Chirurgie</b>				
		6368	40442	6,35
CAA	Chirurgie - Digestif	831	7066	8,50
CAB	Chirurgie - Orthopédie, Rhumatologie	1605	8892	5,54
CAC	Chirurgie - Uro-néphrologie	408	6337	15,53
CAD	Chirurgie - Système nerveux (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels)	365	892	2,44
CAE	Chirurgie - Cardiologie (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels)	546	1831	3,35
CAF	Chirurgie - Vasculaire périphérique	338	1532	4,53
CAG	Chirurgie - Pneumologie	225	582	2,59
CAH	Chirurgie - ORL, Stomatologie	293	2396	8,18
CAI	Chirurgie - Ophtalmologie	303	1422	4,69
CAJ	Chirurgie - Gynécologie	679	4320	6,36
CAM	Chirurgie - Hématologie	60	495	8,25
CAO	Chirurgie - Endocrinologie	78	780	10,00
CAP	Chirurgie - Tissu cutané et tissu sous-cutané (dont chir obésité)	439	1189	2,71
CAQ	Chirurgie - Brûlures	89	1183	13,29
CAR	Chirurgie - Maladies infectieuses (hors VIH)	16	330	20,63
CAS	Chirurgie - Maladie VIH	2	90	45,00
CAU	Chirurgie - Traumatismes multiples ou complexes graves	28	480	17,14
CAV	Chirurgie - Psychiatrie, Toxicologie, Intoxications, Alcool	1	75	75,00
CAX	Chirurgie - Autres prises en charge	62	550	8,87
<b>Médecine incluant les hospitalisations de jour et séances</b>				
		36589	103747	2,84
MAA	Médecine - Digestif	2182	9109	4,17
MAB	Médecine - Orthopédie, Rhumatologie	715	3020	4,22
MAC	Médecine - Uro-néphrologie	11714	5419	0,46
MAD	Médecine - Système nerveux (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels)	1653	12076	7,31
MAE	Médecine - Cardiologie (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels)	1492	7826	5,25
MAF	Médecine - Vasculaire périphérique	111	851	7,67
MAG	Médecine - Pneumologie	1836	13641	7,43
MAH	Médecine - ORL, Stomatologie	425	1535	3,61
MAI	Médecine - Ophtalmologie	159	403	2,53
MAJ	Médecine - Gynécologie	176	413	2,35
MAL	Médecine - Nouveau-nés	2786	19011	6,82
MAM	Médecine - Hématologie	883	4742	5,37
MAN	Médecine - Chimiothérapie, radiothérapie, transfusion	2728	1318	0,48
MAO	Médecine - Endocrinologie	1133	6943	6,13
MAP	Médecine - Tissu cutané et tissu sous-cutané (dont chir obésité)	328	1121	3,42
MAR	Médecine - Maladies infectieuses (hors VIH)	367	2867	7,81
MAS	Médecine - Maladie VIH	591	284	0,48
MAV	Médecine - Psychiatrie, Toxicologie, Intoxications, Alcool	1603	4167	2,60
MAX	Médecine - Autres prises en charge	4798	5006	1,04
MAZ	Médecine - Cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels	909	3995	4,39
<b>Obstétrique</b>				
OAK	Obstétrique	4059	16870	4,16
<b>GHM NON Définis (Erreurs de groupage)</b>				
	GHM non définis dans la nomenclature OAP_ASO	15	267	17,80
	<b>TOTAL</b>	<b>47031</b>	<b>161326</b>	<b>3,43</b>

# Données 2008 du Groupe Hospitalier Sud Réunion

## > Données 2008 par regroupement OAP et par spécialité : Chirurgie, Médecine et Obstétrique

OAP_ASO	Libellé	Eff.	Journées	DMS
<b>Chirurgie</b>				
		7 530	43 844	5,82
CAA	Chirurgie - Digestif	1 023	7 153	7,0
CAB	Chirurgie - Orthopédie, Rhumatologie	2 528	12 783	5,1
CAC	Chirurgie - Uro-néphrologie	561	2 497	4,5
CAD	Chirurgie - Système nerveux (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels)	557	5 841	10,5
CAE	Chirurgie - Cardiologie (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels)	154	1 129	7,3
CAF	Chirurgie - Vasculaire périphérique	364	1 368	3,8
CAG	Chirurgie - Pneumologie	80	1 193	14,9
CAH	Chirurgie - ORL, Stomatologie	420	1 786	4,3
CAI	Chirurgie - Ophtalmologie	135	645	4,8
CAJ	Chirurgie - Gynécologie	784	3 029	3,9
CAM	Chirurgie - Hématologie	56	315	5,6
CAO	Chirurgie - Endocrinologie	108	520	4,8
CAP	Chirurgie - Tissu cutané et tissu sous-cutané (dont chir obésité)	435	1 492	3,4
CAQ	Chirurgie - Brûlures	25	141	5,6
CAR	Chirurgie - Maladies infectieuses (hors VIH)	27	245	9,1
CAU	Chirurgie - Traumatismes multiples ou complexes graves	47	792	16,9
CAX	Chirurgie - Autres prises en charge	226	2 915	12,9
<b>Médecine incluant les hospitalisations de jour et séances</b>				
		51 558	115 156	2,23
MAA	Médecine - Digestif	2 703	11 492	4,3
MAB	Médecine - Orthopédie, Rhumatologie	680	2 968	4,4
MAC	Médecine - Uro-néphrologie	10 613	4 839	0,5
MAD	Médecine - Système nerveux (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels)	2 240	13 743	6,1
MAE	Médecine - Cardiologie (hors cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels)	2 103	7 026	3,3
MAF	Médecine - Vasculaire périphérique	165	1 342	8,1
MAG	Médecine - Pneumologie	2 429	15 547	6,4
MAH	Médecine - ORL, Stomatologie	426	1 481	3,5
MAI	Médecine - Ophtalmologie	105	413	3,9
MAJ	Médecine - Gynécologie	325	825	2,5
MAL	Médecine - Nouveau-nés	4 760	22 513	4,7
MAM	Médecine - Hématologie	1 701	3 169	1,9
MAN	Médecine - Chimiothérapie, radiothérapie, transfusion	12 061	1 023	0,1
MAO	Médecine - Endocrinologie	1 846	6 966	3,8
MAP	Médecine - Tissu cutané et tissu sous-cutané (dont chir obésité)	394	1 788	4,5
MAR	Médecine - Maladies infectieuses (hors VIH)	440	2 516	5,7
MAS	Médecine - Maladie VIH	636	547	0,9
MAV	Médecine - Psychiatrie, Toxicologie, Intoxications, Alcool	1 073	4 355	4,1
MAX	Médecine - Autres prises en charge	6 579	11 193	1,7
MAZ	Médecine - Cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels	279	1 410	5,1
<b>Obstétrique</b>				
OAK	Obstétrique	8 155	22 008	2,7
GHM NON Définis (Erreurs de groupage)				
	GHM non définis dans la nomenclature OAP_ASO	13	-37	-2,9
<b>TOTAL</b>		<b>67 256</b>	<b>180 971</b>	<b>2,691</b>

# Les faits marquants de 2008



## Au CHR

### ■ Février

> Convention de direction commune entre le CHFG et le GHSR et diffusion d'un nouvel organigramme.

### ■ Mars

> Le logo du CHR de La Réunion est adopté et devient celui du CHFG et du GHSR.

### ■ Avril

> Charte des pôles, contrat type de pôle et principes d'intéressement arrêtés par le CONEX CHR.

### ■ Juin

> Mise en place du guichet unique « essais cliniques » pour la Région Réunion-Mayotte.  
> Le premier numéro de la revue bimensuelle du CHR « Convergence » est diffusé à 5 000 exemplaires.

### ■ Juillet

> Le site Internet du CHR [www.chr-reunion.fr](http://www.chr-reunion.fr) est lancé.

### ■ Août

> Le projet de création de la Délégation à la Recherche Clinique et à l'Innovation (DRCI) du CHR de La Réunion ainsi que son règlement intérieur sont adoptés à l'unanimité par l'ensemble des instances des deux sites.

### ■ Septembre

> La Direction de la Recherche Clinique du CHR de La Réunion est créée, à l'échelon régional.  
> Présentation des plans d'actions par filières de soins du CHR.  
> Signature d'une convention-cadre de partenariat entre le CHR et l'Université de La Réunion.

### ■ Octobre

> Lancement d'un audit du système d'information et de la préparation du schéma directeur du système d'information.

### ■ Novembre

> Signature d'une convention-cadre de coopération avec les Seychelles.

### ■ Décembre

> Les instances des deux sites adoptent le Projet social du CHR.







## Site CHFG

### ■ Début Janvier

- > Lancement du programme «Équipage» d'amélioration de l'efficacité sur 6 thèmes : la chirurgie ambulatoire et le bloc opératoire central, les secrétariats médicaux, le temps de travail des médecins (permanence des soins) et des soignants, le transport interne et le circuit du médicament.

### ■ Mai

- > Le nouveau plateau des Urgences est livré.

### ■ Juin

- > Visite de certification de la Haute Autorité de Santé.
- > Signature du Contrat de Retour à l'équilibre financier (CREF) avec L'ART.
- > Mise en service de la caméra TEP dans les nouveaux locaux du service de Médecine Nucléaire.

### ■ Juillet

- > Déploiement de l'Unité mobile de gériatrie dans le cadre de la filière gériatrique.

### ■ Octobre

- > Mise en service de l'USINV au sein du service de Neurologie dans le cadre du Plan National AVC.

### ■ Novembre

- > L'Imagerie médicale déménage dans ses nouveaux locaux.

### ■ Décembre

- > Lancement de la commande du nouvel IRM devant être installé en Juin 2009.
- > Mise en service de l'équipe de l'UCSA du nouveau Centre pénitentier de Domenjod.

## Site GHSR

### ■ Février

- > Prise de fonction du Directeur du GHSR Jean Marie CHOPIN.

### ■ Mars

- > Lancement des travaux du pôle Femme-Mère-Enfant.

### ■ Mai

- > Déploiement de l'Unité mobile de gériatrie dans le cadre de la filière gériatrique.

### ■ Juin

- > Visite de certification de la Haute Autorité de Santé.
- > Adoption par le conseil d'administration du Plan de retour à l'équilibre suite au rapport de l'IGAS.

### ■ Août

- > Ouverture d'un chantier MEAH «facturation et recettes».

### ■ Septembre

- > Création d'une unité neuro-vasculaire d'une capacité de 4 lits.
- > Inauguration de la première École de masseur-kinésithérapeute à l'île de La Réunion sur le site de Saint-Pierre (24 septembre).
- > Inauguration des locaux de la consultation «Douleur» sur le site de Saint-Louis (12 septembre).

### ■ Octobre

- > Élections et mise en place des conseils de pôle

### ■ Novembre

- > Inauguration du pôle énergie sur le site de Saint-Pierre.
- > Inauguration du CMPEA (Centre Médico-Psychologique pour Enfants et Adolescents) sur le site de Saint-Joseph.

# Rapport d'Activité 2008



Directeur de la publication : Michel Calmon

Réalisation, coordination : Service communication CHR

Conception, maquette, mise en page : Leclerc Communication

Impression : Color Print

 Document imprimé sur papier 100% recyclé, issu de collectes sélectives.

Crédit photos : Phovoir - Fotolia.com - Leclerc-com - CHR de La Réunion

Avril 2009





# Rapport d'Activité 2008



## Centre Hospitalier Régional de La Réunion



### Centre Hospitalier Félix Guyon

Allée des Topazes  
97405 Bellepierre - Saint-Denis Cedex  
Tél. 0262 90 50 50 - Fax 0262 90 50 51  
E-mail : [direction.fguyon@chr-reunion.fr](mailto:direction.fguyon@chr-reunion.fr)

### Groupe Hospitalier Sud Réunion

Avenue du Président Mitterrand  
B.P. 350 - 97448 Saint-Pierre Cedex  
Tél. 0262 35 90 00 - Fax 0262 35 90 04  
E-mail : [direction.ghsr@chr-reunion.fr](mailto:direction.ghsr@chr-reunion.fr)