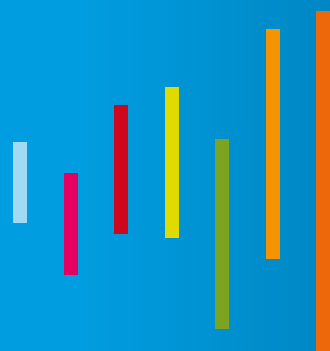
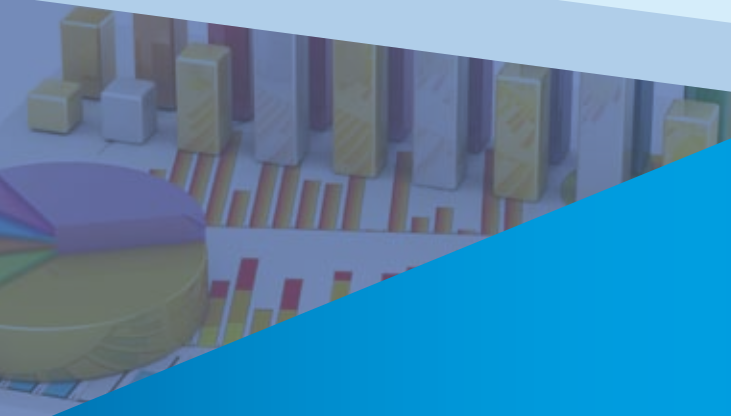




CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE  
— LA RÉUNION —



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2 0 1 3



# CHU DE LA RÉUNION: une année bien remplie et tournée vers l'avenir!

**Ce rapport d'activité 2013 montre toute la densité des actions entreprises par notre jeune CHU de La Réunion au cours de sa deuxième année.**

La fin de l'année 2013 a été marquée par des avancées très importantes pour confirmer l'engagement des opérations majeures de modernisation de notre tout jeune CHU de La Réunion.

L'Agence régionale de Santé Océan Indien et les partenaires financiers essentiels de l'établissement que sont l'Agence française de développement et la Caisse des dépôts et consignations ont, en effet, adressé des signaux très forts permettant l'engagement de nos opérations d'investissement structurantes :

- > L'opération de développement des capacités en neuro-rééducation et sur la prise en charge de la maladie d'Alzheimer sur le site du Tampon ;
- > Le Bâtiment de soins critiques sur le site de Saint-Denis, celui-ci incluant la future plateforme commune « 15-18 » qui représente une avancée majeure au niveau régional ;
- > La requalification et l'extension du Bâtiment central de Saint-Pierre dont la Haute autorité de santé vient de rappeler toute la nécessité dans une logique d'amélioration continue de la qualité de la prise en charge des patients.

La mise en service du nouveau Centre de recherches sur le site Sud du CHU a, par ailleurs, permis de montrer, à nouveau, toute la dynamique du projet hospitalo-universitaire - notamment dans ses volets enseignement et recherche - pour contribuer à porter les actions fortes de l'établissement en lien étroit avec l'Université de La Réunion.

L'engagement des partenaires Union européenne, État, Région et Département doit naturellement également être fortement souligné dans la mise en œuvre de ces projets du CHU. De ce point de vue, le dialogue sera poursuivi pour permettre la pleine reconnaissance de ces opérations au titre de la prochaine génération de fonds européens qui constitue une opportunité majeure pour la poursuite du développement du secteur santé à La Réunion.

Ces avancées ont été permises par l'engagement au quotidien de l'ensemble des professionnels du CHU qu'il convient à nouveau de remercier sincèrement. Ces opérations de modernisation contribueront à l'amélioration du bien-être au travail dans le cadre d'une démarche plus large initiée à ce titre sur les différents sites et, dès le début de l'année 2014, à l'échelle du CHU. La mise en œuvre des axes du projet social du CHU continue, plus largement, de constituer un engagement très fort de l'établissement dont le suivi sera poursuivi.

Je voudrais également saluer les résultats également obtenus sur le terrain du partenariat avec les autres acteurs de l'offre de soins. C'est le cas de la consolidation des partenariats avec les hôpitaux publics de La Réunion et de Mayotte. C'est le cas aussi des démarches innovantes initiées avec nos partenaires libéraux. L'année 2014 s'engage avec le début de la direction commune initiée avec le Groupe hospitalier Est Réunion. Il s'agit là d'une opportunité très importante en vue de la consolidation d'un partenariat de service public hospitalier reposant sur un projet de prise en charge en patients sur le Territoire Nord-Est, ouvert sur l'ensemble des autres acteurs de l'offre de soins et dans le cadre des orientations du projet régional de santé.

Je n'oublie pas, enfin, la finalisation du très important travail de refonte de l'ensemble de nos conventions-cadre de coopération avec les partenaires de la zone océan indien. Des actions fortes sont initiées au quotidien et participent à la contribution de notre établissement au rayonnement de l'excellence française en santé.

David Gruson,  
Directeur Général



## Sommaire

- Édito ..... 3
- Présentation du CHU de La Réunion ..... 4
- Le Conseil de Surveillance du CHU de La Réunion ..... 6
- Les opérations structurantes en cours ..... 7
- Des actions stratégiques majeures en 2013 ..... 9
- Les faits marquants sur les sites ..... 10
- La recherche au CHU de La Réunion ..... 12
- La coopération internationale ..... 13
- La politique d'enseignement ..... 14
- L'activité en 2013 ..... 17
- Les finances 2013 ..... 21
- Le management par les pôles et les pôles du CHU ..... 22



# Présentation du CHU de La Réunion

Le CHU de La Réunion se compose du CHU Félix Guyon et du CHU Sud Réunion. Né en février 2012, devenu 30<sup>e</sup> CHU de France, le CHU de La Réunion se hisse au regard de son activité de soins au 15<sup>e</sup> rang de ces établissements de santé.

Le CHU de La Réunion regroupe les deux principaux hôpitaux de l'île

- > Le CHU Félix Guyon
- > Le CHU Sud Réunion



- > Hôpital de Saint Pierre
- > Hôpital de Saint Louis
- > Hôpital de Saint Joseph
- > Hôpital du Tampon
- > Hôpital de Cilaos
- > Centres de santé mentale de La Réunion



Le CHU de La Réunion prend en charge toute personne ayant besoin d'être rassurée sur son état de santé, guérie d'une maladie, soulagée ou accompagnée face à une situation physiologique, à une pathologie chronique ou aigue, à un handicap ou à l'âge.

#### Ses missions fondamentales sont :

- > Les soins et la prévention
- > L'enseignement
- > La recherche
- > La coopération régionale et internationale

Au-delà de ses missions fondamentales, il assure aussi :

- > Les urgences,
- > La permanence de soins,
- > La prise en charge des soins palliatifs,
- > Le développement professionnel continu,
- > La lutte contre l'exclusion et l'accueil des personnes en difficulté,
- > Les actions de santé publique.

#### Le CHU en chiffres

Près de 6000 professionnels et 150 métiers au service de la santé

- > 1<sup>er</sup> employeur et plus gros acheteur de biens et de services du secteur de la santé de La Réunion
- > 1330 lits de médecine, chirurgie et obstétrique,



- > 196 lits et places de santé mentale,
- > 115 lits de suite et de réadaptation,
- > 130 lits d'hébergement pour les personnes âgées,
- > 640 médecins,
- > 5500 personnels non médicaux,
- > 88 000 hospitalisations par an,
- > 123 000 passages aux urgences par an,
- > 266 000 consultations par an.

#### > Un plateau technique de haut niveau

Le CHU propose toutes les prises en charge médicales et chirurgicales et

des services spécialisés: chirurgie cardiaque et vasculaire, chirurgie infantile et néonatale, neurochirurgie, hyperbarie, hématologie-oncologie, maternité niveau III, grands brûlés, médecine nucléaire, radiothérapie-curiothérapie, TEP, laboratoire P3, histocompatibilité, greffes, centre référent NRBC, centre référent maladies rares, recherche & innovation, enseignement, SAMU centre 15.



## Le Conseil de Surveillance

Le conseil de surveillance comprend trois catégories de membres : des représentants des collectivités territoriales, des représentants du corps médical et des personnels hospitaliers, des personnes qualifiées et des représentants des usagers.

Le conseil de surveillance se prononce sur les orientations stratégiques de l'établissement et exerce un contrôle permanent sur la gestion et la santé financière

de l'établissement. Il délibère sur l'organisation des pôles d'activité et des structures internes. Il dispose de compétences élargies en matière de coopération entre établissements.

Il donne son avis sur la politique d'amélioration de la qualité, de la gestion des risques et de la sécurité des soins.

### Composition du Conseil de Surveillance (mise à jour mars 2014)



**Bernard Von Pine,**  
Président du Conseil de Surveillance du CHU de La Réunion depuis février 2014, Vice président en 2013



**Nassimah Dindar,**  
Vice Présidente du Conseil de Surveillance du CHU de La Réunion depuis février 2014, Présidente en 2013

#### I) MEMBRES AYANT VOIX DELIBERATIVE

##### > Collège 1 - Représentants des collectivités territoriales

CAMATCHY Serge ..... Conseiller régional, représentant le Conseil Régional de La Réunion, région siège de l'établissement  
 DINDAR Nassimah ..... Présidente du Conseil Général de La Réunion, département siège de l'établissement, ou son représentant  
 LANGENIER Jean Yves ..... Président de la communauté d'agglomération Territoire de la Côte Ouest  
 OILI Omar Saïd ..... Conseiller général, représentant le Conseil Général de Mayotte  
 FIDJI Jean Claude ..... Représentante du Maire de la commune de St Denis, commune siège de l'établissement

##### > Collège 2 - Personnes qualifiées et de représentants des usagers

FERRANDIZ Dominique ..... Représentant de la Commission Médicale d'Établissement  
 LEBON Guy ..... Représentant de la Commission de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-techniques de l'établissement  
 BESNARD Mathieu ..... Représentant de la Commission Médicale d'Établissement  
 VAYABOURY Patrick ..... Représentant FO  
 VIRAPIN MODELY Benjamin ..... Représentant CFTC

##### Collège 3 - Représentants des Personnels Qualifiés et Usagers

ANDRE Roger ..... Représentant de l'Association Réunionnaise des Familles et Amis de Malades et Handicapés Psychiques (ARFAMHP)  
 BACHUN Shashi ..... Personne qualifiée désignée par la directrice générale de l'ARS OI  
 FONTAINE Michel ..... Sénateur, Maire de Saint-Pierre, personne qualifiée par le Préfet de La Réunion  
 LUCILLY Céline ..... Représentante de l'Union Départementale des Associations Familiales (UDAF), au titre des représentants des usagers désignés par le Préfet de La Réunion  
 VON PINE Bernard ..... Personne qualifiée désignée par la directrice générale de l'ARS OI

#### II) MEMBRES AYANT VOIX CONSULTATIVE

CARBONNIER Magali ..... Représentante de la structure chargée de la réflexion d'éthique  
 DE SINGLY Chantal ..... Directrice Générale de l'ARS OI ou son représentant  
 GUISERIX José ..... Président CME CHU, Vice-Président du Directoire  
 MADIKA Christophe ..... Directeur Général de la CGSS de La Réunion  
 GUIRAUD Pascale ..... Doyen de l'UFR Santé de La Réunion

..... Un représentant des familles des personnes âgées prises en charge dans le cadre des soins de longue durée et des maisons de retraite

## Les opérations structurantes en cours

Le CHU Sud Réunion fait l'objet depuis quelques années d'une démarche de modernisation de ses structures afin d'améliorer l'offre de soins et la prise en charge des patients du bassin Sud.

### La restructuration du bâtiment principal en bonne voie

Le projet d'investissement sur Saint-Pierre, validé par les différentes instances de l'établissement contribuera à la nette amélioration des conditions d'hébergement des patients et des conditions de travail du personnel.

Le site de Saint-Pierre propose aujourd'hui un dispositif de type pavillonnaire : l'activité chirurgicale est implantée dans le bâtiment principal, tandis que les spécialités de médecine sont installées dans des pavillons sur l'arrière du site.

Ce projet permettra le regroupement de l'activité médico-chirurgicale dans le bâtiment principal, autour d'un plateau technique de haut niveau.

#### > 80 % de lits en chambre individuelle

Le confort des espaces d'hospitalisation sera largement amélioré pour la quasi-totalité des unités. En effet,



les ailes nouvelles sont conçues sur le principe de 80% de lits en chambre individuelle, contre 37% actuellement dans les pavillons.

Au total, l'opération porte sur 17 400 m<sup>2</sup> de surfaces neuves et 16 700 m<sup>2</sup> de surfaces prévues

en restructuration lourde et en rénovation, pour 490 lits et places concernés.

Coût de l'opération : 89 M€, livraison 2018.

### Projet d'humanisation des pavillons du CHU Sud Réunion

« Humaniser l'hôpital revient à faire progresser la qualité d'être comme la qualité du vécu de ceux qui y travaillent ou y séjournent »<sup>(1)</sup>

La problématique de l'humanisation de certains des pavillons du site sud du CHU a été particulièrement au centre des préoccupations des équipes du CHU cette année. En effet, cette humanisation permettra d'offrir un meilleur accueil aux patients et de meilleures conditions de travail pour le personnel de l'hôpital.

Cela s'est traduit notamment par la mise en œuvre d'une gestion de projet spécifique afin de garantir l'efficacité des opérations.

Ainsi, le pavillon 3 accueillant la pneumologie et les maladies infectieuses bénéficiera d'une humanisation de ses locaux. Cela se traduira notamment par une amélioration des conditions hôtelières via une réduction de nombre de lits par chambre (sans diminution des capacités d'accueil) et une amélioration/

création de sanitaires. Le pavillon 6 de néphrologie hémodialyse bénéficiera d'une extension. Cela permettra d'améliorer la capacité et la qualité d'accueil des patients. Les opérations de travaux débiteront au premier trimestre 2015 pour les deux pavillons. Les travaux du pavillon 6 seront finalisés en octobre 2015, et ceux du pavillon 3 en février 2016.

Le coût total des opérations sera de 1 421 000 €.

(1) Denise Delière et Xavier Leroy, *Humanisons les hôpitaux*, Paris, Maloine, 1978, p. 187



## Le Tampon

Le projet sur l'hôpital du Tampon est une opération d'investissement très significative destinée à compléter le dispositif de prise en charge de l'Alzheimer et celui de la prise en charge des personnes neurolésées.

### Les objectifs sont doubles :

> Compléter le dispositif de prise en charge de l'Alzheimer par la construction d'un bâtiment pour les 2 unités suivantes :

› Une unité cognitivo-comportementale (UCC) de 12 lits qui permettra la prise en charge de patients Alzheimer ou atteints de maladies apparentées, présentant des troubles des comportements productifs (hyperémotivité, hallucinations, troubles moteurs,...)

› Une unité d'hébergement d'Alzheimer de 16 lits. Ce dispositif s'adresse également à des patients atteints de pathologies apparentées proposant l'hébergement,

les soins et les activités sociales et thérapeutiques.

> Compléter la filière de prise en charge des personnes neurolésées par la restructuration et l'extension partielle du rez de jardin du bâtiment existant par la création des 2 unités suivantes :

› Une unité d'éveil des traumatisés crâniens de 8 lits qui prendra en charge les patients cérébro-lésés avec troubles de la conscience et/ou de la vigilance et un état général stabilisé sans assistance respiratoire, ou les patients en



phase de confusion après un traumatisme crânien ou situation apparentée suite à un accident vasculaire cérébral, une anoxie cérébrale.

› Une unité de prise en charge des états végétatifs chroniques (unité EVC-EPR) de 8 lits

Cout global de l'opération: 12,5 M€

## Le Bâtiment Soins Critiques



Après la livraison du bloc principal en 2010, le CHU Félix Guyon a aussi engagé des projets immobiliers de grande ampleur, en 2013 la dernière tranche a permis le déménagement des services qui étaient encore situés dans des bâtiments anciens. Le projet phare des années à venir reste le Bâtiment Soins Critiques et la démolition du bâtiment de l'IFSI en 2014.

Afin de regrouper et d'optimiser toutes les structures de soins critiques sur une unité de lieu, un nouveau bâtiment sera érigé. Les travaux débuteront mi 2014, le permis de construire est

actuellement en cours d'instruction auprès des services de l'État.

Ce bâtiment regroupera :

> les 30 lits de réanimation du nord-est de l'île et 16 lits de surveillance continue ;

> tous les lits (12) de soins intensifs de chirurgie cardiaque et thoracique du département ;

> le service des Grands-brûlés de la zone océan Indien. Ce service sera décomposé en une unité de 4 lits de réanimation et une unité de 6 lits de surveillance continue ;

> tous les laboratoires de Félix Guyon, afin de faciliter la démarche d'accréditation de ces unités ;

### > la plateforme commune 15-18.

La construction du bâtiment de soins critiques vise à regrouper l'ensemble des lits de réanimation et de soins critiques tant existant qu'en création.

De plus ce bâtiment permettra le réaménagement du bloc opératoire. Il s'agit de poursuivre la politique de regroupement des sites anesthésiques en améliorant la compacité du compartiment bloc et ses fonctionnalités et ainsi libérer les espaces nécessaires pour les phases suivantes du plan directeur. L'opération concerne au total 13454 m<sup>2</sup> de surfaces pour un coût global de 55,1M€.

# Des actions stratégiques majeures en 2013

## Le Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens 2013-2017 CHU de La Réunion / ARS Océan Indien

Après avoir adopté son projet d'établissement et ses différents composantes (projet de prise en charge du patient en particulier) en 2012, le CHU de La Réunion a négocié, avec l'ARS OI, les différentes annexes du Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens (CPOM) liant le CHU de La Réunion et l'ARS Océan Indien pour la période 2013-2017.

Ce CPOM, signé le 25 février 2013, articule les orientations stratégiques du Projet régional de santé de l'ARS OI avec celles du Projet d'établissement du CHU. A cet égard, il engage les deux parties sur de nombreux objectifs opérationnels en matière de prise en charge du patient à travers les différents niveaux de l'offre de soins (proximité, recours et référence). A travers des annexes thématiques, le CPOM fixe également les objectifs nécessaires à l'équilibre financier durable du CHU, les



modalités d'un développement des coopérations territoriales, notamment avec Mayotte, à l'amélioration de son dialogue social, de son management, de ses ressources et de son système d'information.

D'autres annexes sont en cours de finalisation et feront l'objet d'un avenant au CPOM en 2014. Il s'agit en particulier des annexes relatives à la qualité et à la sécurité des soins, à la gestion du risque assurantiel, au bon usage du médicament et aux droits des usagers.

Enfin, en qualité d'établissement hospitalo-universitaire, cet avenant au CPOM comprendra un volet important se rapportant au projet de recherche hospitalo-universitaire, et au développement de la mission d'enseignement de l'hôpital, pour ce qui concerne la contribution du CHU aux études médicales, ainsi que le déploiement des formations paramédicales assurées par les Instituts d'Études en Santé de l'établissement.

## Le pôle Qualité, Sécurité des Patients, premier pôle transversal du CHU

Le contrat de pôle créant le nouveau pôle Qualité, Sécurité des Patients (QSP) pour les quatre prochaines années, a été signé le 28 juin 2013. Ce premier pôle transversal du CHU de La Réunion regroupe la direction Qualité & Gestion des risques, le service des relations avec les usagers, les services de gestion du risque infectieux et d'hémovigilance nord et sud.

En plus d'être transversal, ce pôle présente la particularité d'associer des compétences médicales, soignantes et administratives puisqu'il réunit au sein de son trinôme le Dr Nathalie Lugagne, chef de pôle, M<sup>me</sup> Gaëlle Dufour, directrice de la qualité - gestion des risques et des relations avec les usagers, chef de pôle adjointe, et M<sup>me</sup> Véronique Carpin, cadre de pôle.

Ses différents services, complémentaires, œuvrent dans un même objectif : assurer la sécurité des patients et un optimum de qualité lors de leur prise en charge, tout ceci en lien étroit avec les autres pôles du CHU.

Le pôle a vocation à investir l'ensemble des secteurs d'activité pour accompagner tous les hospitaliers dans la réalisation des objectifs Qualité qu'ils auront inscrits dans leur contrat de pôle.

Cela consiste à mettre à disposition des équipes, les outils et les méthodes qui faciliteront la tâche des professionnels pour conduire leurs actions Qualité. Ce pôle joue un rôle d'appui et de service pour les pôles cliniques, médico-techniques ou management. Un certain nombre d'experts (risques infectieux, hémovigilance, gestion des risques liés ou non aux soins, traitement des plaintes et réclamations) mettent leurs compétences au service des



autres pôles.

Ce nouveau pôle transversal se positionne comme prestataire auprès des autres pôles du CHU et se place volontairement aux côtés des professionnels de santé pour faciliter les améliorations de pratiques quel que soit le domaine d'intervention.



# Les faits marquants sur les sites

En 2013, le CHU a mis en œuvre de nombreux projets :

Sur le site Félix Guyon :



## De nouvelles activités de l'offre de soins :

- > L'extension de l'Hôpital de Jour polyvalent de médecine
- > L'ouverture de l'Unité de Surveillance Continue Pédiatrique
- > La création d'une Unité Kangourou au sein de la maternité
- > L'extension des vacations opératoires au Bloc Central
- > La création d'une plateforme d'endoscopies centralisée
- > Extension de l'Unité sommeil

## L'amélioration des conditions d'accueil :

- > La réhabilitation du bâtiment H avec :
  - › des locaux neufs pour l'extension du service de médecine interne et de la médecine carcérale
  - › des locaux neufs pour le service de médecine polyvalente
  - › l'extension de l'unité de chirurgie ambulatoire



- > La construction d'un parking de 500 places en délégation de service public

- > La création de l'Unité de Production Alimentaire commune avec l'EPSMR

## Les démarches qualité :

- > La certification ISO 50001 de l'établissement premier établissement de santé de France avec une politique énergétique certifiée
- > La mise en place de la certification à la norme ISO 9001 du service de stérilisation
- > Poursuite de la démarche COFRAC pour les laboratoires

## L'appui aux activités transversales

- > La création d'une unité de gestion des essais cliniques à la PUI
- > L'extension de l'Unité Transversale de Nutrition Clinique
- > La création du CNR Arbovirus

Au CHU Sud Réunion :



Cuisine Pablo Picasso - Ravine des Cabris



## Les nouvelles activités de l'offre de soins :

- > L'ouverture de la 12<sup>e</sup> salle au bloc opératoire
- > La création d'une unité de médecine du sport
- > Le réaménagement de la salle de réveil pour la prise en charge des enfants
- > La création d'un Centre Spécialisé pour la prise en charge de l'obésité morbide
- > La création d'un hôpital de semaine en Hyperbarie
- > Pour l'hôpital de Saint-Louis, l'extension capacitaire de la médecine polyvalente ainsi que le transfert et l'extension capacitaire du court séjour d'addictologie.
- > La poursuite de la mise en œuvre du schéma directeur immobilier concernant les opérations de



restructuration du bâtiment principal de l'hôpital de Saint-Pierre et de l'hôpital du Tampon

## Les démarches qualité :

- > L'obtention de la qualification Bioqualité pour les laboratoires et la poursuite de la démarche COFRAC avec la réalisation d'un Audit à blanc
- > L'obtention du renouvellement de la certification ISO 9001 du service de Stérilisation
- > La poursuite de la démarche de certification HAS
- > L'obtention du renouvellement de la labellisation du centre de référence des maladies neuromusculaires et neurologiques rares
- > La modernisation de l'unité de production des repas en

partenariat avec la Ville de Saint-Pierre (Déménagement du secteur production vers la Cuisine Pablo Picasso - Ravine des Cabris)

## L'amélioration des conditions de travail et d'accueil

- > Concernant la Santé Mentale, le démarrage des travaux de rénovation du Pavillon 5 de psychiatrie et le transfert des activités du secteur de Saint-Leu
- > La mise en œuvre du nouveau plan de circulation (voirie et stationnement)
- > L'obtention de l'autorisation et la mise en conformité des locaux pour la gestion des essais cliniques à la pharmacie à usage intérieur



## La recherche au CHU de La Réunion

La recherche biomédicale et en santé publique à la Réunion, doit afficher une visibilité et une cohérence autour de thématiques fortes et spécifiques. Elle doit prendre appui sur les particularités de la Réunion et de l'Océan Indien, en partenariat avec le Groupement Inter-régional de Recherche Clinique et de l'Innovation Sud-Ouest Outre Mer (GIRCI SOOM).

Une réflexion est actuellement menée pour favoriser, en partenariat avec l'Université de La Réunion, le développement de la recherche translationnelle, que ce soit en amont ou en aval de la recherche fondamentale.

La volonté générale est de développer et continuer à structurer la recherche en Santé à La Réunion dans le

cadre de problématiques essentielles de santé publique: le diabète, les maladies infectieuses et la périnatalité tout en renforçant les collaborations avec les pays de la zone Océan Indien (ZOI). Ces trois axes

thématiques de recherche clinique forts ont en commun de s'appuyer sur les spécificités géographiques, démographiques, sociologiques et transitionnelles, de la zone Océan Indien (Mayotte, Comores, Madagascar, Maurice, Seychelles). En décembre 2013, la 4<sup>e</sup> journée de la recherche clinique du CHU de La Réunion a été organisée, en présence du Professeur Emmanuel CUNY, PU-PH au CHU de Bordeaux, Président du GIRCI SOOM sur le thème «étude clinique: de l'idée à la valorisation».

La signature de la convention hospitalo-universitaire a servi de base à l'adoption, en 2013, du volet recherche du projet hospitalo-universitaire par le CHU et l'UFR de santé, confortant le partenariat fort existant entre l'Université de La Réunion et le CHU.

Faisant suite à la procédure mise en place en 2012, le CHU a lancé son deuxième appel



d'offres interne de soutien à la recherche clinique. Cet appel d'offres a rencontré un franc succès de la part des investigateurs avec le dépôt de vingt et une lettres d'intention, quatorze dossiers déposés pour sept études financées. En parallèle de cet appel d'offres interne, la rédaction des contrats de pôle a acté les modalités d'attribution d'une enveloppe d'intéressement «recherche» sur appel d'offres aux pôles, pour 2013. L'année 2013 a également été aussi porteuse d'enjeux majeurs, avec la nécessité de rendre lisible en interne comme en externe la structuration de la recherche du CHU par la poursuite des projets soumis aux financements par les fonds structurels européens, avec l'objectif de valoriser l'impact recherche des projets majeurs du CHU: bâtiment «soins critiques» du site de Saint-Denis; requalification / extension du bâtiment principal du site de Saint-Pierre; projet de centre de simulation médicale et chirurgicale.

En 2013, pour mémoire, trente-neuf projets ont été déposés à différents appels offres, dont cinq au PHRC national, huit au Programme Hospitalier de Recherche Clinique (PHRC) interrégional ainsi qu'à l'appel d'offres interne DOM. Au total, neuf projets ont été financés, dont deux au titre de l'appel d'offres interne DOM, un au titre du PHRC-interrégional et sept au

titre de l'appel d'offres interne. A ces projets, s'ajoutent le dépôt de sept dossiers dans le cadre de l'intéressement «recherche» des pôles, dont trois d'entre eux ont été retenus et financés.

En 2013, la DRCI a géré, au total, 83 études actives pour la promotion externe et 23 études au titre de la promotion CHU. La production scientifique des chercheurs du CHU a permis d'atteindre un score SIGAPS\* à hauteur de 3 220 points. Le développement des activités de recherche et d'innovation au sein du CHU devra permettre de passer de 1200 points SIGAPS en 2013 à 2500 points dans cinq ans, avec pour effet de drainer sur le territoire des ressources budgétaires nouvelles dans le cadre des financements missions d'enseignement, de recherche, de référence et d'innovation (MERRI) du Ministère de la Santé, contribuant ainsi à renforcer la politique d'investissement et de recrutement sur le territoire réunionnais.

Le développement d'une capacité à répondre aux appels à projets compétitifs vise à obtenir deux à trois appels à projets nationaux et internationaux par an.

*\*Le projet SIGAPS a pour objectif d'aider au recensement et à l'analyse des publications scientifiques pour un établissement ayant des activités de recherche médicale.*



Pr. E. CUNY

## La coopération internationale



Signature de la convention de coopération avec le Ministre de la santé de Maurice

### Formaliser et dynamiser les actions de coopération internationale

- > Suivre les actions engagées et en réaliser le bilan
- > Favoriser le développement de la coopération internationale
- > Formaliser par voie conventionnelle les partenariats
- > Obtenir les financements européens et nationaux

Depuis de nombreuses années, le CHU de La Réunion développe et met en œuvre des actions de coopération avec notamment les pays de la Communauté de l'Océan Indien (Comores, Madagascar, Seychelles, Maurice). Ces actions sont conformes aux orientations tracées par la Stratégie de coopération portée par le Projet régional de santé adopté par l'ARS Océan Indien dans un contexte d'insertion régionale.

La politique de coopération du CHU se manifeste par une série de conventions signées avec certains établissements ou ministères de santé de la zone. En institutionnalisant ces partenariats, le CHU de la Réunion ambitionne de les inscrire dans la durée, de leur assurer un financement pérenne et de leur éviter les aléas d'une organisation personne-dépendante. Le choix de la Zone océan Indien et

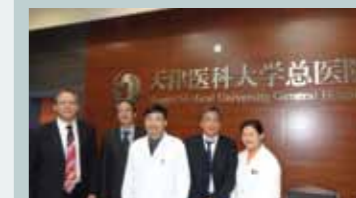
des pays plus particulièrement ciblés dans le cadre de la coopération est aussi le prolongement de l'ambition d'inscrire ces partenariats dans le cadre du développement de la francophonie.

Tout en maintenant son engagement traditionnel en direction des pays de la Communauté de l'Océan Indien, le CHU souhaite se réorienter vers la coopération scientifique et universitaire: enseignement, formation, recherche et échange de professionnels.

Ce développement de nouveaux partenariats se ferait dans les domaines suivants: échanges de pratiques de soins, programmes conjoints d'enseignement et de recherche, et en direction de nouveaux pays impliquant réciprocité, bilatéralisme et valorisation de l'excellence française vis-à-vis des pays suivants: Afrique du Sud, Australie, Inde, Chine potentiellement.

La volonté de l'établissement est marquée d'efficacité ce qui implique de concentrer les efforts sur un nombre limité d'actions afin de pouvoir les mener dans de bonnes conditions compte-tenu des financements et des ressources disponibles.

### CHINE TIANJIN



2013 a vu une mission exploratoire du CHU de La Réunion vers les hôpitaux de Tianjin le 17 novembre 2013, dans le cadre d'une mission conduite par la Région Réunion, celle-ci étant jumelée avec la ville de Tianjin.

Les pistes suivantes avancées par le CHU:

- > Échange d'internes, d'universitaires;
- > Conduite de projets de recherche multicentriques;
- > Partenariat dans le domaine de la simulation médicale, l'Université de Tianjin disposant d'un plateau de pointe;
- > Aide à la mise en place d'une offre de soins en médecine chinoise traditionnelle et alternative, cette offre de soins étant susceptible d'intéresser la population Réunionnaise dans sa globalité.



## La politique d'enseignement

L'enseignement constitue l'une des missions fondamentales d'un Centre hospitalier universitaire.

### La structuration de la gouvernance de l'enseignement



#### > La mise en place de la commission de l'enseignement du CHU

Le développement des problématiques relatives à l'enseignement médical et paramédical a rendu nécessaire la mise en place d'une instance de pilotage, complémentaire aux commissions d'enseignement présentes sur chaque site.

Créée en février 2013, la commission de l'enseignement, sous-commission de la CME, est compétente pour l'ensemble des orientations stratégiques du CHU de La Réunion en matière d'enseignement telles que les avenants à la convention constitutive du CHU, les volets du projet d'établissement, du CPOM, du SROS ou des contrats de pôle se rapportant à l'enseignement, ou encore les projets de convention hospitalo-universitaire relatifs à l'« universitarisation » des formations en santé.

Elle se penche en outre sur les questions concernant l'organisation de l'enseignement médical et des stages hospitaliers, les conditions d'études et de recherche des étudiants, ainsi que le suivi de projets structurants (Centre d'enseignement par simulation, Institut Régional du Management en Santé).

#### > La restructuration de la gouvernance des IES du CHU

La mise en place d'une coordination générale des instituts d'études en santé du nord et du sud du CHU consiste à rassembler ces IES autour d'une politique commune de formation en santé et de regroupement des moyens dans un contexte extrêmement contraint sur le plan financier. Il s'agit en particulier d'optimiser l'organisation des IES en mutualisant certaines fonctions telles que les cellules concours, stages et qualité.

Cette nouvelle organisation doit pour autant conserver un fonctionnement de proximité avec les instituts situés sur chaque site. Aussi importe-t-il de déterminer ce qui relève de la compétence de la coordination générale, afin de maintenir les autres compétences à l'échelle des sites des IES, par parallélisme avec le schéma de gouvernance hospitalier du CHU de La Réunion.

Sous l'autorité du directeur en charge de l'enseignement, le coordonnateur général des instituts est chargé de mettre en œuvre la politique de formation des instituts, en lien avec les directeurs des écoles et instituts, mais également avec les

partenaires privilégiés du CHU en matière de formation en santé (ARS OI, Etat/DRJSCS, Université, Région Réunion).



Les 10 IES du CHU, répartis en 8 filières de formation, sont dirigés par 5 directeurs, chargés d'organiser et de veiller au bon déroulement de la scolarité des étudiants et élèves durant toute la période de formation. Ils s'appuient sur les cadres formateurs, chargés de mettre en œuvre le schéma pédagogique des écoles. Au total, les équipes pédagogiques et administratives des écoles représentent une centaine de professionnels au service de plus de 1 000 élèves et étudiants.

### L'accompagnement du déploiement des études médicales en lien avec l'UFR Santé

#### > L'installation de l'UFR Santé sur le site de Saint Pierre

En janvier 2014, le second bâtiment des études médicales de l'UFR Santé, implanté sur le site des Instituts d'Études en Santé du CHU Sud Réunion à Saint Pierre, a été mis en exploitation. Cette réception est intervenue après la livraison en 2011 d'un premier bâtiment modulaire. Ces deux bâtiments font l'objet d'une mise à disposition par le CHU au profit de l'UFR Santé, pour permettre l'organisation des enseignements au profit des étudiants en médecine de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> année.

Après cette dernière ouverture, le premier bâtiment est réservé à l'organisation des cours pour les étudiants de 2<sup>e</sup> année (84) tandis que le deuxième est destiné aux étudiants de 3<sup>e</sup> année (81) pour les enseignements et à tous les étudiants de médecine pour les locaux communs : laboratoire de langues, bibliothèque universitaire santé de l'Université de La Réunion, salle polyvalente réservée aux étudiants de médecine, rassemblés dans une association appelée « Les carabins de Bourbon ».

#### > La rénovation de la convention-cadre avec le CHU de Bordeaux

Après la création de l'UFR Santé (mai 2010) à l'Université de La Réunion, et le CHU de La Réunion (février 2012), il était nécessaire d'actualiser le cadre de la coopération entre les CHU de Bordeaux et de La Réunion, les ARS Océan Indien et Aquitaine, et les Universités de Bordeaux et de La Réunion et leurs composantes UFR, précédemment régi par une convention du 26 juin 2007.

La nouvelle convention cadre, signée en septembre 2013, fixe les principes généraux de la contribution des partenaires à :

- > la formation des étudiants inscrits à l'Université de La Réunion en première année commune des études de santé (PACES), en 2<sup>e</sup> et en 3<sup>e</sup> année des études médicales ;
- > à la poursuite de leur cursus à l'Université et au CHU de Bordeaux ;



> au bon déroulement du cursus des internes affectés dans la subdivision d'internat de l'océan Indien.

#### > Le centre d'enseignement par simulation

Depuis juin 2013, les anciens locaux de l'hôpital de jour de la maternité du CHU Sud Réunion ont accueilli un centre de simulation en santé pour l'Océan Indien. Objectif de ce centre : structurer l'ensemble de l'apprentissage en simulation de la Réunion et de Mayotte.

Dans un souci d'homogénéisation des pratiques médicales et d'amélioration de la communication dans le cadre de la périnatalité, le centre est appuyé par le réseau périnatal de La Réunion.

Pour le moment, les équipes médicales et paramédicales du Nord et du Sud s'organisent pour proposer aux étudiants et aux professionnels de santé - dans le cadre de la formation médicale continue et du Développement Professionnel Continu (DPC) - les moyens d'apprendre et de se former en sécurité.

#### > Les activités d'enseignement et d'encadrement des personnels médicaux du CHU

Malgré le faible nombre de professeurs des universités-praticiens hospitaliers (5 PU-PH fin 2013) et l'absence de chefs de clinique au CHU de La Réunion, la communauté médicale de l'établissement est fortement mobilisée pour assurer l'enseignement des cours à l'UFR

Santé pour le premier cycle (PACES, DFGSM2, DFGSM3), mais aussi l'encadrement des étudiants du deuxième cycle et des internes.

Pour assurer les cours de la PACES et des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> années des études de médecine, plus d'une centaine de praticiens hospitaliers du CHU de La Réunion, assurent près de 1.500 heures d'enseignement au titre de l'année universitaire 2013-2014, en complément des interventions assurées par les PU-PH.

Mais l'effort du CHU porte également sur l'encadrement des étudiants et des internes dans les services de soins. Pour l'année 2013, 40 terrains de stage en services cliniques et médico-techniques ont accueilli 83 étudiants en 2<sup>e</sup> année (3 stages) et 82 étudiants en 3<sup>e</sup> année (5 stages). 250 étudiants du deuxième cycle en stage bénévole dans l'établissement ont fréquenté les services des sites de l'hôpital Félix Guyon (135) et du CHU Sud Réunion (115) du CHU de La Réunion en 2013. Enfin, la progression du nombre d'internes accueillis au CHU s'est poursuivie, puisque l'établissement en compte désormais 150 (81 au CHU Sud Réunion et 69 à l'hôpital Félix Guyon) pour le semestre de novembre 2013 à mai 2014, contre 140 un an plus tôt et 107 pour le semestre de novembre 2009 à mai 2010, soit une hausse de 40% en quatre ans.

La contribution de la communauté médicale se traduit enfin à travers de nombreux enseignements dispensés au sein des IES du CHU de La Réunion.



## Le développement de l'enseignement en santé

### > Panorama de l'enseignement assuré par les IES du CHU de La Réunion

Le CHU de La Réunion assure une responsabilité de premier plan dans la formation des futurs professionnels de santé

paramédicaux et sages-femmes à La Réunion. L'offre de formation paramédicale et maïeutique du CHU de La Réunion, financée principalement par subvention de fonctionnement de la Région Réunion (85% du budget de 10M€),

comprend 1 école et 9 instituts, comprenant au total 85 personnels enseignants permanents et administratifs, et un millier d'élèves et étudiants, répartis comme suit :

École/instituts	Années de formation	Étudiants IES FG (2012-2013)	Étudiants IES CHU Sud Réunion (2012-2013)	Étudiants diplômés en 2013
IFSI	3	348	360	144
IRIADE	2		13	8
IBODE	1		6	8
IFA : Ambulanciers Auxiliaires Ambulanciers	Ambulanciers : 4 mois Auxiliaires Ambulanciers : 70h	42 élèves ambulanciers et 60 auxiliaires ambulanciers		39 60
IFMK	3		63	21
IFAS	1	40	46	60
IFAP	1		16	15
ESF	5 (dont PACES)	95		8
<b>TOTAL</b>	-	<b>561</b>	<b>504</b>	<b>363</b>

### > La poursuite du processus d'« universitarisation » des études paramédicales

Dans le cadre de l'harmonisation des cursus d'enseignement supérieur européens, le cursus universitaire français s'organise désormais autour de trois diplômes : la licence, le master et le doctorat. Cette organisation, dite « L.M.D. », permet d'accroître la mobilité des étudiants européens, la mobilité entre disciplines et entre formations professionnelles et générales.

Les IFSI du CHU ont été les premiers instituts de l'établissement à intégrer cette organisation. Par une convention, signée le 8 août 2012 entre le GCS IFSI Réunion-Mayotte, l'Université et la Région Réunion, les modalités de la contribution de l'Université en matière d'enseignement, de participation aux instances des instituts, de validation des acquis de l'expérience, et d'évaluation des formations ont été précisées.

D'autres IES du CHU ont travaillé en 2013 à la « réingénierie » de leurs formations dans le format LMD : l'école de sages-femmes dans la perspective d'une intégration de l'ESF au sein de l'Université,



l'institut de formation des masseurs-kinésithérapeutes, et l'Institut régional de formation des infirmiers anesthésistes diplômés d'Etat.

### > L'Institut régional de management en santé Océan Indien

Le CHU de La Réunion, en partenariat avec l'ARS OI et la Région Réunion, ont engagé en 2013 l'instruction d'un dossier particulièrement structurant pour la formation à La Réunion : la création d'un Institut Régional de Management en Santé de l'Océan Indien. Cet IRMS-OI répond à un véritable besoin en vue de contribuer à la formation initiale et continue des cadres exerçant dans le domaine sanitaire et médico-social de l'Océan Indien.

L'IRMS-OI permettra l'obtention du diplôme de cadre de santé pour

les professionnels de santé, mais préparera également à l'obtention d'un master en management des institutions sanitaires et médico-sociales (futurs cadres de santé, professionnels en exercice, étudiants en formation initiale, professionnels ou étudiants étrangers), d'un master supérieur en management des institutions sanitaires et médico-sociales (cadres dirigeants en exercice), ou encore de diplômes universitaires thématiques, grâce à une co-construction des formations avec l'Université de La Réunion (IAE, ESPE).

La structuration juridique de l'IRMS-OI et la consolidation de son budget de fonctionnement, à l'œuvre en 2014, devraient permettre l'accueil des premiers étudiants en septembre 2015.

## L'activité du CHU de La Réunion

HOSPITALISATION COMPLÈTE															
DISCIPLINE	CHU Sud Réunion					FÉLIX GUYON					CHU				
	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
MÉDECINE	28 196	120 644	5,5	79,4%	424	27 439	119 113	4,3	89,1%	373	55 635	239 757	4,3	85,0%	796
dont URGENCES UHCD	5 837	6 085	1,1	88,0%	19	8 545	7 430	0,9	101,8%	20	14 382	13 515	0,9	94,9%	39
CHIRURGIE	8 621	35 974	5,0	70,8%	140	9 067	35 942	4,0	75,9%	130	17 688	71 916	4,1	73,0%	270
OBSTÉTRIQUE	8 736	28 408	4,3	74,1%	105	4 998	16 077	3,2	75,9%	58	13 734	44 485	3,2	74,8%	163
S-T MCO	45 553	185 026	4	76,8%	669	41 504	171 132	4	84,6%	560	87 057	356 158	4,1	79,4%	1 229
SSR	565	12 800	27	69,6%	51	544	9 219	17	90,2%	28	1 109	22 019	19,9	76,4%	79
PSY	2 549	18 877	10	92,4%	56						2 549	18 877	10,3	92,4%	56
USLD	14	13 681	274	93,7%	40						14	13 681	273,6	93,7%	40
MAISON DE RETRAITE	21	41 082	298	86,6%	130						21	41 082	297,7	86,6%	130
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>48 702</b>	<b>271 466</b>	<b>7</b>	<b>79,4%</b>	<b>946</b>	<b>42 048</b>	<b>180 351</b>	<b>4</b>	<b>84,9%</b>	<b>588</b>	<b>90 750</b>	<b>451 817</b>	<b>5</b>	<b>80,7%</b>	<b>1 534</b>

HOSPITALISATION DE JOUR															
DISCIPLINE	CHU Sud Réunion					FÉLIX GUYON					CHU				
	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
MÉDECINE	6 437	6 373	-	66,6%	38	11 038	10 915	1	112,7%	39	17 475	17 288	1,0	89,1%	77
CHIRURGIE	2 751	2 623	-	89,4%	12	2 971	2 865	1	88,2%	13	5 722	5 488	1,0	88,0%	25
OBSTÉTRIQUE	1 847	1 764	-	54,3%	13	295	294	1	39,2%	3	2 142	2 058	1,0	51,0%	16
S-T MCO	11 035	10 760	-	68,3%	63	14 304	14 074	1	102,8%	55	25 339	24 834	1,0	83,7%	118
SSR	8 069	8 069	-	107,6%	30	2 023	2 023	1	101,2%	6	10 092	10 092	1,0	111,2%	36
PSY	18 244	18 244	-	91,5%	98						18 244	18 244	1,0	73,9%	98
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>37 348</b>	<b>37 073</b>	<b>-</b>	<b>85,8%</b>	<b>191</b>	<b>16 327</b>	<b>16 097</b>	<b>1</b>	<b>102,6%</b>	<b>61</b>	<b>53 675</b>	<b>53 170</b>	<b>1</b>	<b>83,8%</b>	<b>252</b>





NB SÉANCES	CHU Sud Réunion	FÉLIX GUYON	CHU
Hyperbarie yc séances en sus	2 534		2 534
Hemodialyse yc séances en sus	10 377	13 357	23 734
Pneumologie	1 191		1 191
Hemato	3 790		3 790
Radiothérapie	5 445		5 445
Chimiothérapie		5 160	5 160
Transfusion		644	644
Aphèreses		129	129

	PASSAGES AUX URGENCES					
	CHU Sud Réunion		FÉLIX GUYON		CHU	
	Nb	% Hospit	Nb	% Hospit	Nb	% Hospit
URGENCES PÉDIATRIQUES	13 330	24%	9 925	24%	23 255	24%
URGENCES ADULTES	44 476	37%	33 433	32%	77 909	35%
URGENCES OBSTÉTRIQUES	9 424	58%	7 688	35%	23 107	39%
URGENCES GYNÉCOLOGIE	5 995	17%				
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>73 225</b>	<b>35%</b>	<b>51 046</b>	<b>31%</b>	<b>124 271</b>	<b>34%</b>

SORTIES SMUR (ET EVASAN)	CHU Sud Réunion	FÉLIX GUYON	CHU
TERRESTRES PRIMAIRES	2 205	1 805	4 010
TERRESTRES SECONDAIRES (*)	341	549	890
AÉRIENNES PRIMAIRES	2	137	139
AÉRIENNES SECONDAIRES (dont EVASAN)	0	92	92
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>2 548</b>	<b>2 583</b>	<b>5 131</b>
(*) dont SMUR Pédiatrique:		224	

## L'activité du plateau technique

	BLOC & ANESTHÉSIE (Nb interv)		
	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
<b>INTERVENTIONS CHIRURGICALES</b>	12 330	15 172	27 502
dont Bloc Grands Brûlés		752	
dont Bloc Chirurgie Cardiaque		1 602	
dont Salle Coronarographie		1 877	
dont Salle de naissance		1 779	
dont Bloc Central		9 162	
<b>INTERVENTIONS D'ANESTHÉSIE</b>	14 497	12 873	27 370

Découpage SAE	LABORATOIRES (B/P)		
	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
<b>B DE BIOCHIMIE</b>	22 010 066	21 442 730	43 452 796
<b>B de Microbiologie</b>	12 153 202	27 789 532	50 833 495
<b>B d'Hématologie</b>	10 890 761		
<b>Autres Labos. spécialisés</b>	4 729 991	3 507 435	8 237 426
<b>PHN d'Anapathologie</b>	3 894 090	2 769 950	6 664 040
<b>Nbre Actes CCAM d'Anapathologie</b>	13 233	15 992	29 225
<b>Total B/P produits (Hors Nom. inclus):</b>	<b>53 678 110</b>	<b>55 509 647</b>	<b>109 187 757</b>

	ACTIVITÉ OBSTÉTRICALE		
	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
<b>ACCOUchemENTS</b>	4 246	2 279	6 525
<b>Naissances totales</b>	4 334	2 351	6 685
dont Mort-Nés	13	62	75
<b>Césariennes</b>	669	547	1 216
<b>Accouchement Voie basse</b>	3 577	1 736	5 313
<b>I.V.G. Médicamenteuses</b>	285	279	564
<b>I.V.G. Instrumentales</b>	546	317	863

CARDIOLOGIE FÉLIX GUYON	
<b>Médicale :</b>	
Coronarographies totales	1821
dont Angioplasties	744
Pacemakers	57
Epreuves d'efforts	275
Holters	2793
Echographies cardiaques	6746
<b>Chirurgicale :</b>	
Interventions de chirurgie cardiaque	679
dont nombre d'intervention sous CEC (Circulation Extra corporelle ou à cœur battant)	427

	IMAGERIE MÉDICALE					
	CHU Sud Réunion		FÉLIX GUYON		CHU	
	Examens	ICR	Examens	ICR	Examens	ICR
<b>RADIOLOGIE</b>	43 663	1 249 499	44 873	1 153 602	88 536	2 403 101
<b>ECHOGRAPHIE</b>	6 299	312 119	5 132	261 069	11 431	573 188
<b>SCANNER</b>	18 205	1 293 990	11 140	1 020 112	29 345	2 314 102
<b>IRM</b>	5 961	716 078	3 275	351 021	9 236	1 067 099
<b>VASCULAIRE</b>	1 122	314 879			1 122	314 879
<b>MÉDECINE NUCLÉAIRE</b>			5 999	959 057	5 999	959 057
<b>TEP</b>			1 591	161 100	1 591	161 100
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>75 250</b>	<b>3 886 565</b>	<b>72 010</b>	<b>3 905 961</b>	<b>147 260</b>	<b>7 792 526</b>

	AUTRES EXPLORATIONS FONCTIONNELLES					
	CHU Sud Réunion		FÉLIX GUYON		CHU	
	Examens	ICR	Examens	ICR	Examens	ICR
<b>CARDIOLOGIE</b>	12 354	1 141 686	7 543	533 100	19 897	1 674 786
<b>CHIRURGIE SPÉCIALITÉS</b>	2 166	74 295	4 257	157 449	6 423	231 744
<b>HEPATO GASTRO ENTEROLOGIE</b>	2 415	176 914	1 328	99 919	3 743	276 833
<b>NEUROLOGIE</b>	3 994	180 728	2 467	90 126	6 461	270 854
<b>PNEUMOLOGIE MALAD. INFECTUEUSES</b>	4 774	184 292	3 936	155 938	8 710	340 230
<b>GYNÉCO/OBSTÉTRIQUE</b>			8 174	305 345	8 174	305 345
<b>RÉÉDUCATION FONCTIONNELLE</b>			510	51 275	510	51 275
<b>UROLOGIE</b>			469	19 763	469	19 763
<b>PÉDIATRIE</b>			397	29 113	397	29 113
<b>ORTHOPÉDIE ET AUTRES</b>			404	24 716	404	24 716
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>25 703</b>	<b>1 757 915</b>	<b>29 485</b>	<b>1 466 744</b>	<b>55 188</b>	<b>3 224 659</b>



### Autres activités



ACTIVITÉS EXTERNES			
Consultations et Actes Externes	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
Consultations	138 994	141 711	280 705
* dont privées CHFG:	5 572		

LUTTE CONTRE LA DOULEUR			
	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
Consultations médecin	1786	1735	3 521
Patients rencontrés dans l'année (File active)-Douleur	741	615	1356
Consultations psychologique	404	248	652

HONORAIRES ACTES CCAM PUBLICS ET PRIVÉS			
	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
ACO > Actes d'obstétrique	18 790 €	13 130 €	31 920 €
ADA > Actes d'anesthésie	12 645 €	19 395 €	32 041 €
ADC > Actes de chirurgie	67 919 €	187 340 €	255 259 €
ADE > Actes d'échographie	1 433 532 €	966 560 €	2 400 091 €
ADI > Actes d'imagerie	1 282 214 €	2 133 309 €	3 415 523 €
ATM > Actes médicaux-techniques	1 319 764 €	1 431 258 €	2 751 023 €
<b>TOTAL ÉTABLISSEMENT</b>	<b>4 134 864 €</b>	<b>4 750 993 €</b>	<b>8 885 856 €</b>

ÉQUIPE MOBILE DE SOINS PALLIATIFS			
	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
Nombre d'interventions	1296	1204	2500
Patients rencontrés (file active)	285	357	642

CONSULTATIONS MÉMOIRE LABELLISÉES			
	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
Patients rencontrés dans l'année (File active)-Mémoire	284	684	968

NB DONNEURS			
	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
Prélèvement de cornées:	34	19	53
Prélèvement d'os:	0		0
Prélèvement multi-organes:	14	7	21

UNITÉ DE CONSULTATIONS ET SOINS AMBULATOIRES AUX DÉTENUÉS			
	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
Consultations	1630	7955	9 585
Patients rencontrés	0	1538	

FILIAIRE GÉRIATRIQUE: ÉQUIPE MOBILE			
	CHU Sud Réunion	F. GUYON	CHU
Consultations médicales	839	722	1 561

### Personnel du CHU

Effectifs physiques **Personnel non médical** présent au 31 décembre 2013 au CHU de La Réunion

PERSONNEL NON MÉDICAL			
CAT. PROF.	CHU Sud Réunion	FÉLIX GUYON	TOTAL CHU
ADMINISTRATIF	363	370	733
> Dont SM	78	100	178
MEDICOTECHNIQUE	214	174	388
SOIGNANTEDUCATIF	2253	1645	3898
TECHNIQUE	306	255	561
EMPLOIS AIDES (CUI + Emploi d'avenir)	20	58	78
<b>TOTAL</b>	<b>3102</b>	<b>2427</b>	<b>5529</b>

Effectifs physiques **Personnel Médical** présent au 31 décembre 2013 au CHU de La Réunion

PERSONNEL MÉDICAL			
	CHU Sud Réunion	FÉLIX GUYON	TOTAL CHU
Praticiens hospitaliers universitaires	2	4	6
Praticiens hospitaliers temps plein	215	184	399
Praticiens hospitaliers temps partiel	8	9	17
Praticiens contractuels	39	36	75
Assistants	62	69	131
Praticiens attachés	24	25	49
Cliniciens hospitaliers	2	1	3
Internes	118 (dont 83 internes GHSR, 31 stages chez le praticien et 4 stages hors subdivision)	109 (dont 80 Internes CHFG, 27 Internes CH Mayotte et 2 stages hors subdivision)	227
<b>TOTAL</b>	<b>470</b>	<b>437</b>	<b>907</b>

## Les Finances 2013

### Une tension budgétaire exceptionnelle en 2013 liée à des difficultés conjoncturelles

Résultat	2009	2010	2011	2012	2013	Taux de résultat net
CHU	-5 601 205,00€	1 506 437,00€	5 477 655,00€	3 802 398,73€	-535 350,40€	-0.09%

Le CHU présente en 2013 un léger déficit du budget principal de 0.5M€ soit moins de 0.1% du total des produits ; le budget consolidé est quant à lui déficitaire de 0.96M€. Cette dégradation du

résultat de l'établissement est à mettre en regard d'une part des difficultés conjoncturelles qu'a connu l'établissement sur certaines activités comme la radiothérapie ou la neurochirurgie et d'autre

part de la baisse de 1.9M€ des accompagnements délégués par l'ARSOI. Le CHU a en outre absorbé en 2013 les impacts de la baisse tarifaire chiffrée à -2.5M€.

### L'évolution des charges et des produits du CHU

CHARGES (en €)	2012	2013	Taux d'évolution par rapport à 2012	Poids des charges
Titre I - Charges de personnel	366 842 162,96	378 904 355,88	3.3%	62,4%
<b>Titre II - Charges à caractère médical</b>	<b>98 467 730,60</b>	<b>100 858 957,78</b>	<b>2.4%</b>	<b>16,7%</b>
Titre III - Charges à caractère hôtelier et général	61 522 812,00	64 371 054,62	4.6%	10,5%
Titre IV : Charges d'amortissement, de provisions & dépréciations, financières & exceptionnelles	61 365 511,16	74 205 420,13	20.9%	10,4%
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>588 198 216,72</b>	<b>618 339 788,41</b>	<b>5.1%</b>	<b>100,0%</b>

PRODUITS (en €)	2012	2013	Taux d'évolution par rapport à 2012	Poids des recettes
Titre I - Produits versés par l'assurance maladie	455 364 379,78	450 006 697,77	-1,18%	72,84%
Titre II - Autres produits de l'activité hospitalière	53 744 883,85	60 160 405,82	11,94%	9,74%
Titre III - Autres produits	82 891 351,82	107 637 238,25	29,85%	17,42%
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>592 000 615,45</b>	<b>617 804 341,84</b>	<b>4,36%</b>	<b>100,00%</b>

Le total des produits du CHU s'élève en 2013 à 617 M€ en augmentation de 4.36% par rapport à 2012 en lien direct avec la hausse soutenue des

recettes d'activité d'hospitalisation (+3,4%) et externes (+8.8%). Les charges d'exploitation connaissent également une évolution

significative notamment du fait des moyens en personnel déployés (+3,3%) pour faire face à cette activité croissante.

### La capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement du CHU est en revanche en nette amélioration par rapport à 2012

et a assuré ainsi, avec 42,4M€ de flux de trésorerie annuel, un niveau confortable d'autofinancement du

Plan d'investissement 2013 réalisé à hauteur de 70% des prévisions pour un montant total de 45,7M€.

Capacité en autofinancement	2009	2010	2011	2012	2013	Taux d'évolution par rapport à 2012
CHU	43 138 176,00	52 869 802,00	48 327 847,00	39 079 511,40	42 451 666,41	8,63%

Le maintien d'un niveau de CAF supérieur à 40M€ sur les prochaines années permettra, avec un recours

maîtrisé à l'emprunt, de porter en particulier les opérations structurantes du CHU inscrites

au sein d'un Plan Pluriannuel d'Investissement de 382M€ sur les 8 prochaines années.



# Le management par les pôles au CHU de La Réunion

## La politique du management par les pôles

Formalisée dans le projet de management du CHU de La Réunion, composante du projet d'établissement 2012-2016, la politique de management par les pôles constitue un axe majeur de la politique de l'établissement. Cette politique consiste à associer

autant que possible les équipes des pôles d'activité clinique, médico-technique et du pôle management à la mise en œuvre de la politique de l'établissement, en considérant que les responsables des pôles et des structures internes (chefs de pôle, chefs de pôle adjoint, responsables

de structures internes, cadres de pôle, cadres de santé, assistants de gestion...) sont compétents pour prendre part, avec la direction, à certaines décisions, puis pour les mettre en œuvre avant de les évaluer.

## Les contrats de pôle 2013-2016

Après les deux premières générations de contrats de pôle en 2010 et en 2011, qui ont permis la réalisation de plus de 80% des objectifs, les pôles cliniques et médico-techniques du CHU de La Réunion se sont engagés, avec la direction, et en lien avec la présidence de la CME et le Doyen de l'UFR Santé, dans une troisième

génération de contrats, signés le 28 juin 2013. Conformément à la réglementation, ces nouveaux contrats de pôle présentent une durée quadriennale et couvrent à la période 2013-2016. La liberté d'action du pôle est un axe fort du management par les pôles. Elle se traduit par une gestion de projet pilotée par le

pôle dans le cadre des politiques institutionnelles de l'établissement. Les fiches action, qui déclinent le contrat de pôle, notamment pour ce qui concerne les projets relatifs à l'offre de soins, à la performance ou encore à la coopération, illustrent bien ce management de projet.

## Les pôles du CHU

### Pôle Transversal

#### ■ Pôle Qualité

- › Chef de pôle: **Dr N. LUGAGNE**
- › Chef de Pôle Adjoint: **Luis SANTOS/ Gaëlle DUFOUR** depuis octobre 2013
- › Cadre de pôle: **Véronique CARPIN**
- › Assistant de gestion: **Yanick CHOW KAM SHING**
- › Direction Qualité CHU, Hémostase CHU, Prévention des infections nosocomiales CHU.

### Les Pôles du CHU Félix Guyon

#### ■ Pôle Biologie Santé

- › Chef de pôle: **Dr MC Jaffard Bandjee**
- › Chef de pôle adjoint: **Dr A Guerrin Dubourg**
- › Cadre de pôle: **G. SERMONT**
- › Assistant de gestion: **Stéphane GUILHAMAT**
- Laboratoire de biologie. Laboratoire de biochimie, laboratoire de HLA, Laboratoire de génétique  
Lits et places installés: 0

#### Laboratoires:

B de biochimie 43 452 796  
B de microbiologie / hématologie: 50 833 495

**Autre labos spécialisés:** 8 237 426  
1 Laboratoire de biologie polyvalente (Hématologie, Hémostase, Biochimie, Sérologie)

Des laboratoires spécialisés (Bactériologie, Biologie moléculaire, Pharmacologie, Virologie, Hématologie et Biochimie spécialisée, HT21, HLA et Génétique)

#### ■ Pôle cardio-thoracique réanimations et anesthésie cardiaque, grands-brûlés

- › Chef de pôle: **Dr J-F DELAMBRE**
- › Chef de pôle adjoint: **Dr B-A GAUZERE**
- › Cadre de pôle: **Hanifa SIDAT**
- › Assistant de gestion: **Didier HOUAREAU**

Chirurgie thoracique et cardio-vasculaire. Unité d'anesthésie et Soins intensifs de chirurgie cardiaque. Cardiologie. Cardiologie soins intensifs. Service des maladies respiratoires. Réanimation polyvalente. Grands-brûlés.

Lits et places installés: 126

Séjours HC: 8 385  
Journées HC: 36 704  
Séjours HJ: 2 041  
Journées HJ: 2 041  
Quatre centrales de monitoring reliées entre elles via un serveur, permettant de suivre trente neuf moniteurs. Quatre pompes à ballonnet intra aortique. Cinq salles de bloc opératoire (1 salle vasculaire, 1 salle cardiaque, 1 salle de coronarographie, 1 salle hybride, 1 salle grands-brûlés). Deux circulations extra- corporelles. Trente trois ventilateurs de réanimation haut de gamme. Six échographes à orientation cardiologique. Une unité d'endoscopie bronchique.

#### ■ Pôle chirurgie, anesthésie et blocs opératoires

- › Chef de pôle: **Dr M. GIGANTE**
- › Chef de pôle adjoint: **Dr G. BOULESTEIX**
- › Cadre de pôle: **Rémy ALMAR**
- › Assistant de gestion: **Didier HOUAREAU**

Chirurgie orthopédique. Chirurgie digestive. Chirurgie urologique. Spécialités chirurgicales: ORL. Ophtalmologie. Stomatologie chirurgie plastique et maxilo faciale. Odontologie. Chirurgie Ambulatoire. Anesthésie réanimation. Bloc opératoire. Consultations Externes Centrales de Spécialité et de Chirurgie.  
Lits et places installés: 89

Entrées HC: 5 368  
Journées HC: 21 230  
Entrées HJ: 2 041  
Journées HJ: 2 041

- 8 salles de bloc opératoire dont:
  - › Une salle imagerie interventionnelle
  - › Une salle d'urgence
  - › Une salle d'urgence obstétricale
  - › Un échographe multi-modalités mutualisé. Un laser pour la chirurgie réfractive (GIE).
  - › Un lithotriteur mutualisé avec le GHSR
  - › 11 respirateurs d'anesthésie

#### ■ Pôle « Femme Mère Enfant »

- › Chef de Pôle: **Dr Jean Luc Alessandri**
- › Chef de pôle Adjoint Mère: **Pr Peter Von Théobald**
- › Cadre de Pôle Mère:

- M<sup>me</sup> Isabelle Barbé**
- › Chef de pôle Adjoint Enfants: **Dr Jean Luc Michel**
- › Cadre de Pôle Enfants: **M<sup>me</sup> Elisca Testan**
- › Assistante de Gestion: **M<sup>me</sup> Betty Louis**

#### Gynécologie Obstétrique:

Maternité de type III  
Consultations de gynécologie obstétrique, Centre pluridisciplinaire de diagnostic prénatal, explorations fonctionnelles en gynécologie obstétrique, consultation externe de planification familiale, PASS Périnat Orthogénie-planning familial

**Gynécologie:** Cancérologie Gynécologique - Gynécologie Statique Pelvienne - Chirurgie gynécologique - Biologie de la reproduction  
**Obstétrique:** urgences de gynécologie obstétrique- Grossesses pathologiques - Salle de naissance - Suites de couches -Unité Kangourou  
**Unité médico psychologique de périnatalité** (en partenariat avec l'EPSMR)

Capacités en lits: 66

**Pédiatrie:** pôle régional de victimologie - accueil urgences pédiatriques - lits portes pédiatriques - pédiatrie enfants - pédiatrie spécialisée adolescents - consultations externes de pédiatrie - éducation à la santé de pédiatrie - néphrologie pédiatrique - génétique médicale.

**Oncologie Pédiatrique:** hématologie oncologie pédiatrique - HDJ hémato-cancérologie pédiatrique et pédiatrie. Néonatalogie: néonatalogie et Soins intensifs - réanimation pédiatriques et néonatale - cardiologie pédiatrique - génétique médicale.

**Chirurgie Infantile:** chirurgie infantile et hospitalisation de jour - bloc opératoire de chirurgie infantile.

**Consultations externes du pôle « Enfants »:** oncologie - pneumologie - gastrologie - cardiologie - neurologie - néphrologie - asthme - obésité - endocrinologie - génétique - néonatalogie - consultations d'allaitement - psychologie - Spécialités chirurgicales: viscérale et orthopédique.

Capacités en lits: 111

Total Séjour: 16 701  
Total Journées: 53 372

Séjours ambulatoire: 3 527  
Passages urgences gynécologiques Obstétriques: 7 688  
Passages urgences pédiatriques: 9 925  
Nombre de consultations externes pédiatries: 13 223  
Nombre de consultations externes gynécologie obstétriques: 11 873  
Nombre de naissances: 2 353

Salle d'accouchements: 5  
Salle de pré travail: 3  
Salle d'intervention de chirurgie obstétricale: 1  
Salle SSPI: 1  
Salle d'échographie: 3  
Salle de ponction: 1

#### ■ Pôle Imagerie

- › Chef de pôle: **Dr F. J. STOREY**
- › Chef de pôle adjoint: **Dr JP LAISSY**
- › Cadre de pôle: **G. SERMONT**
- › Assistant de gestion: **Stéphane GUILHAMAT**

Radiologie. Médecine nucléaire.  
Lits et places installés: 0

Imagerie:  
actes 92332  
ICR 3 913 398

**Imagerie:** 1 tomographe à émission de positons associé à un scanner et 3 gamma-caméra dont 2 associées à un scanner. 1 IRM 1,5T (GIE). 1 salle de radiologie vasculaire, 1 scanner 64 barrettes, 1 scanner 16 barrettes, 1 salle de radiologie os/poumons numérisée (avec capteur plan), 1 salle de radiologie os/poumons standard, 1 salles télécommandées, 9 mobiles de radiographie et 2 échographes multi-modalités. 2 systèmes de numérisation des clichés radiologiques. Sur les prisons: 2 salles os/poumons standards avec système de numérisation et transfert des images vers le CHFG.

#### ■ Pôle Pathologies Tumorales, Chroniques et Métaboliques

- › Chef de pôle: **Dr P. AGAPE**
- › Chef de Pôle Adjoint: **Dr J. P. SERVEAUX**
- › Cadre de pôle: **Jean Luc GUICHARD**
- › Assistant de gestion: **Yanick CHOW KAM SHING**

Neurologie. Rhumatologie. Douleur.



Diabétologie-endocrinologie. UTNC. Néphrologie-hémodialyse. Coordination Greffe. Médecine physique et de réadaptation. Kinésithérapie. Hématologie-Oncologie. Équipe mobile de soins palliatifs. Laboratoire d'anatomie et cytologie pathologiques. Service Mortuaire. Hépatogastro-entérologie. Exploration fonctionnelle digestive. DVMO.

Lits et places installés: 142 lits + 20 postes

Entrées HJ: 5961  
Entrées HC: 5000  
Entrées HS: 237  
Journées HJ: 5920  
Journées HC: 37824  
Journées HS: 721

Nombre de séances: 10920

Une centrale de monitoring reliée au serveur de l'hôpital permettant de suivre 4 moniteurs. Un échographe pour examens neurologiques. 29 générateurs de dialyse. Une unité d'exploration fonctionnelle digestive disposant de quatorze endoscopes. 4 systèmes mobiles de traitement de l'air.

#### ■ Pôle « Santé Publique et Thérapeutique Nord »

- › Chef de pôle: **Dr Michel BOHRER**
- › Chef de pôle adjoint: **Dr Pierre BERARD-NEYRET**
- › Cadre de pôle: **M. Gianni SERMONT**
- › Assistant de gestion: **M<sup>me</sup> Betty LOUIS**

Service d'information Médicale. Registre des cancers de La Réunion. Gestion des dossiers Médicaux. Pharmacie. Pharmacotechnie et Stérilisation.

**SIM:** Traitement des données PMSI: Séjours MCO donnant lieu à RSS: 55 033  
Semaines SSR donnant lieu à Résumé Hebdomadaire de Séjour: 3 046  
Gestion du Dossier patient Informatisé et du déploiement de la prescription informatisée

**Gestion des Dossiers Médicaux:** 85 000 mouvements de dossiers par an

**Registre des cancers de la Réunion:** Enregistrement exhaustif de 2000 dossiers par an de patients atteint de cancer

**Stérilisation:** Stérilisation des dispositifs médicaux et linge réutilisables des blocs opératoires et services de soins. Volume stérilisé 2400 m<sup>3</sup> par an

**Équipements:** 3 Laveurs-désinfecteurs, 1 bac à ultra-son et irrigation, 4 autoclaves  
Processus de stérilisation sous assurance qualité et partiellement informatisé  
Convention de sous-traitance pour les urgences du week-end avec le CHGM

**Pharmacie:** Approvisionnement et dispensation en médicaments, dispositifs médicaux stériles, gaz médicaux, solutés massifs.  
Promotion du bon usage des médicaments  
Pharmacovigilance  
Rétrocession de médicaments hospitaliers aux patients externes

**Unités de pharmacotechnie** réalisation des préparations magistrales pédiatriques, préparations d'injectables: chimiothérapies, nutrition parentérale,  
Convention de sous-traitance avec l'hôpital d'enfants, le CHGM  
Unité de préparation de 18-FDG au CYROI

#### ■ Pôle URGENCES ET MEDECINE AIGUE, PATHOLOGIES MEDICO-SOCIALES

- › Chef de pôle: **Docteur Dominique FERRANDIZ**
- › Chef Adjoint de pôle: **Professeur Xavier COMBES**
- › Cadre de pôle: **M<sup>me</sup> Josette MAH CHAK**
- › Assistant de gestion: **M<sup>lle</sup> Muriel PAYET / (Sylvie HOUAREAU à partir de Février 2014)**

Sources: PMSI - Pilot - Contrôle de Gestion - Services

**Addictologie:** Médecine Générale HC - Addictologie HJ SSR - Addictologie HC SSR - Antenne Médicale de Lutte et de Prévention

contre le Dopage - Équipe de Liaison et de Soins en Addictologie.

**Médecine Interne** (Centre de compétences des Maladies auto-immunes rares):  
Médecine Interne et Maladies infectieuses (Hospitalisation et Consultation), Dermatologie CS  
**Médecine pénitentiaire** (Hospitalisation des détenus et Unité de Consultations Ambulatoires)  
Centre de rétention administrative - Centre de traitement anti-rabique - Centre de Vaccinations Internationales - Hôpital de jour de Médecine

**Immunologie:** Immunologie Clinique HJ - Immunologie Clinique HC - CDAG - Consultations Externes Immunologie - COREVIH - CIDDIST- Vaccinations Adultes

**Gériatrie:** Gériatrie HC - Equipe mobile de Gériatrie - Centre de coordination Gérontologique - Consultations externes de Gériatrie

**Médecine Polyvalente:** Médecine polyvalente HC- Médecine polyvalente CS

**Médecine d'Urgence:** Accueil Urgences - UHCD Adultes - UHCD Déchocage - SAMU - SMUR - Transport pédiatrique - EVASAN - Médecine de catastrophe NRBC - CESU- Médecine légale - PASS - UMJ - UAPSY - Télé médecine et PDS - Post-Urgences CS

Lits et places installés: 122 (dont HC: 108 lits et HJ: 14).

Activités:

MCO  
Entrées HC: 11 123  
Journées HC: 33 182  
Entrées HJ: 3 247  
Journées HJ: 2 197

SSR  
Séjours HC: 405  
Journées HC: 3 333

Séjours HJ: 487  
Journées HJ: 487

Passages aux Urgences Adultes: 33 433

## Les Pôles du CHU Sud Réunion

### ■ Pôle de biologie

- › Chef de pôle: **Dr Eric MAGNY**
- › Chef de pôle Adjoint: **Dr Rajoely BAKOLIARISOA**
- › Cadre de pôle: **Françoise BELON**
- › Assistant de gestion: **Mickaël HOARAU**

Bactériologie, Virologie, Parasitologie. Hygiène hospitalière. Hématologie biologique. Biochimie. Immuno-Hématologie

### Laboratoires

Hospitalisation:  
Actes: 2 200 140 - B: 36 653 163  
Externe: Actes: 642 650 - B: 11 913 113

Panel d'automates permettant les analyses de biochimie, hématologie, sérologie, et Immuno-hématologie  
Équipement spécifique pour les protéines et la toxicologie.  
Équipement de bactériologie et parasitologie.  
Équipement pour la banque de cellules et tissus

### ■ Pôle des disciplines chirurgicales et de l'anesthésiologie

- › Chef de pôle: **Dr Michel INGLES**
- › Responsable adjoint de Pôle: **Dr Mathieu BESNARD**
- › Cadre de pôle: **Biusy SUPPERAMANIYEN**
- › Assistante de gestion: **Cyrielle PAYET**

**Chirurgie orthopédique et traumatologique de l'adulte:** 40 lits dont 7 lits en secteur septique  
Chirurgie viscérale, urologique, thoracique et vasculaire: 57 lits dont 1 chambre carcérale (1 lit)  
Chirurgie ambulatoire: 12 places.  
Consultations externes centrales: 76 créneaux offerts par semaine, soit 248h30 de mise à disposition par semaine.

Lits et places installés: 109  
Entrées HC: 5 242  
Entrées HDJ: 2 752  
Journées HC: 23 587  
Séjours moins de 48h: 4 712 dont 2 739 en UCA.

**Anesthésie:** 14 497 rendez-vous  
**Bloc opératoire:** 12 330 rendez-vous

5 secteurs opérationnels totalisant 13 salles (toutes équipées de flux laminaires) dont 1 salle plombée avec équipement de radiologie vasculaire et une salle d'urgence obstétricale (S.U.O.).

Toutes les salles comportent un équipement d'anesthésie standardisé.

Une salle de préparation de deux postes

**S.S.P.I.:** 19 postes de réveil dont 3 postes permettant la ventilation mécanique et 3 postes réservés aux enfants avec l'accueil des parents.

### Équipements spécifiques:

- › 3 lasers: en ophtalmologie, en urologie et en neurochirurgie.
- › Lithotritie extra corporelle. 1 Disectron, 2 générateurs ULTRACISION2;
- › 4 colonnes cœlioscopie haute définition + colonne arthroscopie + colonne urologie, 2 microscope Neurochir;
- › 1 microscope OPH, 1 microscope ORL;
- › Un neuronavigateur
- › 4 amplificateurs de brillances;
- › 1 table Carbone pour chirurgie vasculaire;
- › Une table motorisée pour chirurgie de l'obèse;
- › Un générateur NIM en ORL pour repérage du nerf récurrent
- › Appareil « constellation » pour les cataractes
- › Appareil pour potentiels évoqués pour les scolioses
- › Appareil versapoint gynéco

### ■ Pôle des disciplines médicales

- › Chef de pôle: **Dr Nathalie LE MOULLEC**
- › Adjoint au chef de pôle: **Dr Jean Marc EYCHENE**
- › Cadre de pôle: **René BAILLIF**
- › Assistant de gestion: **Josué LEPELIER**

Pneumologie - Plateau de consultations externes, d'endoscopies broncho-pulmonaires et d'explorations fonctionnelles respiratoires - HDJ de Pneumologie, allergologie, infectiologie et cancérologie d'organes- CRCM CHU Adulte;

Équipements: système de vidéo bronchoscopie et écho-endoscopie,

cabine de pléthysmographie. Maladies infectieuses et tropicales. Médecine interne. CIDDIST. CDAG. CLAT. Vaccinations internationales. U.C.S.A (maison d'arrêt)- Consultation Externes de maladies infectieuses et de dermatologie - Centre de référence régionale de l'HTAP Adulte

Endocrinologie. Diabétologie- Maladies métaboliques. Unité Pied diabétique. Unité transversale de nutrition clinique- Plateau d'HDJ et d'Éducation thérapeutique du patient diabétique

Équipement: salle de rétinographie

Hépatologie. Gastrologie. Entérologie - Plateau d'explorations et d'endoscopies digestives:

Équipement: Un système de vidéo gastroscopie et de coloscopie; dispositif de vidéo-capsule grêle. Un fibroscan  
Addictologie court séjour. Addictologie de liaison - Consultations externes d'addictologie.

Médecine polyvalente et Médecine gériatrique de Saint Joseph- Pôle de consultations et d'évaluation gériatrique- HDJ Gériatrique - Unité Mobile de Gériatrie  
Médecine polyvalente site de Saint Louis.

Lits et places installés: 207

Entrées HC: 8 616  
Entrées HDJ: 3 076 (hors séances)  
Journées HC: 54 508  
Séjours moins de 48h: 5 146  
Nombre de séances: 1 191

### ■ Pôle des disciplines de l'urgence, médecine d'urgence

- › Chef de pôle: **Dr Jérôme LEMANT**
- › Chef de pôle adjoint: **Dr Hakim CHABANE**
- › Cadre de pôle: **Thierry HOARAU**
- › Assistant de gestion: **Isabelle AHO-NIENNE**

Urgences. UHCD. SMUR. Hyperbarie. Médecine et Moyen séjour et Télé-médecine de Cilaos. Réanimation polyvalente. Coordination hospitalière des prélèvements d'organes, de tissus et de cellules. Cardiologie.  
Lits et places installés: 93

Entrées HC: 9867 RUM  
Entrées HDJ: 2 018 RUM sans SSR



Journées HC : 24 047 journées brutes  
Séjours moins de 48h : 8 049  
Nombre de séances : 1 760 dont 775  
séances en sus  
Nombre de passage aux urgences  
adulte : 44 476

1 caisson hyperbare de 6 places  
(chronique et aigu).  
1 centrale de surveillance aux  
urgences.  
1 centrale de surveillance en UHCD.  
2 centrales de surveillance  
en réanimation (15 lits lourds  
médicalisés dont 1 lit réservé au  
sujet en état de mort encéphalique).  
6 générateurs d'hémodiafiltration.  
1 respirateur HFO (ventilation par  
oscillations à haute fréquence).  
2 PICCO (Monitoring cardiaque).  
18 respirateurs conventionnels et 3  
oxylog (respirateurs de transport)  
Unité de soins Intensifs en  
cardiologie de 8 lits  
1 salle de cardiologie  
interventionnelle située dans le  
service de cardiologie et 1 salle de  
cardiologie interventionnelle située  
au bloc opératoire (disponible 2 jours  
par semaine).  
1 salle de rééducation cardiaque.  
2 pompes à ballonnets de contre  
pulsion intra-aortique.  
1 poste de dialyse péritonéale

#### ■ Pôle Femme Mère Enfant

› Chef de pôle : **Dr Georges BARAU**  
› Chef de pôle adjoint :  
**Dr Pierre-Yves ROBILLARD**  
› Cadres de pôle : **Danielle BEGUE**  
**et Claudine SOMON PAYET**  
› Assistante de gestion :  
**Véronique VILALTE**

Site de Saint Pierre. Centre périnatal  
de proximité de Saint Joseph.  
**Gynécologie obstétrique**, Gyné-  
cologie Chirurgicale. Orthogénie.  
Génétique. Médecine fœtale.  
Urgences gynécologiques et obs-  
tétricales. Pôle d'accueil Médico  
Judiciaire d'Urgence (PAMJU). Centre  
Assistance Médicale à la Procréation.  
**Néonatalogie**. Unité Kangourou.  
Soins intensifs de néonatalogie.  
Réanimation néonatale. Réanimation  
pédiatrique. Unité de Surveillance  
Continue pédiatrique.  
**Pédiatrie générale**: Nourrissons,  
Grands enfants, Adolescents.  
Urgences pédiatriques. Unité  
d'Hospitalisation de Courte Durée

pédiatrique. Unité de Soins de Suite  
et de Réadaptation Pédiatriques.  
Centre de Ressources et de  
Compétences de la Mucoviscidose.  
Centre de Compétences des  
Maladies Rares - Malformations  
cardiaques et congénitales  
complexes rares. Centre d'Études  
Périnatal. Centre de simulation.  
Équipe Ressource Régionale en  
Soins Palliatifs Pédiatriques.  
Chirurgie viscérale et orthopédique  
de l'enfant et de l'adolescent. Centre  
de Rééducation Fonctionnelle  
Infantile.  
80% de chambres individuelles.  
Consultations externes de  
gynécologie obstétrique, de  
génétique, d'assistance médicale à la  
procréation. Consultations externes  
de pédiatrie, de néonatalogie, de  
chirurgie infantile.  
Lits et places installés : 222  
Entrées HC : 15195  
Entrées HDJ : 5153  
Journées HC : 52360  
Séjours moins de 48h : 6307

Nombre d'accouchements : 4 246  
Passages Urgences gynécologiques :  
5 875  
Passages Urgences obstétricales :  
9 079

#### ■ Pôle d'imagerie

› Chef de pôle : **Dr Marc BINTNER**  
› Chef de pôle Adjoint :  
**Dr Jean-Christophe LASALARIE**  
› Cadre de pôle : **Denis**  
**HEUVRARD**  
› Assistant de gestion :  
**Mickaël HOARAU**

Services de Radiologie générale et  
Neuroradiologie  
Imagerie  
Actes : 80 935  
ICR : 3 886 565

1 IRM 3 T, 2 scanners (CT) : un CT 16  
barrettes dédié principalement aux  
urgences hospitalières ainsi qu'au  
patient couché sur lit ou brancard  
et un CT 64 barrettes dédié aux  
vacations programmées hospitalière  
, libérale et privée avec orientation  
particulière pour les patients valides,  
1 salle d'angiographie capteur plan  
dynamique, 2 salles de radiologie  
avec amplificateur numérique  
(DSI), 1 salle de mammographie, 1  
salle capteur plan os et poumons,

1 panoramique dentaire, 2 salles  
d'imagerie conventionnelle aux  
urgences dont une télécommandée,  
12 appareils de radio mobiles, 3  
salles d'échographie, 1 salle sur  
le site de St-Joseph ( une salle ne  
répondant plus aux contrôle qualités  
définitivement abandonnée ( mise  
à la réforme), 1 salle d'Imagerie  
conventionnelle sur le site de  
St-Louis, 1 salle d'Imagerie  
conventionnelle sur le site du  
Tampon et une salle d'Imagerie  
conventionnelle à la Maison d'Arrêt  
de Saint Pierre.

#### ■ Pôle Néphrologie

› Chef de pôle : **Dr Paul FINIELZ**  
› Chef de pôle adjoint :  
**Dr Sébastien VEILLON**  
› Cadre de pôle :  
**Marie Laure AHO NIENNE**  
› Assistante de gestion :  
**Véronique VILALTE**

Néphrologie. Dialyse.  
Lits et places installés : 31

Entrées HC : 1041  
Journées HC : 4699  
Entrées HDJ : 36  
Séjours moins de 48h (HC+HJ+  
séances) : 10 041

18 postes de dialyse  
Nombre de séances 9566  
1 poste de dialyse péritonéale

#### ■ Pôle santé publique et thérapeutique

› Chef de pôle : **Dr Olivier FELS**  
› Chef de pôle Adjoint :  
**Dr Françoise CHAN-OU-TEUNG**  
› Cadre de pôle : **Nadia ETHEVE**  
› Assistant de gestion :  
**Mickaël HOARAU**

**Pharmacie à Usage Intérieur** :  
Stérilisation centrale :  
24 014 unités stérilisées dont 56%  
pour le bloc opératoire.  
Reconduction certification ISO 9001  
Équipements : 4 laveurs  
désinfecteurs, 1 cabine de lavage,  
4 autoclaves, 1 laveur à ultra-son en  
Stérilisation

#### Pharmacie centrale :

› 6 000 produits référencés  
(médicaments, dispositifs médicaux

et produits diététiques)  
› 245 000 lignes de dispensation  
globale  
› 97 000 lignes de dispensation  
nominative  
› 200 lignes de dispensation pour  
essai clinique  
› 5 160 lignes de rétrocession

#### Dispositifs Médicaux UF 4014 activité :

› nombre de lignes de délivrances  
globales : 90 174  
› nombre de DMI tracés et posés :  
5 700  
› nombre de fiches produits créées  
(hors période d'AO) : 336  
› nombre de lignes de réceptions :  
11 186  
› nombre d'essais (hors période  
d'AO) : 1 à 3 par semaine

#### Pharmacotechnie :

9 887 préparations d'anticancéreux  
dont 80% pour les hôpitaux de jour  
délivrées dans 92% des cas dans des  
délais conformes.  
631 préparations magistrales non  
stériles  
Équipements : 1 isolateur, 1 hotte à  
flux laminaire en Pharmacotechnie,  
1 hotte chimique, 2 balances, une  
étuve

#### Département de l'Information Médicale :

Séjours MCO : 73 671 RSS, 83 594  
RUM dont 21 776 séances  
Semaines SSR : 5 658 RHS  
Psychiatrie hospitalisation : 5 504  
RPS,  
Psychiatrie ambulatoire : 57 750 RAA  
Total : 142 883

#### Centre de documentation d'information et de télématique médicale :

Nb articles/an : 1851  
Abonnement/an : 309 (GHSR) - 185  
(CHFG)  
Visioconférence : 293  
Information médico-scientifique : 5

#### ■ Pôle de Santé Mentale

› Chef de pôle :  
**Dr Laurent DENIZOT**  
› Chef de pôle adjoint :  
**Dr Vincent LAGARD**  
› Cadre de pôle :  
**Patricia CATHERINAUD**  
› Assistant de gestion :  
**Isabelle AHO-NIENNE**

Psychiatrie adultes secteur 4 et  
5. Psychiatrie infantile juvénile  
intersecteur 3 et 4. Centre d'Accueil  
et d'Urgences Médico Psychologique  
(CAUMP). Unité de Psychiatrie  
de Liaison adulte (UPL). Unité de  
Psychotraumatologie - Victimologie.  
Unité mobile de Géronto-psychiatrie.  
Unité de Réhabilitation Psycho-  
Sociale Sud Réunion (URPS SR).  
Centre d'Accueil Pour Adolescents  
en Souffrance (CAPAS). Unité de  
Pédopsychiatrie d'Urgence et de  
Liaison (PUL).

Lits et places installés : 196  
File active pôle 2012 : 9 600 patients  
Activité ambulatoire : 9 256 patients  
- 57 111 actes  
Hospitalisation à temps plein : 1 464  
patients - 2 040 séjours - 16 453  
journées  
Placement familial : 46 patients - 65  
séjours - 8 332 journées  
Hospitalisation à temps partiel de  
jour : 380 patients - 461 séjours - 9  
317 journées  
CATTP : 586 patients - 693 séjours - 6  
403 journées

Nb entrées HC 2013 : 2549  
Nb journées HC 2013 : 18 877  
DMS : 7.4 - TO : 92.4%  
Nb entrées HDJ 2013 : 18 244  
Nb entrées AFT 2013 : 1760

2 ECG en réseau avec la cardiologie.  
Un appareil de sismothérapie.

#### ■ Pôle des sciences neurologiques et de la chirurgie cervico-faciale

› Chef de pôle :  
**Dr Philippe OCQUIDANT**  
› Responsable adjoint de Pôle :  
**Dr Sébastien FREPPEL**  
› Cadre de pôle : **Arlette HUREZ**  
› Assistante de gestion :  
**Cyrielle PAYET**

**Site de Saint-Pierre** : Neurologie  
médicale. UNV Neurochirurgie.  
Neuroréanimation. Centre de  
référence des maladies rares. Oto-  
rhino-laryngologie. Ophtalmologie.  
Stomatologie.  
Site de Saint-Louis : Consultation  
Douleur.  
Site du Tampon : Médecine physique  
et de rééducation. Plateau Technique  
de rééducation. Balnéothérapie.  
Unité de soin Longue Durée. UCC  
Lits et places installés : 190

Entrées HC : 5 011 (dont 415 entrées  
SSR et 14 USLD)  
Entrées HDJ : 5 727 (dont 4 881 SSR)  
Journées HC : 49 267 (dont 11 994  
SSR et 13 681 USLD)  
Séjours moins de 48h : 2 406 (dont  
204 SSR)

Un réseau EEG numérique (2 postes  
fixes et 2 postes mobiles)  
Une chambre d'enregistrement du  
sommeil.  
Craneo cérébrale adulte/enfant :  
Neuronavigation. Stéréotaxie,  
endoscopie. Chirurgie Neuro-  
vasculaire.  
Rachis : dégénérative et traumatique.  
Chirurgie mini-invasive

#### ■ Pôle de soins en cancérologie

› Chef de pôle :  
**Dr Lam LAM KAM SANG**  
› Chef de pôle adjoint :  
**Dr Patricia ZUNIC**  
› Cadre de pôle : **Jean-Emile**  
**PAYET**  
› Assistant de gestion :  
**Josué LEPELIER**

Oncologie-hématologie.  
Hématologie. Oncologie médicale.  
Unité protégée. Radiothérapie-  
curiethérapie-oncologie. Unité  
mobile d'accompagnement et  
de soins palliatifs. Département  
Pathologie, Tumorothèque et  
pathologie moléculaire.  
Lits et places installés : 31

Entrées HC : 1 174  
Entrées HDJ : 1038 (hors séances)  
Journées HC : 4 183  
Séjours moins de 48h : 10 849  
(séances incluses)  
Nombre de séances : 9 257

2 accélérateurs de particules  
(CLINAC).  
1 scanner dédié pour la simulation  
virtuelle.  
4 lits d'unité Protégée.  
2 lits de curiethérapie  
1 système d'aphérèse pour le  
prélèvement de cellules souches  
hématopoïétiques  
2 flux mobiles PLASMAIR





### Direction Générale du CHU

11, rue de l'hôpital - 97460 Saint-Paul  
Tél. 0262 35 95 40/41 - Fax 0262 49 53 47



### CHU Félix Guyon

97405 Saint-Denis Cedex  
Tél. 0262 90 50 01 - Fax 0262 90 50 51



### CHU Sud Réunion

BP 350 - 97448 Saint Pierre Cedex  
Tél. 0262 35 95 55/56 - Fax 0262 35 90 04



CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE  
— LA RÉUNION —



Document imprimé sur papier PEFC

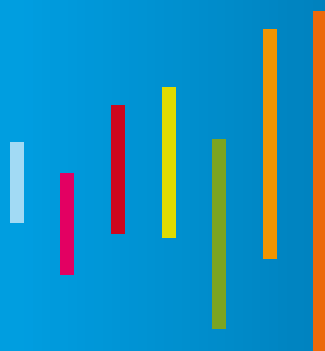
Réalisation, coordination : Service  
communication CHU

Conception, maquette, mise en page :  
Leclerc Communication

Impression : Color Print • Crédit photos :

© APOROS - © David Lemor - ©Fotolia.com

Édition Mai 2014



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2 0 1 3