

2010

Rapport *d'Activité*

Centre Hospitalier Régional de La Réunion





partage sourire
grandir solution
vie espoir défi
équipe soins
coordination naissance
utilité action technologie

Éditorial



Le Centre Hospitalier Régional de La Réunion a connu au cours de l'année 2010 une activité soutenue en augmentation significative.

L'adaptation de son offre de soins, au bénéfice de la population réunionnaise, se traduit par une performance accrue du plateau technique, par la mise en œuvre de projets innovants, tant dans les domaines du diagnostic que de la thérapeutique.

Une meilleure implication dans la prévention et l'éducation pour la santé marque aussi l'évolution de notre établissement.

2010 est également l'année du retour à l'équilibre budgétaire du Centre Hospitalier Régional, qui a même pu dégager un excédent de 1.5 millions d'euros, après avoir enregistré il y a 3 ans un déficit de près de 20 millions d'euros.

La performance du CHR est à porter à l'actif de l'ensemble des équipes médicales et soignantes, mais également des services administratifs, techniques, logistiques qui se sont mobilisés pour améliorer et diversifier les prestations offertes à la population en ayant le souci du bon usage des deniers publics.

La création du Centre Hospitalier Régional et Universitaire permettra de conforter le rôle et la place majeure de notre établissement dans le paysage sanitaire réunionnais, mais aussi dans l'ensemble de la zone océan Indien.

*Le Directeur Général
Michel CALMON.*

Sommaire

P. 04.....	L'évolution institutionnelle du CHR
P. 08.....	La coopération Régionale et Internationale du CHR
P. 10.....	La recherche et l'enseignement
P. 12.....	L'organigramme du CHR
P. 13.....	Le conseil de surveillance
P. 14.....	L'activité du CHR
P. 18.....	Le retour à l'équilibre en voie d'être atteint
P. 20.....	Les pôles du CHR de La Réunion
P. 24.....	Données 2010 du CHR
P. 26.....	Les faits marquants de 2010



L'évolution institutionnelle du CHR

Le Centre Hospitalier Félix Guyon (Saint-Denis) et le Groupe Hospitalier Sud Réunion (Saint-Pierre, Le Tampon, Saint-Louis, Saint-Joseph, Cilaos) ont entrepris depuis 2006 un processus de rapprochement ayant entraîné la reconnaissance du CHR de La Réunion par un Décret du 26 avril 2007. Aujourd'hui, la convergence de ces deux établissements se poursuit et vise à aboutir en mai 2011 à leur fusion au sein du Centre Hospitalier Régional de La Réunion, érigé ainsi en établissement public de santé.



L'étape de la fusion est déterminante pour le système de santé à La Réunion dans la mesure où elle permettra au CHR de La Réunion de conclure avec l'Université de La Réunion une convention hospitalo-universitaire entraînant la création du Centre Hospitalier et Universitaire de La Réunion au 15ème rang en termes d'activité parmi les 32 CHR-U français.

Cet objectif correspond à un engagement majeur du Président de La République qui s'inscrit dans la continuité de la création par l'Université de La Réunion en mai 2010 de l'Unité de Formation et de Recherche en Santé, et l'organisation, en partenariat avec le CHR de La Réunion, de l'enseignement de la deuxième année des études médicales depuis septembre 2010 et, en septembre 2011, de la troisième année.

Le CHU de La Réunion répond à une **attente forte des Réunionnais**, relayée par les élus et responsables politiques de La Réunion. En effet, la création du CHU se traduira par un gain direct pour la population réunionnaise.



Elle permettra notamment la consolidation et l'extension des activités de recours et d'excellence, gages d'une qualité optimale de la prise en charge du patient, mais aussi l'élargissement de l'offre de soins à La Réunion

limitant ainsi le recours aux évacuations sanitaires en métropole.

Elle renforcera la démographie médicale à La Réunion par le développement de l'enseignement des études médicales sur l'île et par une plus grande attractivité des carrières en santé dans le département.



L'hôpital représente en outre un secteur d'activité en forte expansion, créateur d'emploi malgré le contexte économique difficile. Le CHU ouvrira à la population réunionnaise de nombreuses perspectives d'exercice professionnel dans un cadre particulièrement diversifié et ouvert.

La création du CHU de La Réunion constitue par ailleurs une opportunité unique pour le CHR de La Réunion et pour l'ensemble de ses personnels.

Elle placera tout d'abord notre système de santé dans une position centrale dans l'océan Indien, favorisant le rayonnement de la France dans cette partie du monde.

Les personnels du Centre Hospitalier Félix Guyon et du Groupe Hospitalier Sud Réunion bénéficieront ensuite directement de la réalisation de ce projet. Les membres de la communauté médicale disposeront en particulier d'un environnement plus favorable pour développer les activités de recherche et d'enseignement et bénéficieront de meilleures conditions de formation et d'intégration. Pour le personnel soignant, médico-technique, technique et administratif, le CHU de La Réunion doit se traduire par des avancées significatives formalisées dans le cadre d'un projet social ambitieux et innovant.

En particulier le délai de stagiarisation des contractuels devrait pouvoir être réduit dans le cadre du plan quadriennal. Un volet social relatif au processus de fusion, négocié avec les organisations syndicales représentatives siégeant en C'TE précisera les engagements de la direction, en réponse aux conditions posées par les représentants du personnel.



L'accompagnement de la transformation du CHR en CHU

L'analyse des conditions techniques favorables à la fusion

La préparation de la fusion du Centre Hospitalier Félix Guyon et du Groupe Hospitalier Sud Réunion a mobilisé l'ensemble des directions du CHR de La Réunion. Il était donc nécessaire d'établir un bilan de la démarche projet relative aux modalités et au calendrier de la fusion.



Ce travail a consisté à synthétiser notamment les conditions techniques, financières, administratives ainsi que les modalités juridiques préalables à la fusion, garantissant ainsi une meilleure visibilité à la Direction Générale dans le pilotage du projet.

L'examen de ces conditions et de ces modalités de la fusion a été largement présenté à l'occasion des premières instances CHR (février 2011). Il a par ailleurs facilité l'échange d'informations avec l'Agence de santé océan Indien ainsi que les débats avec la communauté hospitalière.

La préparation de la convention constitutive du CHU de La Réunion

La création du CHU de La Réunion représente un objectif institutionnel majeur du CHR de La Réunion qui correspond à une attente forte de la population réunionnaise, relayée par ses élus et les autorités de l'Etat, en particulier le Président de la République et le premier Ministre.

Il s'agit d'un objectif auquel concourt l'ensemble de l'équipe de direction du CHR de La Réunion, et plus particulièrement les Directions de



site, la Direction de la Recherche, de l'Innovation et de l'Enseignement, et la Direction des Affaires Médicales.

La Direction générale a coordonné,

en liaison avec l'Université et plus précisément avec les services de l'UFR de Santé, **l'élaboration du projet de convention constitutive du Centre Hospitalier Universitaire de La Réunion.** Cette convention fondatrice du futur 30^e CHU de France est aujourd'hui finalisée, sous réserve de derniers amendements, et sera soumise aux instances hospitalières (CHFG et GHSR) de mai et universitaires de juin 2011.

L'adaptation des instances hospitalières du CHR de La Réunion

Les instances hospitalières du CHR ont tout d'abord connu une évolution résultant de la loi du 21 juillet 2009 relative à l'hôpital, aux patients, à la santé et aux territoires. La Direction générale a présenté aux instances des deux sites hospitaliers les changements introduits par cette loi et ses décrets d'application. Elle a ensuite coordonné, en lien avec les Directions de site et les directions fonctionnelles intéressées le suivi de la mise en place ou du renouvellement sur chaque site des **conseils de surveillance**, des **directoires** (juin 2010) et des **commissions de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques** (septembre 2010 et janvier 2011).

Cette adaptation réglementaire de la composition et des attributions des instances issues de la loi HPST se double d'une évolution liée à celle de la fusion.

C'est dans ce contexte que des instances préfiguratrices du CHR fusionné ont été constituées au cours du second semestre 2010.



Ces instances assurent aujourd'hui une représentation paritaire des deux sites hospitaliers ainsi que l'alternance annuelle entre les représentants du CHFG et du GHSR, s'agissant des présidents du conseil de surveillance

et de la CME. Ces principes devront perdurer après la fusion des deux établissements, au moins pour une période transitoire.

La coordination de la politique de contractualisation interne

La mise en œuvre de la première génération de contrats de pôle

La contractualisation interne avec les pôles d'activité constitue un volet essentiel de la nouvelle gouvernance et sa place a été renforcée par la loi HPST. Impulsée par le Directeur Général, elle est engagée au CHR de La Réunion par tous les membres de l'équipe de direction.



Dans le cadre d'un travail collaboratif interne à la direction et en concertation avec les membres du directoire CHR, un **contrat-type** a été élaboré. Celui-ci comporte notamment les objectifs communs aux pôles cliniques et médico-techniques, les modalités de suivi, d'évaluation du contrat ainsi que la politique d'intéressement.

Il s'accompagne également de sept **annexes** (description du pôle, activité/recettes, dépenses, projets/coopération, qualité/gestion des risques/vigilances, recherche/enseignement, projet de soins) dont la trame est commune à tous les pôles mais les objectifs 2010 adaptés au cas particulier de chacun. Finalisés fin 2009/début 2010, le contrat-type et les annexes ont été renseignées par les directions fonctionnelles et transversales et les pôles d'activité au cours du premier trimestre 2010. L'élaboration de ces premiers contrats de pôle CHR a permis le développement d'un dialogue de gestion entre les pôles et

les différentes directions intéressées. Une large concertation s'est déroulée à l'occasion de directoires exceptionnels de site (avril 2010), avant la signature des 22 contrats par les chefs de pôle et le Directeur Général le 21 avril 2010. La contractualisation interne s'accompagne par ailleurs d'une **politique d'intéressement**, validée en conseil exécutif CHR fin 2009, et qui se traduira par une évaluation de la réalisation des objectifs des contrats 2010 et en fonction des résultats obtenus par l'attribution de crédits d'intéressement aux pôles (dernier trimestre 2011).

La préparation des contrats de pôle 2011

La seconde génération des contrats de pôle du CHR de La Réunion met en œuvre les dispositions du **décret du 11 juin 2010** relatif aux pôles d'activité clinique ou médico-technique dans les établissements publics de santé. Elle développe la notion de délégation de signature et de gestion qui a fait l'objet d'une intense concertation avec les membres du directoire CHR et les chefs de pôle du CHFG et du GHSR (quatrième trimestre 2010). Le périmètre et les grands principes de la délégation au CHR de La Réunion ont par la suite été validés en directoire CHR (février 2011).

La **notion de délégation** renforce l'autorité fonctionnelle des chefs de pôle et participe à l'idée d'une gestion déconcentrée de la politique de l'établissement, conformément aux dispositions du code de la santé publique qui rappelle que le chef de pôle met en œuvre la politique de l'établissement (L.6146-1). Ce management par les pôles doit les aider à atteindre plus efficacement leurs objectifs et plus généralement vise à apporter au pôle une plus grande latitude d'action et d'évolution. Les contrats de pôle 2011 ne se limiteront pas au seul champ clinique et médico-technique mais intéresseront

également le **pôle management** rassemblant l'ensemble des secteurs de la direction. Le contrat de pôle management, dont la trame et les objectifs ont été examinés en comités de direction de site, CHR (novembre 2010), puis arrêtés en directoire CHR (février 2011), comporteront plus de 200 objectifs regroupés en 9 types d'engagement autour de la qualité de la prise en charge, la préparation de la fusion et du CHU, ou encore de la performance et de l'efficacité. Il a été signé à l'occasion de la signature des contrats de pôle clinique et médico-technique fin avril 2011.



La coopération Régionale et Internationale du CHR

Les missions générales

La Direction de la Stratégie et de la Coopération a été créée à l'occasion de la mise en place du nouvel organigramme de la Direction Générale du Centre Hospitalier Régional de La Réunion. Direction

transversale du CHR, elle est plus particulièrement chargée :

- De contribuer à la définition et de s'assurer de la mise en œuvre de la stratégie du CHR de La Réunion
- D'accompagner le déploiement de

la Nouvelle Gouvernance (projets et contrats de pôle)

- De développer les partenariats et la coopération au sein de La Réunion et sur la Zone océan Indien

Le développement de la politique de partenariat et de coopération régionale

Objectifs :

> Assurer le suivi des actions

de partenariats existantes

> *Privilégier la mise en œuvre de nouveaux partenariats*

> *Formaliser par voie conventionnelle les partenariats*

Conventions et partenariats CHR - CHFG avec les partenaires institutionnels, les réseaux et les associations

Avec l'État :

- Convention avec l'Institut National de Veille Sanitaire pour la mise en œuvre du projet de toxicovigilance à La Réunion
- Convention relative à la médicalisation du groupe d'intervention de la police nationale de La Réunion
- Convention de partenariat CHFG-PGHM dans le cadre du plan de secours spécialisé « montagne »



- Convention de coopération entre l'Education Nationale et l'Inter-Secteur Sud de Psychiatrie Infanto-Juvenile : ouverture d'un hôpital de jour externalisé dans une classe spécifique pour enfants porteurs de troubles envahissant du développement (dite CLIS TED)

Conventions et partenariats avec les autres établissements de santé de la région Réunion-Mayotte

Avec le GHER :

- Convention de partenariat relative à l'intervention de l'Equipe Mobile de Soins Palliatifs du CHFG
- Convention de partenariat relative au fonctionnement de l'unité de réanimation délocalisée du CHFG

Avec le CHGM :

- Convention de partenariat relative à la prise en charge des patients en hématologie-cancérologie : création d'un centre associé de chimiothérapie, réalisation de consultations avancées

d'hémo-oncologie, de radiothérapie.

- Convention de partenariat relative à la mise à disposition de médecins cardiologues du CHFG au CHGM

Avec le groupe CLINIFUTUR :

- Convention de partenariat relative au traitement par radiothérapie des patients atteints de cancer
- Convention de coopération relative à l'organisation de la prise en charge des patients cancéreux par utilisation thérapeutique et diagnostique de radioéléments en source non scellée

Avec MAYOTTE :

- Convention cadre de partenariat avec le Centre Hospitalier de Mamoudzou
- Convention de partenariat relative aux modalités de fonctionnement et d'accès au Centre Pluridisciplinaire de Diagnostic Prénatal (CPDPN)

Avec la Clinique de Saint-Joseph :

- Convention de partenariat entre l'hôpital de Saint-Joseph et la Clinique de Saint-Joseph pour la prise en



charge des malades en consultations ou par transfert

- Convention de partenariat avec l'Unité Mobile d'Accompagnement et Soins Palliatifs (UMASP)

Avec les radiologues libéraux :



- Convention de partenariat relative à l'ouverture de plages de fonctionnement du scanner et de l'IRM aux radiologues libéraux

Les actions de coopération internationale

Objectifs :

- > *Suivre les actions engagées et en réaliser le bilan*
- > *Favoriser le développement de la coopération internationale*
- > *Formaliser par voie conventionnelle les partenariats*
- > *Obtenir les financements européens et nationaux*



- > Finalisation de l'étude AFD-AGEAL « Prise en charge des patients étrangers à La Réunion »
- > Signature d'une convention cadre de partenariat entre le CHR et le CHU de Tananarive - Madagascar (2010-2013)
- > Organisation de missions médicales (Madagascar, Comores, Mozambique) et de stages de formation au sein

des services (Urgences, Pédiatrie, ORL, Chirurgie orthopédique, Néonatalogie) des deux sites du CHR

- > Appui aux services biomédicaux (Madagascar, Mozambique, Comores)
- > Participation du CHR de La Réunion au VIII^e congrès de coopération régionale organisé par la FHF délégation océan Indien à Port-Louis, Maurice



La Recherche

Le Comité Stratégique HU de la recherche clinique

Son objectif principal a été de faire émerger une politique de recherche à la fois institutionnelle et industrielle, en proposant les thématiques fédératrices suivantes :

Recherche académique au CHR	Recherche industrielle
Axe 1. Maladies métaboliques Axe 2. Maladies infectieuses Axe 3. Génétique et périnatalité	Axe 1. Diabète et ses complications Axe 2. Pneumologie (asthme, BPCO et K bronchique) Axe 3. Hémato-oncologie Axe 4. Thématiques incitatives : Cardiologie

Nombre d'études en cours à promotion CHR : 13 (dont 8 PHRC)

Nombre d'études en cours auxquelles le CHR est associé : 33

Nombre d'essais cliniques : 16 avec 8 laboratoires pharmaceutiques

Cette politique volontariste avait pour ambition d'accompagner le CHR dans la structuration, la professionnalisation et le développement de la recherche clinique sous la coordination de la **Délégation à la Recherche Clinique et à l'Innovation** (DRCI) reconnue en 2010 par la Direction Générale de l'Offre de Soins comme la 30^e Délégation de France.

Le Centre de Ressources Biologiques (CRB)

Première phase obligatoire : mise en conformité des collections biologiques ;

Deuxième phase organisationnelle : formalisation de la gouvernance et des missions ;

Troisième phase opérationnelle : mise en place du CRB-Tumorotheque ;

Quatrième phase stratégique : validation d'un Plan présenté aux instances du CHR ;

Cinquième phase managériale : mise en œuvre des actions du plan stratégique.

Comité de Recherche Biomédicale et en Santé Publique (CRBSP)

Cette instance résultant d'une volonté du Comité Stratégique et a été installée conjointement par l'Université, l'Inserm et le CHR. Son règlement intérieur a été cosigné par le Professeur Syrota, Président Directeur Général de l'Inserm en novembre 2010.

Cyclotron Réunion Océan Indien (CYROI)

Le GIP CYROI gère un plateau technologique de haut niveau co-financé par l'Union Européenne qui abrite quatre types d'activités : la production radio-pharmaceutique, la recherche fondamentale, le développement économique et la formation et coopération scientifique.

Centre d'Investigation Clinique - Epidémiologie Clinique (CIC-EC)

Structure régionale de recherche clinique et épidémiologique DGOS-Inserm. La convention de renouvellement a été co-signée par le Professeur Syrota, Président Directeur Général de l'Inserm, à l'occasion de sa visite en novembre 2010.

La Délégation à la Recherche Clinique et à l'Innovation (DRCI)

La DRCI a présenté en septembre 2010, à l'ensemble des instances des deux sites du CHR, la poursuite de sa structuration dite « phase 3 » construite sur 3 niveaux :

Stratégique	Technico-réglementaire et méthodologique	Opérationnel - gestion des essais et études cliniques
<ul style="list-style-type: none"> - Comite Stratégique de 25 membres (1 réunion par an) ; - Conseil Scientifique de 17 membres (3 réunions par an) - Bureau de 9 membres (9 réunions par an) 	<ul style="list-style-type: none"> - Cellule promotion interne réglementation-qualité-vigilance - Unité de soutien en méthodologie - Cellule administrative et financière 	<ul style="list-style-type: none"> - Plateforme monitoring - Cellules soutien investigateur et promotion externe

Financement de la recherche



	Dotation 2010	Budget en €	ETP
MIG DRCI		300 000	4.4
MIG Personnel de recherche		127 415	1.5
MIG DIRC SOOM		48 167	0.8
MIG CIC-EC		259 265	4.3
Soutien ARS - Observatoire des Grands Prématurés		169 350	1.5
Réseau d'Epidémiologie et d'Information en Néphrologie *		72 000	1
CeNGEPS		153 433	2.5
Soutien ARS - CRB		120 000	2
Soutien ARS - Unité de Soutien en Méthodologie		110 000	2
5 PHRC en cours		/	4.1

* Financement cumulé de l'ABM (Agence de biomédecine), ARS et CHR site GHSR

L'Enseignement

Commission Régionale de l'Enseignement du 3^e cycle des études médicales (CRE)

L'année 2010 a été principalement marquée par le début de préparation du CHR et U :

- avec le CHR : réflexion sur les spécialités nécessitant une orientation universitaire.
- avec l'université, mise en place de la PAES et de la PCEM2

Institut des Études en Santé (IES)

- mise en place en octobre 2010 d'une coordination générale des IES. Ce projet de coordination générale des différents instituts de formation Nord /Sud s'inscrit dans le processus politique de création du CHR et U à La Réunion et propose une nouvelle démarche de management ;
- mise en place d'un Groupement de Coopération Sanitaire IFSI Réunion-Mayotte en application des dispositions de la réforme LMD des études paramédicales ;
- création de l'institut de formation spécialisée des infirmiers de bloc opératoire.
- formalisation des **axes d'orientation**, comme suit:
 - définition d'une politique de formation du CHR
 - élaboration d'une politique de coopération internationale de l'enseignement en conformité avec la politique générale du CHR
 - dynamiser la démarche qualité avec la perspective de la certification en 2012
 - définir une politique de formation continue des écoles
 - développer une politique de recherche au sein des instituts de formation paramédicale

L'Organigramme de Direction CHR



Le Conseil de surveillance

Centre Hospitalier Félix Guyon



Conseil d'Administration
Président :
Jean Paul Virapoullé
Sénateur de La Réunion
(Nassimah DINDAR avant juillet 2010)

Directoire
Président :
Michel CALMON



Commission Médicale
d'Établissement
Président :
Dr Tawfiq HENNI

Comité Technique d'Établissement
Président :
LAURENT BIEN

Comité d'Hygiène Sécurité
et des Conditions de Travail (CHSCT)
Président :
LAURENT BIEN

Commission des Soins Infirmiers de
Rééducation et Médico-Techniques
Présidente :
Frédérique ARONICA

Groupe Hospitalier Sud Réunion



Conseil d'Administration
Président :
Bernard VON PINE
Adjoint au Maire de St-Pierre
(Didier ROBERT avant juillet 2010)

Directoire
Président :
Michel CALMON



Commission Médicale
d'Établissement
Président :
Christophe TRÉBUCHET

Comité Technique
d'Établissement
Président :
Jean-Marie CHOPIN

Comité d'Hygiène Sécurité
et des Conditions de Travail (CHSCT)
Président :
Jean-Marie CHOPIN

Commission des Soins Infirmiers de
Rééducation et Médico-Techniques
Président :
Jean-Marie LEBON

Directoire CHR

Président :
Michel Calmon



L'activité du CHR de La Réunion

Les données d'activité générale du CHFG

HOSPITALISATION COMPLÈTE					
DISCIPLINE	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
URGENCES UHCD	7 138	6 677	0,9	96,3%	17
MÉDECINE	17 299	101 473	5,9	85,0%	331
CHIRURGIE	8 722	35 636	4,1	77,2%	128
OBSTÉTRIQUE	5 213	18 728	3,6	94,8%	58
S-T MCO	38 372	162 514	4,2	84,5%	534
SSR	554	8 215	14,8	93,8%	24
HÉMODIALYSE (séances)	-	-			
TOTAL ÉTABLISSEMENT	38 926	170 729	4,4	84,9%	558

HOSPITALISATION DE JOUR					
DISCIPLINE	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
MÉDECINE	6 442	6 164	1,0	71,4%	34
CHIRURGIE	2 464	2 377	0,9	72,2%	13
OBSTÉTRIQUE*	128	132	1,0	21,4%	3
S-T MCO	9 034	8 673	1,0	69,1%	50
(*) 660 entrées en incluant les pec à l'Unité Chirurgie Ambulatoire					
SSR	892	892	1,0	87,8%	4
HEMODIALYSE (séances)	10 799	10 799	1,0	86,3%	20
TO à 94,3% avec dialyses sur patients hospitalisés					
TOTAL ÉTABLISSEMENT	20 725	20 364	1,0	78,1%	74

ÉVOLUTION DMS (en hospitalisation complète)					
DISCIPLINE	2006	2007	2008	2009	2010
MÉDECINE(sauf Urgences)	5,1	5,8	5,8	5,8	5,9
CHIRURGIE	4,5	4,3	4,1	4,0	4,1
OBSTÉTRIQUE	3,5	3,6	3,4	3,3	3,6

PASSAGES AUX URGENCES		% Hospit
ADULTES	31 899	33%
PEDIATRIQUE	9 331	26%
MAISON MEDICALE	23	—
GYNECO/OBSTETRIQUE	6 974	39%
TOTAL	48 227	32%

SORTIES SMUR	
TERRESTRES PRIMAIRES	1 554
TERRESTRES SECONDAIRES	568
AÉRIENNES PRIMAIRES	135
AÉRIENNES SECONDAIRES	81
TOTAL	2 338
DONT SMUR PÉDIATRIQUE:	249

> Activité plateau technique

Bloc

Interventions chirurgicales.....	13 767
• dont Bloc Grands Brûlés.....	756
• dont Bloc Chirurgie Cardiaque.....	1 587
• dont Salle Coronarographie.....	1 274
• dont Salle de naissance.....	1 883
• dont Bloc Central.....	8 267
• dont 11 262 avec anesthésie	

Activité Obstétricale

• Accouchements.....	2 371
• Naissances totales.....	2 444
• Mort-Nés.....	68
• Césariennes.....	523
• Accouchement Voie basse.....	1 848
• I.V.G.Médicamenteuses.....	111
• I.V.G. Instrumentales.....	366

Cardiologie

Médicale :

• Coronarographies totales.....	1 351
• Angioplasties.....	507
• Pacemakers.....	50
• Épreuves d'efforts.....	386
• Holters.....	1 763
• Échographies cardiaques.....	5 115

Chirurgicale :

Interventions de chirurgie cardiaque.....	584
dont nombre d'intervention sous CEC.....	450
(Circulation Extra corporelle ou à cœur battant)	

Rééducation

- Données non disponibles depuis 2007

Laboratoires

• B de Biochimie.....	23 495 472
• B de Biologie.....	20 546 387
• B de Cytogénétique.....	3 268 330
• B de HLA (BHN seuls, B non dispo).....	1 855 120
• P d'Anapathologie.....	2 600 205
Total B/P produits (Hors Nom. inclus) : :	51 765 514

Imagerie

	Examens	ICR
• Radiologie.....	17 388	469 893
• Radiologie Urgences.....	29 452	683 445
• Echo Doppler.....	4 181	216 950
• Scanner.....	9 156	746 249
• IRM.....	2 719	290 908
• Médecine nucléaire.....	5 397	845 986
• TEP.....	1 195	121 090
Total.....	69 488	3 374 521

Autres explorations fonctionnelles

	Examens	ICR
• Cardiologie.....	7 481	550 990
• Gynéco/Obstétrique.....	6 347	211 494
• Spécialités chirurgicales.....	3 035	112 321
• Neurologie.....	2 523	95 400
• Pneumologie.....	1 752	54 888
• Gastrologie.....	1 369	90 290
• Rééducation et Autres.....	603	50 836
• Urologie.....	464	17 057
Total.....	23 574	1 183 276

> Autres activités

Passages en consultations et soins externes (facturables ou non)

• Publiques.....	117 163
• Privées.....	4 479
Total.....	121 642

Honoraires actes CCAM publics et privés

• ACO - Actes d'obstétrique.....	18 116 €
• ADA - Actes d'anesthésie.....	15 009 €
• ADC - Actes de chirurgie.....	168 595 €
• ADE - Actes d'échographie.....	577 453 €
• ADI - Actes d'imagerie.....	2 867 289 €
• ATM - Actes médicaux-techniques.....	795 961 €
Total.....	4 442 423 €

Prélèvement de cornées :	6
Prélèvements multi-organes :	5 (reins)

Filière gériatrique : Équipe mobile

• Patients évalués dans l'année (File active).....	686
--	-----

Lutte contre la douleur

• Consultations médecin.....	1 266
• Patients rencontrés dans l'année (File active).....	496
• Consultations psychologiques.....	372

Équipe mobile de soins palliatifs

• Patients rencontrés.....	293
----------------------------	-----

Consultations mémoire labellisées

• Patients rencontrés dans l'année (File active).....	648
---	-----

Unité de consultations et soins ambulatoires aux détenus

• Consultations.....	10 794
• Patients rencontrés.....	1 612



Les données d'activité générale du GHSR

HOSPITALISATION COMPLÈTE					
DISCIPLINE	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy.An.
MÉDECINE	21 529	108 797	5,0	85,9%	358
<i>dont URGENCES UHCD</i>	<i>2 606</i>	<i>3 351</i>	<i>1,3</i>	<i>91,8%</i>	<i>10</i>
CHIRURGIE	9 285	43 000	4,6	75,1%	159
OBSTÉTRIQUE	7 992	29 032	3,6	70,8%	113
M.C.O	38 806	180 829	4,6	80,4%	630
S.S.R.	499	16 108	30,7	71,7%	68
PSYCHIATRIE	2 447	32 245	12,8	94,0%	94
U.S.L.D.	4	15 556	299,2	100,9%	40
MAISON DE RETRAITE	18	39 410	317,8	83,1%	130
TOTAL ÉTABLISSEMENT	41 774	284 148	6,7	82,5%	962

HOSPITALISATION DE JOUR (UF de rattachement)					
DISCIPLINE	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
MÉDECINE	5 261	5 266		59,2%	39
CHIRURGIE	1 648	1 648		72,1%	9
OBSTÉTRIQUE	1 038	1 038		101,8%	4
S-T MCO	7 947	7 952		65,2%	52
SSR	721	6 988		109,6%	25
PSY	666	10 849		51,2%	102
TOTAL ÉTABLISSEMENT	9 334	25 789		64,9%	179

Nb Séances	
DISCIPLINE	2010
Hyperbarie	1 704
Hemodialyse	8 999
Pneumologie	701
Hemato	3 467
Radiothérapie	10 620

PASSAGES AUX URGENCES	2010	% Hospit
PEDIATRIQUES	9 875	28%
ADULTES	42 273	38%
OBSTÉTRIQUES	7 419	65%
GYNÉCOLOGIE	5 703	17%
TOTAL	65 270	38%

SORTIES SMUR	
TERRESTRES PRIMAIRES	2024
TERRESTRES SECONDAIRES	350
AÉRIENNES PRIMAIRES	4
AÉRIENNES SECONDAIRES	1
TOTAL	2378

> Activité plateau technique**Bloc & Anesthésie**

- Anesthésie..... 13 364
- Bloc..... 11 385

Activité Obstétricale

- Accouchements..... 4 154
- Naissances totales..... 3 919
- Mort-nés..... 72
- Césariennes..... 607
- Accouchements voie basse..... 3 547
- IVG Médicamenteuses..... 159
- IVG Instrumentales..... 619

Laboratoires (B/P)

- Biochimie..... 25 752 387
- Biologie 10 931 252
- Hemato Cytologie..... 9 820 327
- Autres Spécialités 3 265 545
- ANAPATH..... 1 786 155
- Total..... **51 555 666**

> Autres activités**Activités externes****Consultations et Actes Externes**

- Consultations..... 153 777
- Actes CCAM..... 92 856

Honoraires actes CCAM

- publics et privés..... 3 169 879 €

Prélèvements de cornées 9

Prélèvements d'os..... 0

Prélèvement multi-organes..... 14

Filière gériatrique : Équipe mobile

- Consultations médicales 754

Rééducation

- Données non disponibles depuis 2007

Imagerie

	<i>Examens</i>	<i>ICR</i>
• Radiologie.....	43 564	1 277 637
• Échographie	4 541	228 346
• Scanner	12 455	1 011 725
• IRM.....	4 899	606 643
• Vasculaire	714	228 243
Total.....	66 173	3 352 594

Autres Explorations Fonctionnelles

	<i>Examens</i>	<i>ICR</i>
• Cardiologie	11 093	960 082
• Chirurgie spécialités.....	1 679	51 749
• Hepato gastro entérologie.....	2 080	148 125
• Neurologie	3 450	172 239
• Pneumologie malad. Infectueuses.....	4 296	164 513
Total.....	22 598	1 496 708

Lutte contre la douleur

- Consultations médecin 1 995
- Nouveaux patients de l'année..... 580
- Consultations psychologiques 421

Équipe mobile de soins palliatifs

- Patients rencontrés (file active) 301

Consultations mémoire labellisées

- Patients rencontrés dans l'année (File active) 258

Unité de consultations et soins ambulatoires aux détenus

- Consultations 2 599

> Personnel 2009 du CHR**Personnel médical CHFG (effectifs physiques)**

- Praticiens hospitaliers temps plein 152
- Praticiens hospitaliers temps partiel 9
- Praticiens contractuels..... 38
- Praticiens attachés 32
- Assistants..... 39
- Internes 66

Personnel non médical CHFG (effectifs physiques)

- Personnel soignant et éducatif 1 479
- Personnel médico-technique 161
- Personnel technique et ouvrier..... 230
- Personnel administratif..... 336
- Emplois aidés 56

Personnel médical GHSR (effectifs physiques)

- Praticiens hospitaliers temps plein 188
- Praticiens hospitaliers temps partiel 10
- Praticiens contractuels..... 38
- Praticiens attachés 45
- Praticiens non renouv de droit 17
- Assistants..... 5
- Internes 69

Personnel non médical GHSR (effectifs physiques)

- Personnel soignant et éducatif 2 015
- Personnel médico-technique 186
- Personnel technique et ouvrier..... 286
- Personnel administratif, dont SM 340
- Emplois aidés 21



Le retour à l'équilibre atteint

> Le retour à l'équilibre budgétaire

	2007	2008	2009	2010	évolution 2010/2009
Centre Hospitalier Félix Guyon (1)	-8 724 847	-2 920 409	-1 850 092,00	474 462,00	-126%
Groupe Hospitalier Sud Réunion (2)	-9 299 429	-8 284 248	-3 751 113	1 031 975,00	-128%
CHR (1) +(2)	-18 024 276	-11 204 657	-5 601 205	1 506 437	-127%

Le déficit du CHR est réduit de plus de 127% par rapport à l'année 2009. Le CHR est donc excédentaire à hauteur de 1,5 M€ pour l'activité principale. Ce résultat positif résulte du développement des activités ainsi que l'application du contrat de retour à l'équilibre.

> L'évolution des charges et des recettes d'exploitation du CHR

	CHARGES 2010			
	CHFG	GHSR	CHR	Taux d'évolution par rapport à 2009
Titre I - Charges de personnel	153 776 034,74	182 843 460,54	336 619 495,28	3,35%
Titre II - Charges à caractère médical	45 542 723,56	44 561 883,39	90 104 606,95	9,06%
Titre III - Charges à caractère hôtelier et général	24 384 219,08	27 269 936,92	51 654 156,00	7,96%
Titre IV : Charges d'amortissement, de provisions & dépréciations, financières & exceptionnelles	36 240 372,14	37 553 116,34	73 793 488,48	0,96%
TOTAL DES CHARGES	259 943 350	292 228 397	552 171 747	4,33%

Les dépenses du CHR représentent hors investissement 552 M€, dont 61% de charges de personnel. Les charges à caractère médical connaissent une évolution de 9,6% pour un montant de 90 M€, soit un peu plus de 16,3% des dépenses totales, **ce qui est conforme à l'objectif du contrat de retour à l'équilibre**. Les charges à caractère hôtelier et général évoluent de + 7,96% à 51,6 M€ reflétant l'impact de la mise en service des nouveaux bâtiments. Les charges à caractère financier évoluent de façon limitée pour atteindre un montant de 73 M€. Globalement les charges évoluent de 4,33% en 2010 (4% en 2009)

	PRODUITS 2010			
	CHFG	GHSR	CHR	Taux d'évolution par rapport à 2009
Titre I - Produits versés par l'assurance maladie	200 546 786,33	241 847 278,06	442 394 064	5,5%
Titre II - Autres produits de l'activité hospitalière	30 753 927,58	18 651 800,95	49 405 729	8,6%
Titre III - Autres produits	29 117 098,27	32 761 294,06	61 878 392	5,3%
TOTAL DES PRODUITS	260 417 812,18	293 260 373	553 678 185	5,7%

Les recettes d'exploitation du CHR s'élèvent à plus de 553 M€ (523M€ en 2009) avec un rythme de progression de 5,7% par rapport à 2008. **Les recettes** versées par l'assurance maladie s'établissent à près de 442 M€ (soit 80% des recettes), alors que les recettes provenant des mutuelles, des autres organismes ou des patients représentent 8,9% des recettes. Les recettes provenant des cessions de médicaments au public ou autres prestations représentent plus de 11% des recettes (en progression de 5,3%)

> Une capacité d'autofinancement en nette augmentation

La capacité d'autofinancement du CHR est consolidée en 2010 à hauteur de 52,8 M€, progressant de +23 %. Ce niveau important permet à l'établissement de conserver une politique d'investissement soutenue sans trop peser sur son fonctionnement.

	2007	2008	2009	2010	évolution 2010/2009
Centre Hospitalier Félix Guyon (1)	8 736 785	22 459 333	20 284 141	24 731 223	22%
Groupe Hospitalier Sud Réunion (2)	15 723 810	23 577 071	22 854 035	28 138 580	23%
CHR (1) +(2)	24 460 595	46 036 404	43 138 176	52 869 803	23%



> Un rythme d'investissements qui s'infléchit mais reste à un niveau élevé

Les dépenses d'investissement après les fortes progressions de 2008 et 2009 diminuent de 22% marquant la fin d'importantes opérations au CHFG. L'enveloppe des travaux représente un total dépassant les 38 M€ (-30% par rapport à 2009), soit près de 68% de ces dépenses.

	INVESTISSEMENTS 2009			
	CHFG	GHSR	CHR	Taux d'évolution par rapport à 2009
Immobilisations incorporelles	52 189	621 635	673 824	16,63%
Terrains		2 713	2 713	-99,71%
Agencements et aménagements de terrains	88 502	184 166	272 668	100,28%
Constructions sur sol propre	1 194 313	2 565 229	3 759 542	60,42%
Constructions sur sol d'autrui			-	
Installations techniques, matériel et outillage industriel	4 728 432	6 744 223	11 472 655	-4,60%
Autres immobilisations corporelles	965 610	1 138 325	2 103 936	11,44%
Immobilisations en cours	10 766 063	27 903 007	38 669 070	-30,13%
TOTAL DES INVESTISSEMENTS	17 795 110	39 159 298	56 954 407	-22,26%

Les pôles du CHR de La Réunion

Les pôles du Centre Hospitalier Félix Guyon

PÔLES	Services concernés
<p>> Pôle médecine interne, maladies infectieuses et pathologies médico-sociales Chef de pôle : Dr Dominik FERRANDIZ Cadre de pôle : Josette MAH CHAK Assistant de gestion : Muriel PAYET</p>	<p>Addictologie : Médecine Générale Addictologie - Cure Addictologie - Consultations Addictologie - HJ Addictologie - Antenne Médicale de Lutte et de Prévention contre le Dopage - Equipe de Liaison Addictologie. • Médecine Interne (Centre de compétences des Maladies auto-immunes rares) : Médecine Interne et Maladies infectieuses (Hospitalisation et Consultation), Dermatologie, Médecine pénitentiaire (Hospitalisation des détenus et Unité de Consultations Ambulatoires), Centre de rétention administrative - Centre de traitement anti-rabique - Vaccinations Internationales - Hôpital de jour de Médecine. • Immunologie : HJ Immunologie - Immunologie Clinique - CDAG - Consultations Externes Immunologie - COREVIH - CIDDIST- Vaccinations • Gériatrie: Court séjour de gériatrie - Equipe mobile de Gériatrie - Centre de coordination Gérontologique. > Lits et places installés : 61</p>
<p>> Pôle pathologie tumorales Chef de pôle : Dr Tawfiq HENNI Cadre de pôle : Isidore GUICHARD Assistant de gestion : Yanick CHOW KAM SHING</p>	<p>Hématologie-Oncologie. Laboratoire d'anatomie et cytologie pathologiques. Chirurgie digestive. Chirurgie urologique. Hépato-gastro-entérologie. Laboratoire HLA. Equipe mobile de soins palliatifs. > Lits et places installés : 69</p>
<p>> Pôle pathologies chroniques et maladies métaboliques Chef de pôle : Dr Jean-Pierre SERVEAUX Cadre de pôle : Jasmine PAYET Assistant de gestion : Didier HOUAREAU</p>	<p>Neurologie-rhumatologie. Diabétologie-endocrinologie. Médecine polyvalente. Néphrologie-hémodialyse. Médecine physique et de réadaptation. > Lits et places installés : 105 lits + 20 postes</p>
<p>> Pôle cardio-thoracique/ réanimation et anesthésie cardiaque Chef de pôle : Dr Christian KICHENIN, > Dr J-F DELAMBRE depuis octobre 2010 Cadre de pôle : Hanifa SIDAT Assistant de gestion : Didier HOUAREAU</p>	<p>Chirurgie thoracique et cardio-vasculaire. Unité d'anesthésie et soins intensifs en chirurgie cardiaque. Cardiologie. Pneumologie. Réanimation polyvalente. > Lits et places installés : 112</p>
<p>> Pôle plateau technique Central Chef de pôle : Dr Franck TALLET Cadre de pôle : Jean-Jacques LAURET Assistant de gestion : Stéphane GUILHAMAT</p>	<p>Radiologie. Médecine nucléaire. Laboratoire de biologie. Laboratoire de biochimie. > Lits et places installés : 0</p>
<p>> Pôle anesthésie réanimation médecine d'urgence - grands brûlés Chef de pôle : Dr Arnaud BOURDE Chef Adjoint de pôle : Dr Gilles BOULESTEIX Cadre de pôle : Jean-Luc GUICHARD Assistant de gestion : Muriel PAYET</p>	<p>Médecine d'Urgence : Accueil Urgences - Lits portes - SAMU - SMUR - Transport pédiatrique - EVASAN - Médecine de catastrophe NRBC - CESU - Médecine légale - PASS - UAPSY -Télé médecine et PDS • Anesthésie Réanimation : Coordination prélèvement d'organes et de tissus - Anesthésiologie S1/S2/S3 - Consultations - Salle de réveil - Soins de Surveillance Continue • Grands brûlés : Hospitalisation - Hôpital de Jour - Consultations - Bloc opératoire - Salle de réveil. > Lits et places installés : 21</p>
<p>> Pôle Femme/Mère/nouveau-né/génétique Chef de pôle : Dr Jacques TUAILLON > Dr Jean Luc ALESSANDRI depuis mars 2011 Cadre de pôle : Brigitte LOWINSKY > Isabelle BARBE depuis décembre 2010 Assistante de gestion : Betty LOUIS</p>	<p>Consultations de gynécologie obstétrique, Centre pluridisciplinaire de diagnostic prénatal, explorations fonctionnelles en gynécologie obstétrique, consultation externe de planification familiale Orthogénie • Gynécologie : Cancérologie Gynécologique - Gynécologie Statique Pelvienne - Chirurgie gynécologique - Biologie de la reproduction. • Obstétrique: Grossesses pathologiques - Suites de couches - Salle de naissance - urgences de gynécologie obstétrique • Service de Génétique : recherche génétique - consultations externes de génétique - laboratoire de génétique - banque ADN. > Lits et places installés : 61</p>
<p>> Pôle de chirurgie non carcinologique adulte Chef de pôle : Dr Patrick N'GUYEN Cadre de pôle : Isidore GUICHARD Assistant de gestion : Yannick CHOW KAM SHING</p>	<p>Hospitalisation spécialités chirurgicales. Chirurgie orthopédique. ORL. Ophtalmologie. Stomatologie chirurgie plastique et maxilo faciale. Odontologie. Bloc opératoire. Consultations Externes Centrales de Chirurgie. Chirurgie Ambulatoire. > Lits et places installés : 54</p>
<p>> Pôle enfant Chef de pôle : Dr Jean-Luc ALESSANDRI Cadre de pôle : Reine MAILLOT Assistant de gestion : Betty LOUIS</p>	<p>Pédiatrie : pôle régional de victimologie - accueil urgences pédiatriques - lits portes pédiatriques - pédiatrie enfants - pédiatrie spécialisée adolescents - consultations externes de pédiatrie - éducation à la santé de pédiatrie - hématologie oncologie pédiatrique. • Néonatalogie : néonatalogie et Soins intensifs - réanimation pédiatrique et néonatale - cardiologie pédiatrique • Chirurgie infantile : chirurgie infantile et hospitalisation de jour - consultation externe de chirurgie infantile - bloc opératoire de chirurgie infantile - > Capacités en lits : 106</p>
<p>> Pôle appui à la qualité et à la sécurité des soins Chef de pôle : Dr Michel BOHRER Assistant de gestion : Stéphane GUILHAMAT</p>	<p>Service d'information Médicale. Prévention du Risque infectieux. Hémovigilance. Registre des cancers de La Réunion. Pharmacie et Stérilisation.</p>

Activité	Principales installations et plateaux techniques
Séjours : 4 941 (dont 1640 HDJ) Journées : 21 311	
Séjours : 6 585 Journées : 20 871 Séjours moins de 48h : 3 285 Nombre de séances : 2 176	Une unité d'endoscopie digestive composée de quatorze fibroscopes. Deux systèmes mobiles de traitement de l'air.
Séjours HC : 4 836 Journées HC : 26 920 Séjours moins de 48h : 866 Nombre de séances : 11 203	Une centrale de monitoring reliée au serveur de l'hôpital permettant de suivre 4 moniteurs. Un échographe pour examens neurologiques. 29 générateurs de dialyse.
Séjours HC : 7 527 Journées HC : 32 910 Séjours moins de 48h : 601 Nombre de séances : 104	Quatre centrales de monitoring reliées entre elles via un serveur, permettant de suivre trente deux moniteurs. Quatre pompes à ballonnet intra aortique. Trois salles de bloc opératoire, dont une comprenant la salle de coronarographie. Deux circulations extra-corporelles. Vingt six ventilateurs de réanimation haut de gamme. Six échographes à orientation cardiologique. Une unité d'endoscopie bronchique.
Imagerie : Actes : 117 329 ICR : 3 374 521 Laboratoires : B (ho) : 35 386 919 B (ext) : 6 782 419	Imagerie : 1 tomographe à émission de positons associé à un scanner et 3 gamma-caméra dont 2 associées à un scanner. 1 IRM 1,5T (GIE). 1 salle de radiologie vasculaire, 1 scanner 64 barrettes, 1 salle de radiologie os/poumons numérisée (avec capteur plan), 1 salle de radiologie os/poumons standard, 1 salle télécommandée, 9 mobiles de radiographie, 3 amplificateurs mobiles de luminance et 2 échographes multi-modalités. 2 systèmes de numérisation des clichés radiologiques. Sur les prisons : 2 salles os/poumons standard avec système de numérisation et transfert des images vers le CHFG. Laboratoire complet d'analyses médicales, dont deux automates permettant le dosage des marqueurs sériques maternels prédictifs de la trisomie 21.
Séjours HC : 6 165 Séjours HDJ : 299 Journées HC : 8 507 Séjours moins de 48h : 2 417 Passages urgences adultes : 31 899	
Séjours 2010 : 8 245 Journées 2010 : 27 992	Hospitalisation complète : Court séjour de médecine : • 2000 : Gynécologie : 11 lits, • 2200 : Grossesses à risques : 14 lits, • 2300 : Suites de couches : 33 lits Hôpital de semaine : 0 lits • Hôpital de jour : 2800 - IVG : 3 lits • Salle d'accouchement : 5 • Salle de pré travail : 2 • Salle d'intervention de chirurgie obstétricale : 1 • Salle SSPI : 1 • Salle d'échographie : 3 • Salle de ponction : 1
Séjours : 3 769 Journées : 14 176 Séjours moins de 48h : 1 418	8 salles de bloc opératoire entièrement rénovées, dont une avec une salle d'imagerie interventionnelle. Un échographe multi-modalités mutualisé. Un laser pour la chirurgie réfractive (GIE).
Séjours 2010 : 7 662 Journées 2010 : 29 658	Hospitalisation complète : Court séjour de médecine : • Pédiatrie : 44 lits • Néonatalogie, Soins intensifs et Réanimation pédiatrique : 41 lits • Chirurgie Infantile : 10 lits. Hôpital de jour : • Pédiatrie : 6 lits • Chirurgie Infantile : 5 lits
Séjours MCO donnant lieu à RSS : 49 589 Semaines SSR donnant lieu à RH : 2 295	Stérilisation : 3 Laveurs-désinfecteurs, 1 bac à ultra-son et irrigation, 4 autoclaves, traçabilité du processus de stérilisation informatisé. Pharmacie : 2 isolateurs pour la préparation des cytotoxiques, 1 Hotte à flux d'air horizontal et un automate de préparation BAXA MM24 pour la préparation des poches de nutrition parentérale pédiatrique, 1 Hotte blindée à flux d'air laminaire et 1 fractionneur de 18FDG pour préparation automatique des doses en radiopharmacie

Les pôles du Groupe Hospitalier Sud Réunion

PÔLES	SERVICES CONCERNES
<p>> Pôle des sciences neurologiques et de la chirurgie cervico-faciale Chef de pôle : Dr Saïd TAHA Responsable adjoint de pôle : Philippe OCQUIDANT Cadre de pôle : Arlette HUREZ Assistant de gestion : Cyrielle PAYET</p>	<p>Neurologie médicale. UNV Neurochirurgie. Neuroréanimation. Douleur. Centre de référence des maladies rares. Oto-rhino-laryngologie. Ophtalmologie. Stomatologie. Médecine physique et de rééducation. Long séjour site du Tampon. UCC > Lits et places installés : 186</p>
<p>> Pôle femme mère enfant Chef de pôle : Dr Georges BARAU Cadre de pôle : Cécile DIEUDONNE Cadre de pôle adjoint : Danielle BEGUE Assistant de gestion : Véronique VILALTE</p>	<p>Site de Saint-Pierre, de Saint-Louis. Centre périnatal de proximité de Saint-Joseph. Gynécologie obstétrique, Gynécologie Chirurgicale. Orthogénie. Génétique. Médecine fœtale. Urgences gynécologiques et obstétricales. Pôle d'accueil Médico Judiciaire d'Urgence (PAMJU). Centre Assistance Médicale à la Procréation. Néonatalogie. Réanimation néonatale et pédiatrique. Pédiatrie générale. Urgences pédiatriques. Centre de Ressources et de Compétences de la Mucoviscidose. Centre de Compétences des Maladies Rares - Malformations cardiaques et congénitales complexes rares. Chirurgie viscérale et orthopédique de l'enfant et de l'adolescent. Centre de Rééducation Fonctionnelle Infantile > Lits et places installés : 206</p>
<p>> Pôle de soins en cancérologie Chef de pôle : Dr Lam KAM SANG LAM Cadre de pôle : Jean-Émile PAYET Assistant de gestion : Josué LEPELIER</p>	<p>Oncologie-hématologie. Hématologie. Oncologie médicale. Unité protégée. Thérapie-curiethérapie-oncologie. Unité mobile d'accompagnement et de soins palliatifs. Anatomopathologie. Tumorothèque et pathologie moléculaire. > Lits et places installés : 26</p>
<p>> Pôle des disciplines médicales Chef de pôle : Dr Arvin BEROD CLAUDE > Dr Nathalie LE MOULLEC depuis mars 2011 Cadre de pôle : René BAILLIF Assistant de gestion : Josué LEPELIER</p>	<p>Pneumologie. Maladies infectieuses et tropicales. Médecine interne. CIDDIST. CDAG. CLAT. Vac. U.C.S.A (maison d'arrêt). Endocrinologie. Diabétologie. Pied diabétique. Hépatologie. Gastrologie. Entérologie. Addictologie court séjour. Addictologie de liaison. Médecine gériatrie de Saint-Joseph. UTNC. Médecine polyvalente site de Saint-Joseph. Médecine polyvalente site de Saint-Louis. Unité mobile de gériatrie. > Lits et places installés : 198</p>
<p>> Pôle des disciplines chirurgicales et anesthésiologie Chef de pôle : Dr Michel INGLES Responsable adjoint de Pôle : Dr Mathieu BESNARD Cadre de pôle : Biusy SUPPERAMANIYEN Assistant de gestion : Cyrielle PAYET</p>	<p>Chirurgie orthopédique et traumatologique de l'adulte : 40 lits dont 7 lits en secteur septique Chirurgie viscérale, urologique, thoracique et vasculaire : 57 lits et 1 chambre carcérale (1 lit) Chirurgie ambulatoire : 9 places. Consultations externes centrales : 28 473 consultations et 12 837 AMI > Lits et places installés : 106</p>
<p>> Pôle des disciplines de l'urgence, médecine d'urgence Chef de pôle : Dr MIMRAN Cadre de pôle : Catherine SOUPRAYEN Assistant de gestion : Isabelle AHO-NIENNE</p>	<p>Urgences. UHCD. SMUR. Hyperbarie. Médecine et Moyen séjour et Télémedecine de Cilaos. Réanimation polyvalente. Coordination hospitalière des prélèvements d'organes, de tissus et de cellules. Cardiologie. > Lits et places installés : 94</p>
<p>> Pôle Néphrologie Chef de pôle : Dr José GUISEIX Cadre de pôle : Laure AHO NIENNE Assistant de gestion : Véronique VILALTE</p>	<p>Néphrologie Dialyse > Lits et places installés : 35</p>
<p>> Pôle de Santé mentale Chef de pôle : Dr Laurent DENIZOT Cadre de pôle : Patricia CATHERINAUD Assistant de gestion : Isabelle AHO-NIENNE</p>	<p>Psychiatrie adultes secteur 4 et 5. Psychiatrie infanto juvénile intersecteur 3 et 4. Centre d'Accueil et d'Urgences Médico Psychologique (CAUMP). Unité de Psychiatrie de Liaison adulte (UPL). Unité de Pédopsychiatrie d'Urgence et de Liaison (PUL). Unité de Psychotraumatologie - Victimologie. Unité mobile de Géro-psycho-geriatrie. Centre d'Accueil Pour Adolescents en Souffrance (CAPAS). > Lits et places installés : 196</p>
<p>> Pôle de biologie Chef de pôle : Dr Alain MICHAULT Cadre de pôle : Françoise BELON Assistant de gestion : Mickaël HOARAU</p>	<p>Bactériologie, Virologie, Parasitologie. Hygiène hospitalière. Biologie de reproduction. Hématologie biologique. Biochimie.</p>
<p>> Pôle d'imagerie Chef de pôle : Dr Marc BINTNER Cadre de pôle : Jean Yves BAUDIQUY Assistant de gestion : Mickaël HOARAU</p>	<p>Services de Radiologie générale. Neuroradiologie</p>
<p>> Pôle santé publique et thérapeutique Chef de pôle : Dr Jean-Fabien ROUANET Cadre de pôle : Philippe PAYET Assistant de gestion : Mickaël HOARAU</p>	<p>Pharmacie : Stérilisation centrale. Pharmacie centrale. Pharmacotechnie. 4 laveurs désinfecteurs, 4 autoclaves, 1 laveur à ultra-son en stérilisation 1 isolateur, 1 hotte à flux laminaire en Pharmacotechnie</p>

Activité	Principales installations et plateaux techniques
Entrées HC : 4 846 Entrées HDJ : 1 084 Journées HC : 52 759 Séjours moins de 48h : 1 331	Un réseau EGG numérique (2 postes fixes et 2 postes mobiles) Une chambre d'enregistrement du sommeil. Neuronavigation. Stéréotaxie. Appareil à ultrason pour tendinite/calcification.
Entrées HC : 13 185 Journées HDJ : 4 077 Journées HC : 50 484 Séjours moins de 48h : 6 525 Nombre d'accouchements : 4 154 Passages Urgences gynécologiques : 5 703 Passages Urgences obstétricales : 7 419 Passages Urgences pédiatriques : 9 875	
Entrées HC : 929 Entrées HDJ : 2 853 Journées HC : 3 636 Séjours moins de 48h : 14 387 (séances incluses) Nombre de séances : 13 549 1 accélérateur de particules (CLINAC).	Mise hors service de l'ancien accélérateur Saturne 43 et passage sur le nouvel accélérateur CLINAC. Aménagement de l'espace pour accueillir le second accélérateur CLINAC début 2010. Mise en route du second accélérateur Avril 2011 (obtention de l'autorisation de l'ARS). 1 scanner dédié pour la simulation virtuelle. 4 lits d'unité Protégée.
Entrées HC : 8 087 Entrées HDJ : 2 522 Journées HC : 52 557 Séjours moins de 48h : 4 143 Nombre de séances : 770	Cabine de pléthysmographie. Un système de vidéo bronchoscopie et écho-endoscopie. Un système de vidéo gastroscopie et de coloscopie.
Entrées HC : 4 802 Entrées HDJ : 1 648 Journées HC : 23 905 Séjours moins de 48h : 2 639 dont 1 521 en UCA. Anesthésie : 13 365 rendez-vous Bloc opératoire : 11 385 rendez-vous	4 secteurs opérationnels totalisant 11 salles (toutes équipées de flux laminaires) dont 1 salle plombée avec équipement de radiologie vasculaire et 1 salle dédiée à l'urgence obstétricale (SUO). Une salle de préparation de deux places S.S.P.I. : 17 lits de réveil potentiels dont 3 lits permettant la ventilation mécanique. 3 lasers : en ophtalmologie, en urologie et en neurochirurgie.
Entrées HC : 6 026 Entrées HDJ : 1 963 Journées HC : 22 612 Séjours moins de 48h : 3 711 Nombre de séances : 1 453	1 caisson hyperbare de 6 places (chronique et aigu) • 2 centrales de surveillance aux urgences dont 1 en Wi-fi. • 2 centrales de surveillance en réanimation (15 lits lourds médicalisés dont 1 lit réservé au sujet en état de mort encéphalique). 6 générateurs d'hémodiafiltration. 1 respirateur HFO (ventilation par oscillations à haute fréquence) • 2 PICCO (Monitoring cardiaque) • Unité de soins Intensifs en cardiologie de 8 lits • 1 salle de cardiologie interventionnelle • 1 salle de rééducation cardiaque. 2 pompes à ballonnets de contre pulsion intra-aortique.
Entrées HC : 1 189 - Entrées HDJ : 50 Journées HC : 4 583 - journées HDJ : 50 Séjours moins de 48h (HC+HJ) : 9 620	17 postes de dialyse Nombre de séances 10 026 1 poste de dialyse péritonéale
File active pôle 2010 : 8 698 patients Activité ambulatoire : 8 324 patients - 49 145 actes Temps complet : 1 380 patients - 2 025 séjours - 16 308 journées. Placement familial : 47 patients - 59 séjours - 9 849 journées. HJ : 318 patients - 9 690 venues (journée). CATTP : 444 patients - 9 581 venues (1/2 journée)	2 ECG en réseau avec la cardiologie. Un appareil de sismothérapie.
Laboratoires Hospitalisation : Actes : 2 010 850 - B : 38 253 682 Externe : Actes : 537 069 - B : 11 526 240	Panel d'automates permettant les analyses de biochimie, hématologie, sérologie, et Immunohémoagologie. Équipement spécifique pour les protéines et la toxicologie. Équipement de bactériologie et parasitologie. Équipement pour la banque de cellules et tissus et centre d'AMP
Imagerie Actes : 74 328 ICR : 3 354 085	1 IRM 1,5 T, 2 scanners (16 barrettes dédiées aux urgences et 64 barrettes), 1 salle d'angiographie numérisée, 2 salles de radiologie numérisées, 1 salle de mammographie, 1 salle télécommandée os et poumons, 1 panoramique dentaire, 2 salles d'imagerie conventionnelle aux urgences dont une télécommandée, 12 appareils de radio mobiles, 2 salles d'échographie, 2 salles sur le site de St-Joseph, 1 salle sur le site de St-Louis, 1 salle sur le site du Tampon et une salle d'imagerie conventionnelle à la Maison d'Arrêt de Saint-Pierre.
Centre de documentation d'information et de télématique médicale : Nb articles/an : 111 821 - Abonnement/an : 240 - Visioconférence : 180 Département de l'Information Médicale : Séjours : 71 328 - Hebdomadaire de séjours (SSR, moyen séjour) : 5 337 - Psychiatrie ambulatoire : 49 190 Psychiatrie hospitalisation : 4 887 - Hospitalisations à domicile : données non reçues Total : 130 742	

Données 2010 du CHR

Données par regroupement de GHM : Groupe Type Planification (GP)

OAP_ASO	Libellé	CHFG			GHSR		
		Nombre	Journés	DMS	Nombre	Journés	DMS
Chirurgie							
C01	Transplant. d'organes (hors greffes de moelle & cornée)	27	461	17,07	0	0	0,00
C02	Chirurgie du rachis, Neuro-chirurgie	14	113	8,07	704	8 205	11,65
C04	Chir. cardio-thoracique (hors transplant. d'organe), Pontages aorto-coronariens	460	6 894	14,99	8	138	17,25
C05	Chir. Pulmonaire et Thoracique	116	1 873	16,15	74	1 022	13,81
C06	Chir. digestive majeure : oesophage, estomac, colon, rectum	170	3 420	20,12	191	3 038	15,91
C07	Chir. viscérale autre : rate, grêle, hernies, occlusions	644	2 675	4,15	676	2 985	4,42
C08	Chir. hépato-biliaire et pancréatique	153	1 803	11,78	205	1 246	6,08
C09	Chirurgie majeure de l'app. locomoteur, Chir. du bassin, hanche, fémur, épaule	204	3 216	15,76	289	2 589	8,96
C10	Arthroscopies, Biopsies ostéo-articulaires	58	167	2,88	140	233	1,66
C11	Chirurgie Traumatique, Fractures, Entorses, Luxations, Arthrites, Tractions	402	1 091	2,71	692	1 304	1,88
C12	Chirurgies autres de l'appareil locomoteur	1 106	5 048	4,56	1 289	5 149	3,99
C13	Traumatismes multiples graves	20	270	13,5	46	776	16,87
C14	Commotions cérébrales, Traumatismes crâniens	285	428	1,5	229	1 291	5,64
C15	Stimulateurs, Défibrillateurs cardiaques	46	493	10,72	200	1 170	5,85
C16	Chirurgie vasculaire	320	2 584	8,08	352	1 158	3,29
C17	Chirurgie ORL, Stomato	329	1 745	5,3	367	1 934	5,27
C18	Chirurgies de la bouche et des dents	194	80	0,41	133	136	1,02
C19	Chirurgie Ophtalmologique et greffe de cornée	504	837	1,66	158	426	2,70
C20	Chirurgie gynécologique	439	1 538	3,5	736	2 297	3,12
C21	Chirurgie du sein	70	244	3,49	85	541	6,36
C22	Chirurgie Urologique	379	2 106	5,56	361	1 915	5,30
C23	Chirurgie de l'appareil génital masculin	327	1 064	3,25	473	1 589	3,36
C24	Chir. pour Aff. des Org. Hématopoïétiques, Lymphomes, Leucémies, Tumeurs SID	5	73	14,6	10	86	8,60
C25	Chirurgie de la Thyroïde, Parathyroïde, du Tractus Thyroïdienne, endocrinologie	39	243	6,23	93	421	4,53
C26	Parages de plaie, Greffes de peau, des Tissus S/C	286	804	2,81	296	908	3,07
C27	Brûlures	242	1 605	6,63	31	117	3,77
C28	Chirurgie inter spécialités	418	4 619	11,05	493	3 224	6,54
Total Chirurgie		7 257	45 494	6,27	8 331	43 898	-
Médecine							
M01	Hépto-Gastro-Entérologie	2 034	8 912	4,38	3 001	11 931	3,98
M02	Endoscopies digestives avec ou sans anesthésie	151	24	0,16	284	68	0,24
M03	Traumatologie	56	309	5,52	63	327	5,19
M04	Rhumatologie	942	2 571	2,73	678	2 242	3,31
M05	Neurologie médicale	1 874	10 870	5,8	2 231	13 210	5,92
M06	Cathétérismes vasculaires diagnostiques et interventionnels	1 176	4 555	3,87	365	1 946	5,33

OAP_ASO	Libellé	CHFG			GHSR		
		Nombre	Journés	DMS	Nombre	Journés	DMS
M07	Cardiologie	1 581	8 209	5,19	2 306	9 203	3,99
M08	Médecine vasculaire	152	859	5,65	279	1 537	5,51
M09	Pneumologie	1 882	14 030	7,45	3 012	14 751	4,90
M10	Endoscopies bronchiques, avec ou sans anesthésie	5	-	0	21	0	0,00
M11	ORL et Stomato médical	490	991	2,02	564	1 420	2,52
M12	Endoscopies ORL, avec ou sans anesthésie	10	-	0	11	0	0,00
M13	Ophthalmologie	180	576	3,2	340	1 128	3,32
M14	Gynécologie, Sénologie, Hors Obstétrique	196	446	2,28	465	1 174	2,52
M15	Nouveau-nés, prématurés, affections de la période périnatale (2 548	18 939	7,43	4 625	21 218	4,59
M16	Uro-Néphrologie médicale (hors Séances)	1 086	5 238	4,82	1 571	5 801	3,69
M17	Appareil génital masculin	139	540	3,88	163	564	3,46
M18	Endoscopies génito-urinaires, avec ou sans anesthésie	183	20	0,11	146	32	0,22
M19	Greffe de moelle, Auto et Allogreffes de cellules souches	11	327	29,73	15	291	19,40
M20	Maladies immunitaires, du Sang, des Organes hématopoïétiques, Tumeurs SID	893	4 480	5,02	1 146	2 760	2,41
M21	Chimiothérapie, radiothérapie, hors séances	445	2 027	4,56	404	1 121	2,77
M22	Fièvre, Infection, Septicémie	440	2 885	6,56	1 117	2 880	2,58
M23	V.I.H.	709	325	0,46	27	234	8,67
M24	Diabète, Maladies métaboliques, Endocrinologie (hors complications)	1 034	6 407	6,2	1 504	5 377	3,58
M25	Affections de la peau	486	1 532	3,15	468	2 097	4,48
M26	Psychiatrie	1 335	3 043	2,28	632	4 792	7,58
M27	Toxicologie, Alcool	1 287	3 583	2,78	622	2 164	3,48
M28	Effets nocifs	558	1 041	1,87	676	1 172	1,73
M29	Douleur et soins palliatifs	112	1 121	10,01	225	2 432	10,81
M30	Séances	14 293	-	0	25 246	0	0,00
M31	Médecine inter spécialités	119	289	2,43	187	192	1,03
M32	Suivi thérap.d'affections connues	433	410	0,95	378	281	0,74
M33	Rééducation - Convalescence	69	276	4	62	576	9,29
M34	Autres symptômes ou motifs médicaux	1 463	1 255	0,86	1 772	3 504	1,98
M35	Morts-nés	61	-	-	60	2	0,03
Total Médecine		38 433	106 090	2,76	54 666	116 427	-
Obstétrique							
O01	Accouchements par voie basse	1 858	8 746	4,71	3 477	12 488	3,59
O02	Césariennes	528	4 743	8,98	646	4 281	6,63
O03	IVG	478	7	0,01	823	17	0,02
O04	Obstétrique autre	1 035	3 089	2,98	3 385	4 741	1,40
Total Obstétrique		3 899	16 585	4,25	8 331	21 527	-
Total CHR		49 589	168 169	3,39	71 328	181 852	-



Les faits marquants

De nombreuses activités supplémentaires au **CHFG** en 2010

- Ouverture du court séjour gériatrique
- Mise en service d'une Unité d'Accueil Psychiatrique (UAPSY) en collaboration avec l'EPSMR
- Identification d'une Unité de Sommeil au sein du service de Pneumologie
- Identification et reconnaissance régionale de l'unité d'hémodialyse pédiatrique
- Création d'un centre associé de chimiothérapie au CHGM
- Création de l'Unité Transversale de Nutrition Clinique
- Inauguration du dispositif de Télémédecine MAFATE en lien avec le SAMU
- La fin des travaux du bloc central, l'ouverture de l'Atrium, nouveau lieu d'accueil principal du Centre Hospitalier Félix Guyon et déploiement d'une nouvelle signalétique

Une année 2011 qui démarre au même rythme... pour janvier :

- L'ouverture d'un hôpital de jour de médecine polyvalent
- L'ouverture d'un hôpital de semaine médico-chirurgical de cardiologie
- La mise en service de l'hôpital de jour en Soins de suite et rééducation



Les nombreux projets mis en place en 2010 au GHSR :

- Mise en place de la phase transitoire de l'Unité cognitivo-comportemental (UCC) à l'hôpital du Tampon
- Extension de l'hôpital de jour de pédiatrie et des consultations programmées
- Installation du Bloc Obstétrical dans le nouveau bâtiment du pôle Femme Mère Enfant (*ci-contre*)
- Ouverture du Centre de Procréation Médicalement Assistée (PMA)
- Acquisition d'échographes à Saint-Pierre/Saint-Joseph
- Individualisation de 4 lits de soins alzheimer aigus et démences apparentées sur le site de Saint-Joseph
- Identification de 2 lits dédiés à la prise en charge des soins palliatifs sur le site de Saint-Joseph
- Création d'un hôpital de jour d'évaluation et traitement gériatrique à Saint-Joseph
- Création d'une unité de prise en charge du pied diabétique
- Transfert des activités immuno-hématologie / dépôt médicalisé de produits sanguins de l'EFS
- Transfert des activités de la Banque de Cellule et de Tissus de l'EFS
- Reprise et développement des activités de consultations externes de laboratoire
- Création d'une Tumorothèque régionale



Une année 2011 également riche en projet :

- Plan directeur du GHSR : réalisation du programme et lancement des études
- Restructuration offre de soins du Tampon (UCC – Unité d'éveil – EVC-EPR) : réalisation du programme
- Projet CHR « nutrition clinique transversale » : mise en place des équipes pour l'UTNC adultes et l'UTNC pédiatrique
- Transfert des activités du pôle Femme Mère Enfant dans les nouveaux bâtiments
- Unité de soins continus : lancement des études (APS – APD)



- Constitution d'une 2^e équipe SMUR
- Création d'un plateau commun de rééducation des affections cardiologiques, respiratoires et des systèmes digestif, métabolique et endocrinien
- Mise en œuvre des activités de Soins de Suite et de Réadaptation pédiatriques
- Mise en œuvre des activités de Soins de Suite et de Réadaptation pour la prise en charge spécialisées des affections liées aux conduites addictives
- Poursuite de la réorganisation des laboratoires et de la mise en place des projets liés
- Mise en service du 2^e accélérateur de particules
- Fin des travaux de mise aux normes du laboratoire d'anatomo pathologie
- Extension de l'hôpital de jour en Hématologie et création d'une unité de thérapie cellulaire
- Installation et mise en service de l'IRM 3 tesla
- Ouverture de la 10^e salle de Bloc Opérateur
- Création d'une zone d'hospitalisation de très courte durée (Urgences)

Siège du CHR

11 rue de l'Hôpital 97460 - Saint-Paul
Tél. 0262 35 95 40 / 41 - Fax 0262 49 53 47
E-mail : secretariat.dg@chr-reunion.fr



Centre Hospitalier Félix Guyon

Allée des Topazes
97405 Bellepierre - Saint-Denis Cedex
Tél. 0262 90 50 50 - Fax 0262 90 50 51
E-mail : direction.fguyon@chr-reunion.fr



Groupe Hospitalier Sud Réunion

Avenue du Président Mitterrand
B.P. 350 - 97448 Saint-Pierre Cedex
Tél. 0262 35 90 00 - Fax 0262 35 90 04
E-mail : direction.ghsr@chr-reunion.fr



Document imprimé sur papier 100% recyclé,
issu de collectes sélectives

Directeur de la publication : Michel Calmon

Réalisation, coordination : Service communication CHR
Conception, maquette, mise en page : Leclerc Communication

Impression : ColorPrint • Crédit photos : © APOROS - © Pierre Marchal - ©Fotolia.com

Édition Mai 2011