



Ensem'mou serv la vi!

Rapport d'activité **2015**



Le CHU de La Réunion, 4 années riches de projets innovants

L'année 2016 est l'année des quatre ans de notre jeune CHU. Ce rapport d'activité 2015 est l'occasion de remercier l'ensemble des personnels de notre établissement : soignants, administratifs, médecins, techniciens, et tous les agents qui œuvrent au quotidien pour offrir à nos patients la meilleure qualité de soins possible.



Ma nomination en tant que Directeur Général du CHU et du Groupe Hospitalier Est Réunion a été officialisée il y a quelques semaines. Je tiens ici à remercier tout d'abord le Président de la République et le Gouvernement pour la confiance qu'ils m'ont accordée à travers le choix d'une continuité managériale au sein du CHU et du GHER.

technique de simulation, l'accélération du déploiement de la télé-médecine à La Réunion et à Mayotte ou encore la préfiguration d'un Groupement Hospitalier de Territoire Océan Indien répondant aux priorités de santé de La Réunion et de Mayotte, à l'issue d'une concertation approfondie entre acteurs de la santé et sous l'autorité de l'Agence de Santé (ARS) Océan Indien. Parallèlement ces années ont été aussi marquées par des **opérations d'investissements** structurants pour le CHU - soutenues par l'ARS OI dans le cadre du contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens signé en 2013 avec l'hôpital.

Je tiens également à remercier sincèrement les personnels hospitaliers du CHU et du GHER pour le travail engagé et le développement des projets en cours dans les domaines du soin, de l'enseignement, de la recherche, de la coopération et de l'innovation en santé.

Après un travail d'étude et de conception, en 2015, tous les chantiers sont entrés en phase opérationnelle : le bâtiment de soins critiques et la plateforme 15-18 à Saint-Denis, la requalification et l'extension du bâtiment central à Saint-Pierre et l'opération de développement des capacités de prise en charge de la maladie d'Alzheimer et en neuro-rééducation sur le site du Tampon.

Ma priorité sera de poursuivre la consolidation d'une équipe de Direction investie pour garantir une offre de soins de qualité aux patients du CHU de La Réunion et du GHER. Je le ferai en étroite collaboration avec la Présidente de la CME, le Pr Frédérique Sauvat, le Doyen de l'Unité de Formation et de Recherche en Santé, le Pr Pascale Guiraud, et dans un esprit de dialogue social et d'ouverture afin d'accompagner les nombreux chantiers hospitaliers publics d'avenir à La Réunion.

Notons également qu'un important travail sur les parcours patients est en cours. Il sera la clé de voûte du futur **projet médical de territoire élaboré sous l'égide du GHT Réunion Mayotte**, sur lequel nous nous devons avec la nouvelle présidence de CME, élue le 09 février dernier, aboutir à une finalisation de ses principaux axes stratégiques en juillet 2016.

La création du CHU de La Réunion et l'avancée de ses projets au service de la santé des Réunionnais sont le fruit des efforts quotidiens de ses professionnels et des concours apportés par ses très nombreux partenaires. Elle constitue une avancée majeure pour le développement de l'offre de soins à La Réunion et, plus largement, dans la Zone océan Indien.

Le CHU a également, depuis 2013, intensifié son partenariat avec le **Centre Hospitalier de Mayotte dans le cadre de ses missions de recours et de référence régionales**. Un appui médical illustré par le renforcement des missions des professionnels sur place et par l'augmentation très significative du nombre d'Evasan venues de Mayotte.

En quatre ans, près d'une centaine d'activités de soins nouvelles ont pu être mises en œuvre. C'est un indicateur majeur du dynamisme du CHU et de sa capacité d'innovation.

Le CHU a également intensifié ses partenariats avec **les pays de la zone Océan Indien** dans le cadre de la **coopération internationale** avec les CHU et ministères de la Santé des États de la COI (Madagascar, Maurice, les Seychelles, Les Comores).

Cette dynamique sera consolidée cette année grâce à l'ouverture de quatre nouveaux postes de PU-PH au sein de notre établissement. Ces postes, affectés à l'Université et au CHU de La Réunion, sont indispensables au développement des activités d'enseignement et de recherche au service des problématiques de santé majeures des Réunionnaises et des Réunionnais.

Ces avancées majeures au service de la santé des Réunionnais n'auraient pas été possibles sans l'engagement exemplaire des professionnels de ce jeune CHU, promis à se développer sur ses quatre missions de soins, d'enseignement, de recherche et de coopération. Je tiens à remercier de nouveau l'ensemble de nos professionnels de santé pour leur dévouement au service des Réunionnaises et des Réunionnais.

Le CHU de La Réunion poursuit ainsi activement le développement de la recherche médicale et de la recherche en soins, la consolidation des activités de formation par

Lionel Calenge,
Directeur Général du CHU de La Réunion

- > **Édito** 3
- > **Présentation** du CHU 4
- > **Le Conseil de Surveillance** 6
- > **Les faits marquants 2015** 7
- > **La recherche** au bénéfice du patient réunionnais 9
- > **Renforcement et élargissement des actions de coopération internationale** 11
- > **L'enseignement**, une mission fondamentale 14
- > **Les finances 2015** 16
- > **L'activité 2015 en chiffres** 17
- > **Les pôles** du CHU 21



Présentation du CHU de La Réunion

Le CHU de La Réunion se compose du CHU Félix Guyon et du CHU Sud Réunion. Né en février 2012, devenu 30^e CHU de France, le CHU de La Réunion se hisse au regard de son activité de soins au 15^e rang de ces établissements de santé.

Le CHU de La Réunion regroupe les deux principaux hôpitaux de l'île

- > Le CHU Félix Guyon
- > Le CHU Sud Réunion



CHU Sud Réunion

- › Hôpital de Saint-Pierre
- › Hôpital de Saint Louis
- › Hôpital de Saint Joseph
- › Hôpital du Tampon
- › Hôpital de Cilaos
- › Centre de santé mentale du CHU



Le CHU de La Réunion prend en charge toute personne ayant besoin d'être rassurée sur son état de santé, guérie d'une maladie, soulagée ou accompagnée face à une situation physiologique, à une pathologie chronique ou aigüe, à un handicap ou à l'âge.



Ses missions fondamentales sont :

- > Les soins et la prévention
- > L'enseignement
- > La recherche
- > La coopération régionale et internationale

Au-delà de ses missions fondamentales, il assure aussi :

- > Les urgences,
- > La permanence de soins,
- > La prise en charge des soins palliatifs,
- > Le développement professionnel continu,
- > La lutte contre l'exclusion et l'accueil des personnes en difficulté,
- > Les actions de santé publique.

Le CHU en chiffres

- > Plus de 6500 professionnels et 150 métiers au service de la santé
- > 1^{er} employeur et plus gros acheteur de biens et de services du secteur de la santé de La Réunion

- > 1392 lits de médecine, chirurgie et obstétrique,
- > 157 lits et places de santé mentale,
- > 114 lits de suite et de réadaptation,
- > 130 lits d'hébergement pour les personnes âgées,
- > 1023 personnels médicaux (effectif physique internes compris),
- > 6107 personnels non médicaux (effectif physique),
- > 148 170 entrées par an (hospitalisations complète et de jour),
- > 131 000 passages aux urgences par an,
- > 297 560 passages en soins externes par an.

Un plateau technique de haut niveau

Le CHU propose toutes les prises en charge médicales et chirurgicales et des services spécialisés : chirurgie cardiaque et vasculaire, chirurgie infantile et néonatale, neurochirurgie, hyperbarie, hématologie-oncologie, maternité niveau III, grands brûlés, médecine nucléaire, radiothérapie-curiethérapie, TEP, laboratoire P3, histocomptabilité, greffes, centre référent NRBC, centre référent maladies rares, recherche & innovation avec un Centre de Simulation Océan Indien, enseignement, SAMU centre 15.

Des personnels hospitalo universitaires œuvrant pour l'enseignement et la recherche

Depuis la création du CHU le 29 février 2012, le personnel hospitalo-universitaire à l'UFR Santé et au CHU de La Réunion est en constante augmentation. Ces postes dits « bi-appartenant » (ayant une double affectation à l'université), via son UFR Santé, et au CHU de La Réunion, sont indispensables au développement des activités d'enseignement et de recherche qui font la spécificité d'un Centre Hospitalier Universitaire. Le domaine hospitalo-universitaire ne peut se développer sans emplois d'enseignants-chercheurs hospitalo-universitaires (HU).

En 2015, l'UFR Santé et le CHU comptaient neuf hospitalo-universitaires titulaires.

Aux huit postes de PU-PH déjà créés, viennent s'ajouter quatre nouveaux emplois de professeurs de médecine pour l'année 2016. La vacance de ces postes a été publiée au Journal Officiel du 5 février 2016. Chacun des postes sera affecté à la fois à l'UFR Santé et à l'un des deux sites du CHU, mais tous ces emplois HU ont une vocation à être transversaux pour un plus large service à la population réunionnaise.

Le Conseil de Surveillance du CHU

Le conseil de surveillance comprend trois catégories de membres : des représentants des collectivités territoriales, des représentants du corps médical et des personnels hospitaliers, des personnes qualifiées et des représentants des usagers.

Le conseil de surveillance se prononce sur les orientations stratégiques de l'établissement et exerce un contrôle permanent sur la gestion et la santé financière de l'établissement. Il délibère sur l'organisation des pôles d'activité et des structures internes. Il dispose de compétences élargies en matière de coopération entre établissements. Il donne son avis sur la politique d'amélioration de la qualité, de la gestion des risques et de la sécurité des soins.

Composition du Conseil de Surveillance (mise à jour avril 2016)



Président :
Bernard Von Pine,
Président du Conseil de
Surveillance depuis mars
2016



Vice-présidente :
Nassimah Dindar,
Vice-Présidente du Conseil
de Surveillance depuis mars
2016

I) MEMBRES AYANT VOIX DÉLIBÉRATIVE

Collège 1 - Représentants des collectivités territoriales

VIRAPOULLE Jean-Paul Conseiller régional, représentant le Conseil Régional de La Réunion, région siège de l'établissement
DINDAR Nassimah.....Présidente du Conseil Général de La Réunion, département siège de l'établissement, ou son représentant
SINIMALE JosephPrésident du Territoire de la Côte Ouest, établissement public de coopération intercommunale
ISSA ABDU Issa.....Conseiller général, représentant le Conseil Général de Mayotte
FONTAINE Gabrielle.....Représentante du maire de la commune de Saint-Denis, siège de l'établissement

Collège 2 - Représentants du personnel médical et non médical

DELAMBRE Jean-François Représentant de la Commission Médicale d'Etablissement
CADET Patrick.....Représentant de la Commission de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-techniques de l'établissement
LEMANT Jérôme Représentant de la Commission Médicale d'Etablissement
HERODE Antonin..... Représentant FO
HOAREAU Jean-Yves Représentant CFTC

Collège 3 - Représentants des Personnels Qualifiés et Usagers

ANDRE Roger Représentant de l'Association Réunionnaise des Familles et Amis de Malades et Handicapés Psychiques (ARFAMHP), au titre des représentants des usagers désignés par le préfet de La Réunion
BACHUN Shashi..... Personne qualifiée désignée par l'ARS OI
FONTAINE Michel Sénateur, Maire de Saint-Pierre, personne qualifiée par le Préfet de La Réunion
LUCILLY Céline..... Représentante de l'Union Départementale des Associations Familiales (UDAF), au titre des représentants des usagers désignés par le Préfet de La Réunion
VON PINE Bernard Personne qualifiée désignée par l'ARS OI

II) MEMBRES AYANT VOIX CONSULTATIVE

CARBONNIER Magali..... Représentante de la structure chargée de la réflexion d'éthique
MAURY François..... Directeur Général de l'ARS OI ou son représentant
SAUVAT Frédérique Présidente CME CHU, Vice-Président du Directoire
MADIKA Christophe..... Directeur Général de la CGSS de La Réunion
GUIRAUD Pascale..... Doyen de l'UFR Santé de La Réunion

Un représentant des familles des personnes âgées prises en charge dans le cadre des soins de longue durée et des maisons de retraite

Les faits marquants 2015

En 2015, le CHU a mis en œuvre de nombreux projets :

> Sur le CHU Sud Réunion :

De nouvelles activités de l'offre de soins :

- > La validation de l'acquisition d'un système d'imagerie chirurgical multidimensionnel (O-Arm) pour le service de Neurochirurgie
- > La création d'un plateau technique d'explorations fonctionnelles ORL et le développement de l'activité chirurgicale
- > L'amélioration de la prise en charge au sein des sites cliniques adultes et enfants du centre de référence des maladies neuromusculaires et neurologiques rares par la validation de moyens supplémentaires
- > L'optimisation de l'offre de soins en ophtalmologie
- > La structuration de l'activité de dépistage des syndromes d'apnée du sommeil dans le service de pneumologie
- > La sectorisation et le développement des activités de chirurgie viscérale, endocrinienne et bariatrique, de chirurgie vasculaire et thoracique et de chirurgie urologique
- > La validation de l'acquisition d'un équipement d'imagerie par faisceau conique (Conebeam)



- > En Radiothérapie : l'acquisition de nouvelles technologies, dont la mise en place de la curiethérapie à haut débit, de la stéréotaxie cérébrale, du logiciel RAPID'ARC



- > L'ouverture de l'Unité de Surveillance Continue en avril
- > Le commencement des travaux des opérations structurantes du Tampon : les futurs locaux abriteront un plateau technique de rééducation ainsi qu'une unité de 8 lits dédiés aux patients cérébro-lésés en état végétatif chronique. Le projet se déploie également au profit des patients présentant une maladie d'Alzheimer ou d'une maladie apparentée qui seront pris en charge au sein d'une unité cognitivo-comportementale (UCC) de 16 lits.



L'amélioration des conditions d'accueil :

- > La validation des travaux pour une réorganisation architecturale et fonctionnelle en filières individualisées du Service d'Accueil des Urgences

Les démarches qualité :

- > L'obtention de la certification de son système de management de la qualité selon la norme ISO 9001 dans la prise en charge des patients pour un traitement de radiothérapie externe ou de curiethérapie en juin 2015
- > La poursuite de la démarche de certification HAS

> Sur le CHU Félix Guyon :

Des nouvelles activités médicales et de soins ont été autorisées ou reconnues :



- > Prélèvement sur donneurs vivants
- > Dialyse péritonéale
- > Extension de 2 lits pour l'Unité de Soins Intensifs Neuro-Vasculaires
- > Programme d'ETP en immunologie et en diabétologie
- > Une nouvelle mission a été confiée aux équipes du CHU FG, depuis le 1^{er} novembre 2015, qui assure désormais la couverture sanitaire du Cirque de Mafate.

Des nouvelles activités ont continué à se déployer :



- > T.A.V.I: Transcatheter Aortic Valve Implantation
- > Extension des créneaux de Blocs Opératoires supplémentaires,
- > Développement du plateau d'endoscopie,
- > Renforcement du service de radiologie par le renforcement de son encadrement/ la mise en place tant attendue du RIS/la reprise par le CHU de l'IRM suite à dissolution GIE I2R/ l'engagement volontariste dans la démarche qualité
- > De nouveaux services sont apparus service de traduction pour les patients étrangers.

- > Une meilleure structuration des parcours de prise en charge des patients dans le cadre d'un projet construit par les équipes du CHU et du GHER s'est engagée.



Opérations d'investissement

- > La construction du Bâtiment Soins Critiques et la plateforme commune de régulation des appels de secours 15-18
- > Les opérations connexes à cette réalisation structurante se poursuivent : plateau de pharmacotechnie et études sur la blanchisserie
- > Le projet Terrasse enrichi d'un projet d'installation d'une pépinière à ses abords dans le cadre de financements relevant du dispositif culture et santé. L'ensemble verra le jour en milieu d'année 2016.

De nouvelles activités et des nouveaux projets sont attendus en 2016 parmi lesquels :

- > La pose de cathéters pédiatriques en partenariat avec le CHU de Bordeaux,
- > La greffe cardiaque ,
- > Le lactarium,
- > La livraison des consultations de pédiatrie,
- > Les études pour les travaux du nouveau service de néphrologie, en lien avec le projet d'Hôpital de Jour d'explorations fonctionnelles rénales,
- > La poursuite du renforcement de l'attractivité de notre plateau de chirurgie de spécialités par modernisation de notre secteur de consultations,



La recherche au bénéfice du patient réunionnais

Il est classique de dire que la recherche est une des missions des CHU. Elle est souvent citée au troisième rang après les soins et l'enseignement. L'ambition des équipes du CHU de La Réunion est d'arriver, d'ici quelques années, à faire prendre conscience que la recherche peut se concevoir comme naturellement intégrée dans l'activité quotidienne. Le développement des activités de recherche c'est une chance pour notre territoire et surtout une chance pour le patient.



En adéquation avec les impératifs régionaux de santé publique tels que présentés, notamment, dans le Projet Régional de Santé (PRS), le projet hospitalo-universitaire de 2013 a organisé les activités de recherche en santé du territoire autour de trois axes prioritaires que sont les maladies chroniques et métaboliques, les maladies infectieuses et immunopathologie et la périnatalité/génétique.

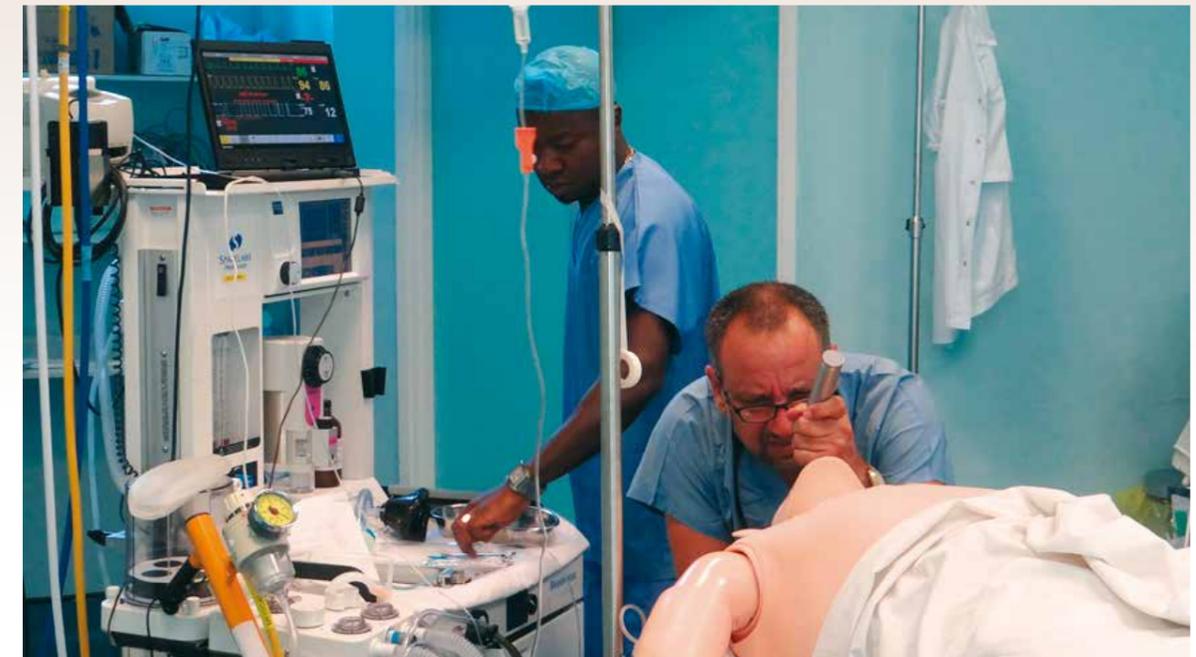
Les trois thématiques de recherche clinique fortes ont en commun de s'appuyer sur les spécificités géographiques, démographiques, sociologiques et transitionnelles, de la zone océan Indien (La Réunion, Mayotte, Comores, Madagascar, Maurice, les Seychelles).

La construction du paysage de la recherche en santé sur le territoire réunionnais a été marquée en 2015 par deux événements majeurs :

La re-labélisation du Centre d'Investigations Cliniques et Épidémiologie Clinique CIC-EC : Structures créées à l'initiative de l'INSERM et de la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS), les CIC-EC offrent aux investigateurs les ressources leur permettant de renforcer et de promouvoir les applications des résultats de la recherche fondamentale au profit des malades ; il s'agit de la recherche translationnelle. Le CIC-EC de La Réunion, créé en 2004, a obtenu en 2015, une re-labélisation pour la période 2015/2020. Implantée au sein de Centre de Recherche Médicale et en Santé, à Saint-Pierre, cette structure se met à la disposition des investigateurs pour leur permettre de valoriser les résultats de leurs recherches. En parallèle, ce centre a pour objectif de mieux appréhender les enjeux spécifiques réunionnais en santé publique. Cette activité transversale nord-sud concerne l'ensemble des thématiques de recherche prioritaires à La Réunion.

La certification du Centre de Ressources Biologiques (CRB) : Le Centre de ressources biologiques (CRB) multithématique du CHU a obtenu, en mai 2015, la certification NF S96-900 « Qualité des Centres de Ressources Biologiques » pour ses activités de collecte, préparation, conservation et mise à disposition. Cette certification apporte une reconnaissance du métier et une uniformisation des pratiques. Elle constitue également une garantie pour les médecins et chercheurs utilisateurs, de

Renforcement et élargissement des actions de coopération internationale



► Bilan des actions de coopération

Le bilan très positif des actions de coopérations conduites par le CHU de La Réunion avec le soutien de l'Europe, de la Région Réunion et de l'État, est salué par tous les pays partenaires. La poursuite de ces actions vivement plébiscitée aura un réel impact sur la prise en charge médicale des pays partenaires et un réel bénéfice pour la population.

1. Bilan quantitatif

Le Programme Opérationnel de Coopération Territoriale (POCTE) a permis le financement de 69 actions de formations. La moitié à destination des populations malgaches, le quart pour les comoriens et le reste pour les seychellois et mauriciens.

Informations enregistrées en date du 22/09/2015	Nombre total de missions	MISSIONS PAR PAYS					TYPOLOGIES		
		Comores	Maurice	Madagascar	Seychelles	Afrique du Sud	Accueil de stagiaires en binôme	Missions	Séminaires
Action 1 : Urgences	24	5	4	12	3	0	7	14	3
Action 2 : Périnatalité - Chirurgie infantile	20	0	3	11	6	0	6	13	1
Action 3 : Gestion Administrative	9	5	0	6	0	0	2	8	1
Action 4 : IES	4	1	0	0	0	0	0	4	0
Action 5 : Autres disciplines médicales	12	4	1	6	0	1	4	8	0
TOTAL OPÉRATION	69	16	8	35	9	1	19	47	5

19 binômes soit 38 stagiaires de la zone ont été accueillis au CHU de La Réunion, essentiellement dans les services d'urgences et de pédiatrie qui restent les principales spécialités où la demande est accrue. 700 personnes ont pu être formées in situ dans les pays de la zone sur les 47 missions.

pouvoir disposer de ressources biologiques conservées dans des conditions optimales, avec une traçabilité des échantillons et des données depuis leur recueil jusqu'à leur utilisation pour un projet de recherche.

Un centre de data management a vu le jour regroupant les équipes du CIC-EC et de l'Unité de Soutien Méthodologie (USM). L'utilisation de l'e-crf, solution informatique permettant la dématérialisation complète des études, devient désormais la référence pour la mise en place de protocoles d'études cliniques.

Le développement de la recherche se caractérise surtout par les capacités des équipes de recherche à obtenir de nouveaux modes de financement. En 2015 les porteurs de projets du CHU ont vu leurs efforts couronnés de succès.

Au niveau national : Les équipes de recherche du CHU participent à un PREPS national « Étude visant à évaluer la mise en œuvre et les résultats du programme Territoire de Soins Numérique dans les cinq territoires pilotes - EVA TSN » et se voient confier la co-responsabilité de l'axe visant à définir les mesures d'efficacité des projets TSN.

Au niveau inter-régional : Quatre projets ont été sélectionnés par le Conseil Scientifique Groupement Interrégional de Recherche Clinique et d'Innovation Sud-Ouest Outremer (GIRCI-SOOM).

- > Trois projets APIDOM (sur cinq financés) :
 - › DEXAPER « DEXAméthasone pour la réduction des anesthésiques locaux lors de l'analgésie PERidurale obstétricale », porté par le Dr Aymeric LUZI, classé 1^{er} ex-aequo
 - › AB-RUN « Epidémiologie et typologie des entérobactéries résistantes aux céphalosporines de 3^e génération (prévalence, mécanismes de résistance et facteurs de risque) en milieu communautaire, à La Réunion », porté par le Dr Julien JAUBERT, classé 1^{er} ex-aequo
 - › BACTERIOB « Comparaison de l'état inflammatoire du tissu adipeux viscéral de patients obèses selon l'existence et la sévérité d'une parodontite », porté par le Dr Nathalie LE MOULLEC, classé 2^e ex-aequo.



Ketty Vigne, porte le projet APIRES

> Un APIRES (sur trois financés) :

- › Hypnotrach « Étude de faisabilité en vue de réaliser un essai clinique contrôlé, randomisé, en simple aveugle, évaluant l'impact de l'utilisation de l'hypnose conversationnelle lors des changements de canule chez les patients de 20 à 70 ans trachéotomisés suite à une obstruction haute d'origine cancéreuse ou non des VADS (voie aérodigestive supérieure) sur la durée du soin, la détresse respiratoire, la douleur et l'anxiété du patient », porté par Madame KETTY VIGNE, classé 1^{er}.

Au niveau régional : Le CHU a déposé six projets de recherche à l'Appel d'offre lancé par la Région. L'ensemble de ces projets a été présenté devant le Comité de Recherche Biologique et en Santé Publique (CRBSP), instance mixte CHU/ Université/INSERM. Les résultats sont attendus.

Au niveau de l'établissement : L'appel d'offres interne (AOI) médical et paramédical a été lancé à la fin de l'année 2015. Cet AOI a, de nouveau, rencontré un franc succès avec un total de vingt lettres d'intention déposées par le personnel médical et six lettres d'intention déposées par le personnel non médical. Les résultats seront connus en 2016.

Après seulement quatre années d'existence, le CHU de La Réunion présente en matière de recherche un bilan concret et des objectifs ambitieux. Ce résultat est rendu possible du fait de la collaboration de tous les acteurs aussi bien des chercheurs, des équipes soignantes, des plateaux techniques, de la direction et de nos partenaires extérieurs à l'établissement.

Le développement des activités de recherche doit s'appuyer sur les forces et faiblesses du territoire et prendre en compte les spécificités de La Réunion et de l'océan Indien.

2. Bilan qualitatif

Les actions de coopération ont été conduites dans les cinq thématiques prévues.

Le bilan qualitatif est dense. Aussi, il est proposé ci-dessous, quelques exemples de réalisation.

Action 1 : Urgences

Aux Comores, le CHU a proposé des actions de formation en urgences adultes et pédiatriques aux personnels de l'hôpital El Maarouf. Les formateurs ont apporté une réelle expertise sur les protocoles de prises en charge. Un système de numérotation de gravité a été mis en place afin de permettre le tri des dossiers en fonction du degré d'urgence. Une amélioration a été constatée en matière de gestion des stocks. L'hygiène hospitalière reste cependant encore préoccupante du fait d'un manque de crédits suffisants.

A Maurice la contribution du CHU a permis l'installation et l'organisation d'un SAMU. Les permanenciers ont pu être formés sur place et au CHU de La Réunion. Un diplôme universitaire de médecine d'urgence à Maurice est en cours de mise en place en partenariat avec la faculté de Bordeaux.

A Madagascar, le CHU participe à la création d'un SAMU. Les permanenciers ont été formés. Le matériel (autocommutateur) a été fourni par le CHU de La Réunion.

De plus, le CHU organise annuellement les journées des urgences Océan Indien à Madagascar. Ces journées, qui réunissent des professionnels de l'urgence de la zone et des experts nationaux, permettent de débattre des problématiques de l'urgence.

Action 2 : Périnatalité et Chirurgie Infantile

Afin de réduire le taux de mortalité infantile encore trop important dans la zone, les pôles Femme-Mère-Enfant du CHU des sites Félix Guyon et CHU Sud Réunion accueillent régulièrement des stagiaires de la zone (sages-femmes, gynécologues) afin de leur enseigner les gestes cliniques indispensables à l'exercice de leurs métiers.

A Madagascar, le CHU intervient essentiellement sur l'hôpital Mère-Enfant de Befalananana. La formation porte sur les disciplines de la réanimation, de l'hygiène des mains, la diminution de la pression antibiotique, le changement de pratique pour la perfusion des nouveau-nés,... Les différentes mesures ont permis en un an de baisser de près de 20% la mortalité néonatale (80 décès évités) essentiellement due à la baisse des infections nosocomiales. Les équipes du CHU souhaitent faire descendre ce chiffre en dessous de la barre des 150 décès par an.

Aux Seychelles, les actions de formation ont été dispensées via le Centre de Simulation en Santé Océan Indien. Le matériel de basse-fidélité et de haute-fidélité a été transporté in situ permettant une formation de pointe par la simulation de situation d'urgence aiguë. Chaque manœuvre étant répétée plusieurs fois une nette progression a pu être notée dans la qualité d'exécution.

Les malgaches et les seychellois souhaitent que leurs internes puissent être formés à La Réunion, ce qui permettrait de stabiliser leurs effectifs médicaux. Des discussions sont actuellement en cours avec l'université sur ce point (reconnaissance des diplômes).

Missions de chirurgie orthopédique infantile à Madagascar et aux Seychelles.

Ces missions de chirurgie orthopédique infantile donnent aux enfants des Seychelles et de Madagascar accès à des soins médico-chirurgicaux spécialisés auxquels ils ne pourraient avoir accès sans ces missions, soit pour des raisons de compétences médicales sur place ou bien pour des raisons économiques (Madagascar).

Aux Seychelles, les patients ont tous accès aux soins gratuitement.

Ces missions permettent un transfert de compétence et un complément de formation en chirurgie orthopédique pédiatrique aux chirurgiens et médecins.

Action 3 : Gestion administrative

Le CHU a organisé en 2013 et en 2014 les journées hospitalo-universitaires qui ont permises de rassembler les différents partenaires de la zone et des experts nationaux et internationaux. Il s'agit d'un moment d'échanges privilégiés qui alimente le partenariat.

Action 4 : Institut des études en santé

Cet axe de coopération a fait l'objet d'une évaluation sur la période. Cependant le financement des IES étant de la responsabilité de la Région Réunion, son développement sera à envisager en étroite collaboration avec elle.

Action 5 : Autres disciplines

A Madagascar et au Comores, le CHU est intervenu notamment dans les domaines de la bactériologie, de l'hygiène hospitalière et de la qualité. Ces actions s'inscrivent dans la durée.

La réalisation d'actions de formations aux professionnels de santé de la zone dans des conditions matérielles « difficiles » et sur des cas cliniques complexes constitue un véritable enjeu pour les professionnels du CHU de La Réunion. La multiplicité des échanges contribue à l'amélioration des pratiques, ce qui bénéficie également à la population réunionnaise.

En règle générale, le CHU intervient après sollicitation des pays partenaires sur des domaines pré-identifiés et qui auraient une réelle incidence sur l'amélioration de la situation sanitaire de la zone.

Des missions exploratoires et d'expertises permettent d'étudier les critères d'opportunité et de faisabilité des nouvelles missions de coopération. Le conseil de coopération valide les nouvelles actions.

Au fil des missions, il est apparu essentiel de renforcer les domaines de coopération sur les thématiques existantes (périnatalité et urgences). Il semble également nécessaire de conduire des missions, en « Hygiène » afin de faire baisser la pression antibiotique et de lutter contre la recrudescence de bactéries multi-résistantes.

Les pays partenaires ne disposent bien souvent pas du matériel nécessaire à la bonne réalisation des formations. Aussi, il apparaît primordial que le CHU puisse acheter et transporter du petit matériel en vue de réaliser ses actions de formation dans des conditions optimales.

3. Bilan financier

Informations enregistrées en date du 22/09/2015	BUDGET POCTE		
	Prévisionnel	Réalisé	Taux de consommation
Action 1 : Urgences	131 432,00 €	95 562,00 €	73 %
Action 2 : Périnatalité - Chirurgie infantile	123 828,00 €	55 719,00 €	45 %
Action 3 : Gestion Administrative	53 432,00 €	36 394,00 €	68 %
Action 4 : IES	13 776,00 €	19 606,00 €	142 %
Action 5 : Autres disciplines médicales	37 344,00 €	22 541,00 €	60 %
TOTAL OPÉRATION	359 812,00 €	229 822,00 €	64 %

Le taux de consommation de l'enveloppe de 64 % s'explique pour quatre raisons :

- > La non prise en charge par le POCTE des salaires des personnels permanent du CHU : en effet, la mise en place des actions de coopération a dû se faire à effectif constant et ne devait donc pas perturber la prise en charge des patients et le fonctionnement interne du CHU de La Réunion.
- > La prise en charge directement par le CHU des frais d'hébergement en lieu et place du versement de *per diem* a entraîné mécaniquement une baisse de ce poste de dépense.
- > L'accueil des stagiaires rendu difficile pour des raisons administratives tenant d'une part à la politique d'immigration et d'accueil sur le territoire, et d'autre part au statut du stagiaire accueilli qui conditionne le régime de responsabilité. Le CHU travaille actuellement avec la préfecture et l'agence de biomédecine afin de trouver une solution à ce problème.

4. Programme d'action 2016-2018

Sur la période 2016-2018, le CHU souhaite poursuivre les actions mises en œuvre sur la période 2013-2015. Le nouveau programme de formation a donc été scindé en cinq actions :

- > **Urgences** : développer les compétences des équipes médicales et paramédicales en gestes d'urgences notamment néonatale et pédiatrique, améliorer la prise en charge des patients au service des urgences, suivre et réajuster le développement des compétences professionnelles des urgences.
- > **Périnatalité Obstétrique** : s'engager notamment aux côtés des professionnels malgaches en chirurgie orthopédique pédiatrique, et mauriciens en chirurgie viscérale.
- > **Autres disciplines médicales** : développer des compétences notamment en matière de Néphrologie Dialyse, santé mentale et hygiène hospitalière.
- > **Centre de simulation** : poursuivre par exemple la formation des seychellois en réanimation du nouveau-né, hémorragie du post-partum.
- > **Gestion administrative** : former les managers de santé.

L'enseignement, une mission fondamentale

L'enseignement constitue l'une des missions fondamentales d'un Centre hospitalier universitaire.

La création du CHU de La Réunion, par convention avec l'Université de La Réunion, signée le 29 février 2012, renforce l'ambition de notre établissement en matière de formation médicale et paramédicale.

> Le développement du nombre d'étudiants et d'internes au CHU de La Réunion

> Le premier cycle des études médicales

Depuis la création de l'UFR de Santé à l'Université (6 mai 2010) et l'année universitaire 2010-2011, les étudiants effectuent la deuxième année des études médicales à La Réunion. Depuis l'année universitaire 2012-2013, la troisième année des études médicales est également organisée à La Réunion.

A l'issue de la Première Année Commune aux Études de Santé (PACES), les étudiants admis en filière des études médicales et / ou odontologiques effectuent au CHU un stage d'Initiation aux Soins Infirmiers (ISI, 3 semaines), afin de découvrir le milieu hospitalier. Les étudiants en médecine effectuent ensuite plusieurs stages hospitaliers successifs en sémiologie pour valider leurs 2^e (DFGSM2) et 3^e (DFGSM3) années.

Au total, pour l'année universitaire 2015-2016, ce sont 44 services d'accueil de La Réunion, dont 41 au CHU qui ont été mobilisés pour 164 étudiants (DFGSM2 : 84 ; DFGSM3 : 80).

S'agissant des enseignements théoriques à l'UFR de Santé, ils sont assurés par les praticiens hospitaliers de La Réunion (110 sous contrat d'enseignant vacataire) et les personnels « hospitalo-universitaires », pour un total de plus de 1 500 heures (équivalent travaux dirigés), soit en augmentation de 40% par rapport à l'année universitaire 2012-2013.

A l'issue de la 3^e année, les étudiants en médecine sont admis dans les différentes UFR médicales métropolitaines pour y accomplir leur 2^e cycle des études médicales.

> Le deuxième cycle des études médicales

La Réunion n'assure pas l'enseignement du deuxième cycle des études médicales. Cependant, le CHU de La Réunion accueille chaque année des étudiants du 2^e cycle d'autres UFR médicales (étudiants hospitaliers anciennement dénommés « externes »), dans le cadre de leur deuxième cycle, venus à La Réunion effectuer un stage bénévole d'1, 2 ou 3 mois, souvent au cours des mois de juin, juillet et août. Par ailleurs, le CHU de La Réunion accueille également régulièrement des étudiants étrangers de 2^e cycle originaires essentiellement de l'Union européenne (15 % environ des stagiaires), dont des stagiaires de longue durée (3 mois pour les étudiants allemands).

Parmi les demandes de stage au CHU de La Réunion, la priorité est donnée aux étudiants d'origine réunionnaise pour leur permettre de découvrir les établissements de santé réunionnais.

En 2015, le CHU de La Réunion a accueilli près de 300 étudiants hospitaliers.

> Le troisième cycle des études médicales

Alors que les internes de médecine générale effectuent la totalité de leur troisième cycle des études médicales dans

l'océan Indien, les internes des autres spécialités suivent leur formation, conformément à une convention cadre renouvelée en 2012 associant les CHU de Bordeaux et de La Réunion, les ARS Aquitaine et océan Indien et les Universités de Bordeaux et de La Réunion, pour partie dans l'océan Indien, et pour partie au CHU de Bordeaux ou dans les centres hospitaliers d'Aquitaine. Depuis la rentrée universitaire 2014-2015, une partie de ces internes s'inscrit à l'UFR Santé de l'Université de La Réunion.

Depuis la création de la subdivision océan Indien au sein de l'inter-région Sud-Ouest en 2004, le nombre d'internes de la subdivision « OI » issus de l'examen classant national a considérablement augmenté, passant de 29 par an en 2004-2005 à 108 par an en 2015-2016.

Le CHU de La Réunion accueille 59% des internes de la subdivision (novembre 2014 - mai 2015). Au cours du semestre novembre 2015-mai 2016, il accueille 197 internes. Par comparaison avec le semestre de novembre 2009 à mai 2010, cela représente une augmentation de + 84%. La hausse de la dernière année (nov.2015-mai 2016/nov. 2014-mai 2015) s'élève à elle seule à 12%.

Par ailleurs, il convient de noter, chaque semestre, l'accueil dans les pôles du CHU de La Réunion de 4 « internes » de Madagascar dans le cadre d'un accord de coopération entre le CHU de La Réunion, le CHU d'Antananarivo et le CHU de Bordeaux, et du dispositif national du Diplôme de Formation Médicale Spécialisée (DFMS) en France géré par le CHU de Strasbourg.

A noter également, l'accueil depuis novembre 2014, de 2 internes du Mozambique, dans la spécialité « anesthésie réanimation », dans le cadre des actions de coopération avec le Mozambique.

> L'essor du Centre de simulation en santé de l'océan Indien

Depuis juin 2013, le CHU Sud Réunion accueille le Centre de Simulation en Santé de l'océan Indien (CSSOI). Structure partenariale associant le CHU de La Réunion, l'Université de La Réunion et le réseau périnatal de La Réunion (REPERE), le CSSOI est chargé de structurer et d'organiser l'apprentissage en simulation de la Réunion et de Mayotte.

Le CSSOI présente 4 principales missions :

- > Offrir un outil pédagogique adapté à une formation initiale de référence à La Réunion ;
- > Développer des actions de formation continue pour les professionnels en exercice, notamment dans le cadre du développement professionnel continu, en ciblant notamment l'évaluation des pratiques professionnelles ;
- > Constituer un support pour les projets de recherche du CHU et de ses partenaires (Université de La Réunion) ;
- > Contribuer à l'innovation.

Le CSSOI propose chaque année plus d'une dizaine de formation, et forme plus de 600 professionnels.

PANORAMA DES FORMATIONS DES IES DU CHU DE LA RÉUNION EN 2015				
École / Institut	Année de formation	Étudiants présents IES Nord (An. 2015)	Étudiants présents IES Sud (An. 2015)	Étudiants diplômés en 2015
IFSI	3	377	331	103 (IES Nord) 98 (IES Sud)
IRIADE	2	/	15	12
IRIBODE	1,5	/	9	Pas de DE
IFA : Ambulanciers	4 mois (x2)	45	/	45
Auxiliaires Ambulanciers	70h (x3)	39	/	39
IFMK	1 PACES + 3	/	63	20
IFAS	1	43	46	41 (IES Nord) 43 (IES Sud)
IFAP	1	/	16	16
ESF	5 (dont PACES)	99	/	17
TOTAL		603	480	435

> Les Instituts d'Études en Santé (IES)

Le CHU de La Réunion assure une responsabilité de premier plan dans la formation des futurs professionnels de santé paramédicaux et sages-femmes à La Réunion. L'offre de formation paramédicale et maïeutique du CHU de La Réunion comprend 10 écoles et instituts.

Tout au long de leur formation, les étudiants alternent les enseignements théoriques et les enseignements cliniques. Les stages pratiques sont organisés dans plus de 300 services de soins et autres structures d'accueil répartis dans les différents lieux de stage du CHU, des établissements de santé publics et privés de La Réunion, de Mayotte, de métropole ou de pays européens (Suisse, Belgique ...) et auprès de professionnels de santé exerçant en libéral.

> Le processus d'« universitarisation » des formations en santé

> La reconnaissance du grade licence pour les nouveaux diplômés infirmiers

En application du référentiel de formation, rénové en 2009, le GCS IFSI OI prévoit dans sa convention, en même temps que la délivrance du diplôme d'État, la reconnaissance du grade de licence pour les nouveaux diplômés à partir des lauréats de 2012.

En 2015, plus de 200 étudiants en soins infirmiers ont été diplômés.

Cette « universitarisation » nécessite notamment qu'une partie des enseignements (Sciences humaines et droit ; Sciences biologiques et médicales) soit validée par l'université et assurée par des intervenants agréés par elle.

En 2015, les enseignements assurés par des personnels titulaires de l'Université de La Réunion ou agréés par elles ont représenté 563 heures « équivalent travaux dirigés » pour les deux IFSI du CHU de La Réunion, soit environ 5% du volume global d'enseignement.

Un projet de développement de ces enseignements universitaires est actuellement à l'étude dans le cadre d'une co-construction avec le CHU, l'Université de La Réunion et la collectivité régionale, compétente depuis la loi de 2004 relative aux libertés et responsabilités locales pour financer les instituts de formation en santé.

> Les autres formations dont la reconnaissance du grade universitaire est acquise ou en cours de négociation

S'agissant de la formation maïeutique, dispensée par l'école de sages-femmes du CHU de La Réunion, le diplôme de formation générale en sciences maïeutiques et le diplôme

d'État de sages-femmes donnent lieu, depuis septembre 2014, à la délivrance concomitante, respectivement, du grade licence et du grade master.

L'Université et le CHU de La Réunion travaillent actuellement au transfert du rattachement universitaire, historiquement caractérisé par la collaboration avec l'Université de Bordeaux, avec l'Université de La Réunion à compter de l'année 2015-2016, ce qui résulte naturellement de la création de l'UFR Santé et du CHU de La Réunion.

Une autre convention est en cours de négociation, celle relative à la reconnaissance du grade de master pour la formation des infirmiers anesthésistes diplômés d'État.

Enfin, une convention relative à la reconnaissance d'un grade universitaire pourrait concerner, à court ou plus long terme les nouveaux diplômés de l'Institut de formation des masseurs-kinésithérapeutes et de l'Institut régional de formation des infirmiers de bloc opératoire.

> L'Institut Régional de Management en Santé Océan Indien



L'Agence Régionale de Santé de l'Océan Indien, la Région Réunion, l'Université de La Réunion et le Centre Hospitalier Universitaire de La Réunion se sont associés pour organiser à La Réunion, une formation pour les cadres de proximité (incluant les cadres de santé) et une formation pour les dirigeants (directeurs d'établissements, médecins, ingénieurs, cadres supérieurs de santé...).

Créée en novembre 2014, l'association « Institut Régional de Management en santé Océan Indien » a accueilli ses deux premières promotions en septembre 2015, avec 14 étudiants en master « MES », Management et Enseignement en Santé et 17 étudiants en DU « Fonction Managériale en Santé » associant formation d'adaptation à l'emploi et cursus universitaire pour des professionnels de santé en position managériale.

A terme, le nombre des étudiants pourrait s'élever à 68 étudiants, et des actions de formation continue et de recherche en lien avec les questions relatives au management et à l'enseignement en santé seront également proposées.

Les finances 2015

Un résultat déficitaire de 12,2 M€ représentant 1,81% des produits

Résultat Principal	2011	2012	2013	2014	2015	Taux de résultat net
CHU	5 477 655 €	3 802 399 €	-535 350 €	-3 619 276 €	-20 212 053 €	-3,04%

Le CHU présente en 2015 un déficit du budget principal de -20,21 M€ soit -3,04% du total des produits ; le budget consolidé est quant à lui déficitaire de -20,37 M€ (-2,97 % du total produits consolidés).

Cette dégradation du résultat de l'établissement est notamment liée est à la poursuite d'activités réalisées par l'établissement au titre de sa mission de service public de recours pour la prise en charge des patients de la zone Océan Indien.

L'évolution des charges et des produits du CHU

CHARGES (en €)	2014	2015	Taux d'évolution par rapport à 2014	Poids des charges
Titre I - Charges de personnel	398 871 194,34	417 563 091,40	18 691 897,06	4,69%
Titre II - Charges à caractère médical	119 964 401,78	125 895 929,42	5 931 527,64	4,94%
Titre III - Charges à caractère hôtelier et général	67 440 546,92	69 185 340,53	1 744 793,61	2,59%
Titre IV : Charges d'amortissement, de provisions & dépréciations, financières & exceptionnelles	72 733 698,66	72 228 108,57	-505 590,09	-0,70%
TOTAL DES CHARGES	659 009 841,70	684 872 469,92	25 862 628,22	3,92%

Les charges du CHU (Budget Principal) hors investissement se sont élevées à 684,9 M€ (659 M€ en 2014), dont 60,97 % de charges de personnel (contre 60,53 % en 2014 et 61,28 % en 2013).

Les **charges de personnel** ont évolué de +4,69% (+19 M€) et affichent un montant total de 417,5 M€. Cette évolution a été rendue nécessaire par la progression d'activité réalisée en 2015 et à la mise en place d'activités nouvelles sur les deux sites.

Dans la même logique, les **charges à caractère médical** ont augmenté de 4,94% pour un montant de 125,8 M€, soit 18,38% des dépenses totales.

Les **charges à caractère hôtelier et général** ont évolué de 2,59 % et représentent 69,2 M€.

Les charges d'amortissement, de provisions et à caractère financier et exceptionnel affichent une légère diminution de -0,70 %, soit 72,2 M€. Dans le cadre de la certification des comptes, les écritures relatives aux provisions 2015 apparaissant en charge ne concernent que l'exercice en cours. En effet, les corrections d'erreurs ont été réalisées sans impact résultat comme préconisé par la M21.

Globalement, les dépenses sont en hausse de 3,92 % par rapport à 2014.

Préambule : Il est à noter qu'en 2015, les crédits FIR pour 35,23 M€ apparaissent au titre 1 alors qu'ils étaient antérieurement comptabilisés au titre 3 depuis leur création en 2012, conformément à la nouvelle nomenclature comptable en vigueur. Pour une meilleure comparabilité, le FIR antérieur à 2015 est retraité et classé au titre 1 dans l'ensemble du présent document.

PRODUITS (en €)	2014	2015	Taux d'évolution par rapport à 2015	Poids des recettes
Titre I - Produits versés par l'assurance maladie	501 969 489,39	517 234 090,80	15 264 601,41	3,04%
Titre II - Autres produits de l'activité hospitalière	61 314 789,84	63 272 205,69	1 957 415,85	3,19%
Titre III - Autres produits	92 095 496,68	84 154 120,68	-7 941 376,00	-8,62%
TOTAL DES PRODUITS	655 379 775,91	664 660 417,17	9 280 641,26	1,42%

Les recettes d'exploitation du CHU s'élèvent en 2015 à 664,7 M€ (655 M€ en 2014) avec un rythme de progression de 1,42% par rapport à 2014.

Les **produits versés par l'assurance maladie** s'établissent à près de 517,2 M€ en augmentation de 3,04 % par rapport à 2014.

A noter qu'en 2015, les crédits FIR pour 35,23 M€ apparaissent au titre 1 alors qu'ils étaient antérieurement comptabilisés au titre 3 depuis leur création en 2012, conformément à la nouvelle nomenclature comptable en vigueur. Pour une meilleure comparabilité, le FIR antérieur à 2015 est retraité et classé au titre 1 dans le présent document.

Les **recettes provenant des mutuelles, des autres organismes ou des patients** sont en légère progression de 1,9M€, soit 63,27 M€ en 2015 (+3,19%).

Les **autres produits** sont en baisse (-8,62%) par rapport à l'année précédente. Néanmoins, des variations importantes de ses éléments constitutifs peuvent être signalées :

- le produit financier suite à une opération de swap de taux en 2014 n'a pas été reconduit en 2015. La sortie d'un SWAP de taux en 2014 a permis d'encaisser une soulte de 0,8 M€ ;

- la diminution des reprises sur provisions dans un contexte de certification des comptes.

Le financement des investissements assuré sur fonds propres en 2015

La capacité d'autofinancement du CHU est de 23 M€, en baisse de 24% par rapport à 2014. Elle permet d'assurer la couverture des annuités d'emprunts en capital de 17,6 M€.

Le financement des investissements assuré sur fonds propres en 2015

Capacité en autofinancement	2011	2012	2013	2014	2015
CHU	48 327 847 €	39 079 511 €	42 451 666 €	30 392 358 €	22 962 755 €

La mobilisation de nouveaux emprunts à hauteur de 49,5 M€ a permis entre autre la réalisation du plan d'investissement de 48,6 M€ et dégagé un apport au fond de roulement de 11,5 M€.

A fin 2015, le CHU présente un endettement de 233,4 M€ dépourvu d'emprunts toxiques et en hausse de 31,9 M€ par rapport à 2014. Le taux moyen de la dette de 2,5% reste stable et faible.

L'activité 2015 en chiffres

HOSPITALISATION COMPLÈTE

DISCIPLINE	CHU Sud Réunion					CHU Félix Guyon					CHU				
	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
MÉDECINE	32 497	128 134	3,9	82,6%	430	30 564	131 853	4,3	86,8%	423	63 061	259 987	4,1	84,7%	853
dont URGENCES UHCD	9 147	9 046	1,0	107,8%	23	8 631	7 458	0,9	102,2%	20	17 778	16 504	0,9	105,2%	43
CHIRURGIE	9 730	35 280	3,6	70,0%	138	7 683	32 048	4,2	75,7%	117	17 413	67 328	3,9	72,6%	255
OBSTÉTRIQUE	8 456	28 440	3,4	74,4%	105	5 190	16 914	3,3	79,9%	58	13 646	45 354	3,3	76,3%	163
S-T MCO	50 683	191 854	4	78,7%	673	43 437	180 815	4	83,9%	598	94 120	372 669	4,0	81,2%	1 271
SSR	488	12 387	25	75,1%	50	486	8 972	18	87,8%	28	974	21 359	21,9	80,0%	78
PSY (hors AFT)	1 868	19 208	10	89,6%	59						1 868	19 208	10,3	89,6%	59
USLD	11	13 244	265	90,7%	40						11	13 244	264,9	90,7%	40
MAISON DE RETRAITE	40	44 385	281	93,5%	130						40	44 385	280,9	93,5%	130
TOTAL ÉTABLISSEMENT	53 090	81 078	5,3	81,8%	952	43 923	189 787	4,3	84,1%	626	97 013	70 865	4,9	82,7%	1 578

HOSPITALISATION DE JOUR

DISCIPLINE	CHU Sud Réunion					CHU Félix Guyon					CHU				
	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
MÉDECINE	6 486	6 392	1	65,3%	39	10 624	10 433	1	106,2%	39	17 110	16 825	1	85,8%	78
CHIRURGIE	3 179	3 070	1	102,5%	12	3 569	3 413	1	90,3%	15	6 748	6 483	1	95,7%	27
OBSTÉTRIQUE	1 982	1 904	1	58,3%	13	348	351	1	46,4%	3	2 330	2 255	1	56,1%	16
S-T MCO	11 647	11 366	1	70,8%	64	14 541	14 197	1	98,8%	57	26 188	25 563	1	84,0%	121
SSR	9 417	9 417	1	124,6%	30	1 872	1 872	1	123,8%	6	11 289	11 289	1	124,4%	36
PSY	13 676	13 676	1	68,3%	98						13 676	13 676	1	68,3%	98
TOTAL ÉTABLISSEMENT	34 740	34 459	1	79,0%	192	16 413	16 069	1	101,2%	63	51 153	50 528	1	84,9%	255

NB SÉANCES	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
Hyperbarie yc séances en sus	3 408		3 408
Hemodialyse yc séances en sus	10 759	13 411	24 170
Pneumologie	1 311		1 311
Hemato	4 222		4 222
Radiothérapie	10 229		10 229
Curie	36		36
Échanges plasmatisques		139	139
Chimiothérapie		6 060	6 060
Transfusion		792	792
Aphérèses		233	233

	PASSAGES AUX URGENCES					
	CHU Sud Réunion		CHU Félix Guyon		CHU	
	Nb	% Hospit	Nb	% Hospit	Nb	% Hospit
URGENCES PÉDIATRIQUE	15 570	23%	10 903	25%	26 473	24%
URGENCES ADULTES	46 981	39%	34 084	32%	81 065	36%
URGENCES OBSTÉTRIQUES	9 197	56%	7 964	39%	23 489	39%
URGENCES GYNÉCOLOGIE	6 328	13%				
TOTAL ÉTABLISSEMENT	78 076	35%	52 951	32%	131 027	34%



SORTIES SMUR (ET EVASAN)	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
TERRESTRES PRIMAIRES	2276	1 583	3859
TERRESTRES SECONDAIRES (*)	333	768	1101
AÉRIENNES PRIMAIRES	7	164	171
AÉRIENNES SECONDAIRES (dont EVASAN)	3	91	94
TOTAL ÉTABLISSEMENT	2619	2 606	5225

(*) dont SMUR Pédiatrique: 294

> L'activité du plateau technique

BLOC & ANESTHÉSIE (Nb interv)			
	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
INTERVENTIONS CHIRURGICALES	15 482	16 036	31 518
dont Bloc Grands Brûlés		804	
dont Bloc Chirurgie Cardiaque		1 640	
dont Salle Coronarographie		2 134	
dont Salle de naissance		1 762	
dont Bloc Central		9 696	
INTERVENTIONS D'ANESTHÉSIE	16 058	14 248	30 306

LABORATOIRES (B/P)			
Découpage SAE	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
B DE BIOCHIMIE	22 963 654	54 256 898	101 618 950
B de Microbiologie	12 920 600		
B d'Hématologie	11 477 798		
Autres Labos. spécialisés	6 105 274	4 094 745	10 200 019
PHN d'Anapathologie	4 625 535	3 667 740	8 293 275
Total B/P produits (HorsCCAM) :	58 092 861	62 019 383	120 112 244
Nbre Actes CCAM d'Anapathologie	15 834	23 331	39 165

ACTIVITÉ OBSTÉTRICALE			
	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
ACCOUCHEMENTS	4 266	2 310	6 576
Naissances totales	4 349	2 374	6723
dont Mort-Nés	47	46	93
Césariennes	737	597	1334
Accouchement Voie basse	3 529	1 735	5264
I.V.G. Médicamenteuses	373	331	704
I.V.G. Instrumentales	399	298	697

CARDIOLOGIE CHU Félix Guyon	
Médicale :	
Coronarographies totales	2046
dont Angioplasties	792
Pacemakers	66
Épreuves d'efforts	155
Holters	2667
Échographies cardiaques	5801
Chirurgicale :	
Interventions de chirurgie cardiaque	507
dont nombre d'intervention sous CEC (Circulation Extra corporelle ou à cœur battant)	448

	IMAGERIE MÉDICALE					
	CHU Sud Réunion		CHU Félix Guyon		CHU	
	Examens	ICR	Examens	ICR	Examens	ICR
RADIOLOGIE	Extraction des données impossible en 2015	1 312 296	46 442	1 152 673	46 442	2 464 969
ÉCHOGRAPHIE		376 779	5 569	279 816	5 569	656 595
SCANNER		1 587 427	11 428	1 037 506	11 428	2 624 933
IRM		1 046 582	3 661	400 206	3 661	1 446 788
VASCULAIRE		415 324			0	415 324
MÉDECINE NUCLÉAIRE			7 685	985 691	7 685	985 691
TEP			1 579	167 970	1 579	167 970
TOTAL ÉTABLISSEMENT	92 978	4 738 408	76 364	4 023 862	76 364	8 762 270

	AUTRES EXPLORATIONS FONCTIONNELLES					
	CHU Sud Réunion		CHU Félix Guyon		CHU	
	Examens	ICR	Examens	ICR	Examens	ICR
CARDIOLOGIE	12 108	1 222 663	7 446	519 878	19 554	1 742 541
CHIRURGIE SPÉCIALITÉS	4 224	222 211	6 247	277 479	10 471	499 690
HÉPATO GASTRO ENTEROLOGIE	3 997	393 236	2 691	227 518	6 688	620 754
NEUROLOGIE	3 839	174 365	2 424	135 097	6 263	309 462
PNEUMOLOGIE MALAD. INFECTUEUSES	4 519	176 270	4 525	173 754	9 044	350 024
GYNÉCO/OBSTÉTRIQUE			10 352	410 963	10 352	410 963
RÉÉDUCATION FONCTIONNELLE			550	54 339	550	54 339
UROLOGIE			623	24 741	623	24 741
PÉDIATRIE			644	44 430	644	44 430
ORTHOPÉDIE ET AUTRES			330	20 413	330	20 413
TOTAL ÉTABLISSEMENT	28 687	2 188 745	35 832	1 888 612	64 519	4 077 357

> Autres activités

ACTIVITÉS EXTERNES			
Consultations et Actes Externes	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
Nombre de passages	144 916	152 647	297 563
* dont privées CHU Félix Guyon :		5351	

HONORAIRES ACTES CCAM PUBLICS ET PRIVÉS			
	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
ACO - Actes d'obstétrique	9 848 €	13 039 €	22 887 €
ADA - Actes d'anesthésie	13 685 €	34 507 €	48 192 €
ADC - Actes de chirurgie	119 333 €	291 885 €	411 217 €
ADE - Actes d'échographie	1 555 192 €	990 269 €	2 545 460 €
ADI - Actes d'imagerie	1 461 826 €	3 124 950 €	4 586 776 €
ATM - Actes médicaux-techniques	1 633 289 €	1 856 813 €	3 490 102 €
Actes dentaires	0 €	81 077 €	81 077 €
TOTAL ÉTABLISSEMENT	4 793 172 €	6 392 539 €	11 185 711 €

NB DONNEURS			
	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
Prélèvement de cornées	11	13	24
Prélèvement d'os	0		0
Prélèvement multi-organes	11	9	20



> Personnel du CHU

Effectifs physiques **Personnel non médical** présent au 31 décembre 2015 au CHU de La Réunion

PERSONNEL NON MÉDICAL			
CAT. PROF.	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	TOTAL CHU
ADMINISTRATIF	379	392	771
> Dont SM (hors adg adm f/f de SM)	96	115	211
MÉDICO-TECHNIQUE	2405	1795	4200
SOIGNANT ÉDUCATIF	228	186	414
TECHNIQUE	331	261	592
EMPLOIS AIDÉS (CUI + Emploi d'avenir)	43	87	130
TOTAL	3386	2721	6107

Effectifs physiques **Personnel Médical** présent au 31 décembre 2015 au CHU de La Réunion

PERSONNEL MÉDICAL			
	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	TOTAL CHU
Praticiens hospitaliers universitaires	2	7	9
Chefs de cliniques assistants hospitalo universitaires	1	3	4
Praticiens hospitaliers temps plein	226	187	413
Praticiens hospitaliers temps partiel	9	6	15
Cliniciens hospitaliers	3	2	5
Praticiens contractuels	48	42	90
Assistants	67 (dont 1 assistant partagé)	76	143
Praticiens contractuels	25	29	54
Praticiens attachés	165 (dont 117 internes GHSR, 10 internes extérieurs, 34 stages chez le praticien, 4 DFMS Malgaches/Mozambique)	125 (dont 93 internes CHFG, 30 internes CH Mayotte et 2 DFMS Malgache)	290
TOTAL	546	477	1 023

FILIÈRE GÉRIATRIQUE : ÉQUIPE MOBILE			
	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
Nombre d'interventions	1186	913	2 099
Patients rencontrés (file active)	609	390	999

LUTTE CONTRE LA DOULEUR			
	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
Consultations médecin	2 955	1 390	4 345
Patients rencontrés dans l'année (File active)-Douleur	879	682	1561
Consultations psychologique	327	300	627

ÉQUIPE MOBILE DE SOINS PALLIATIFS			
	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
Nombre d'interventions	1364	1447	2811
Patients rencontrés (file active)	334	375	709

CONSULTATIONS MÉMOIRE LABELISÉES			
	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
Patients rencontrés dans l'année (File active)-Mémoire	196	722	918

UNITÉ DE CONSULTATIONS ET SOINS AMBULATOIRES AUX DÉTENUÉS			
	CHU Sud Réunion	CHU Félix Guyon	CHU
Consultations	1 836	8 127	9 963
Patients rencontrés		1473	

Les Pôles du CHU de La Réunion

Données janvier 2016

Pôles Transversaux

> Pôle Management

› Chef de pôle : **Lionel CALENGE**
› Assistante de direction : **Nadine MAZIALIVOVA**

> Pôle Qualité

› Chef de pôle : **Dr Nathalie LUGAGNE**
› Chef de Pôle Adjoint : **Gaëlle DUFOUR**

› Cadre de pôle : **Véronique CARPIN**

› Assistant de gestion : **Yanick CHOW KAM SHING**

Direction Qualité CHU, Hémovigilance CHU Félix Guyon, Hémovigilance CHU Sud Réunion, Gestion du Risque Infectieux CHU Félix Guyon, Gestion du Risque Infectieux CHU Sud Réunion, Physique médicale et Radioprotection, Équipe Ressource Régionale en Soins Palliatifs Pédiatriques.

Les Pôles du CHU Félix Guyon

> Pôle Biologie Santé

› Chef de pôle : **Dr Marie-Christine JAFFARD BANDJEE**

› Chef de pôle adjoint : **Dr Patrice COMBE**

› Cadre de pôle : **Gianni SERMONT**

› Assistant de gestion : **Stéphane GUILHAMAT**

Laboratoire de biologie. Laboratoire de biochimie, laboratoire de HLA, Laboratoire de génétique
Lits et places installés : 0

Laboratoires
B (ho) 43 039 383
B (ext) 15 068 063

1 Laboratoire de biologie polyvalente (Hématologie, Hémostase, Biochimie, Sérologie)
Des laboratoires spécialisés (Bactériologie, Biologie moléculaire, Pharmacologie, Virologie, Hématologie et Biochimie spécialisée, HT21, HLA et Génétique)

> Pôle cardio-thoracique réanimations et anesthésie cardiaque, grands-brûlés

› Chef de pôle : **Dr Jean-François DELAMBRE**

› Chef de pôle adjoint : **Dr Olivier MARTINET**

› Cadre de pôle : **Hanifa SIDAT**

› Assistant de gestion : **Didier HOUAREAU**

› Assistant de gestion : **Didier HOUAREAU**

Chirurgie thoracique et cardio-vasculaire. Unité d'anesthésie et Soins intensifs de chirurgie cardiaque. Cardiologie. Cardiologie soins intensifs. Service des maladies respiratoires. Réanimation polyvalente. Grands-brûlés.

Lits et places installés : 135

Séjours HC : 8 447
Journées HC : 38 893
Séjours HJ : 1 566
Journées HJ : 1 539

Quatre centrales de monitoring reliées entre elles via un serveur, permettant de suivre trente-neuf moniteurs. Quatre pompes à ballonnet intra aortique. Cinq salles de bloc opératoire (1 salle vasculaire, 1 salle cardiaque, 1 salle de coronarographie, 1 salle hybride, 1 salle grands-brûlés). Deux circulations extra-corporelles. Trente-trois ventilateurs de réanimation haut de gamme. Six échographes à orientation cardiologique. Une unité d'endoscopie bronchique.

> Pôle chirurgie, anesthésie et blocs opératoires

› Chef de pôle : **Pr Marc GIGANTE**

› Chef de pôle adjoint : **Dr Gilles BOULESTEIX**

› Cadre de pôle : **Sarah ALARY**

› Assistant de gestion : **Didier HOUAREAU**

› Assistant de gestion : **Didier HOUAREAU**

Chirurgie orthopédique. Chirurgie digestive. Chirurgie urologique. Spécialités chirurgicales : ORL. Ophtalmologie. Stomatologie chirurgie plastique et maxilo faciale. Odontologie. Chirurgie Ambulatoire. Anesthésie réanimation. Bloc opératoire. Consultations Externes Centrales de Spécialité et de Chirurgie.
Lits et places installés : 96

Entrées HC : 5 802
Journées HC : 22 205

Entrées HJ : 3 271
Journées HJ : 3 122

8 salles de bloc opératoire dont :
Une salle imagerie interventionnelle
Une salle d'urgence
Une salle d'urgence obstétricale
Un échographe multi-modalités mutualisé.
Un laser pour la chirurgie réfractive (GIE).
Un lithotriteur mutualisé avec le CHU Sud Réunion

› 11 respirateurs d'anesthésie

> Pôle Femme Mère Enfant

› Chef de Pôle :

Dr Jean-Luc ALESSANDRI

› Chef de pôle Adjoint Mère : **Pr Peter VON THÉOBALD**

› Chef de pôle Adjoint Enfants : **Dr Jean-Luc Michel**

› Cadre de pôle : **Isabelle BARBÉ**

› Cadre de santé adjoint au cadre de pôle : **Reine LORAND**

› Assistant de Gestion : **Betty LOUIS**

Gynécologie Obstétrique : Maternité de type III

Consultations de gynécologie obstétrique, Centre pluridisciplinaire de diagnostic prénatal, explorations fonctionnelles en gynécologie obstétrique, consultation externe de planification familiale, PASS Périnatal - Consultation trouble de la fertilité - Préparation à la naissance et à la parentalité

Orthogénie-planning familial

Gynécologie : Cancérologie Gynécologique - Gynécologie Statique Pelvienne - Chirurgie gynécologique

Obstétrique : urgences de gynécologie obstétrique- Grossesses pathologiques - Salle de naissance- Suites de couches -Unité Kangourou

Unité médico psychologique de périnatalité (en partenariat avec l'EPSMR)

Capacités en lits : 66

Pédiatrie : pôle régional de victimologie - accueil urgences pédiatriques - lits portes pédiatriques - pédiatrie enfants - pédiatrie spécialisée adolescents - consultations externes de pédiatrie - éducation à la santé de pédiatrie - néphrologie pédiatrique - génétique médicale.

Oncologie Pédiatrique : hématologie

oncologie pédiatrique - HDJ hématocancérologie pédiatrique et pédiatrie.

Néonatalogie : néonatalogie et Soins intensifs - réanimation néonatale - cardiologie pédiatrique - génétique médicale.

Réanimation pédiatrique et unités de soins continus. Centre de référence mort subite du nourrisson

Chirurgie Infantile : chirurgie infantile et hospitalisation de jour - bloc opératoire de chirurgie infantile.

Consultations externes du pôle « Enfants » : oncologie - pneumologie - gastrologie - cardiologie - neurologie - néphrologie - asthme - obésité - endocrinologie - génétique - néonatalogie - consultations d'allaitement - psychologie - Spécialités chirurgicales : viscérale et orthopédique.

Capacités en lits : 116 + 6 en hémodialyse pédiatrique

Total Séjour : 17 460
Total Journées : 59 651
Séjours ambulatoire : 1 227
Passages urgences :
› Gynécologie Obstétrique : 7 964
› Pédiatriques : 10 903

Nombre de consultations externes (hors urgences) :
› Pédiatriques : 19 170
› Gynécologie obstétrique : 17 463
Nombre de naissances : 2 397
Salle d'accouchements : 5
Salle de pré travail : 3
Salle d'intervention de chirurgie obstétricale : 1
Salle SSPI : 1
Salle d'échographie : 3
Salle de ponction : 1

> Pôle Imagerie

› Chef de pôle : **Dr Marc BINTNER**
› Chef de pôle adjoint :
Dr Jean Yves TRAVERS
› Cadre de pôle : **Jasmine PAYET**
› Assistant de gestion :
Stéphane GUILHAMAT

Radiologie. Médecine nucléaire.
Lits et places installés : 0

Imagerie :

Actes : 93 449
ICR : 4 023 862

Imagerie ; 1 tomographe à émission de positons associé à un scanner et 3 gamma-caméradont 2 associées à un scanner. 1 IRM 1,5T (GIE). 1 salle

de radiologie vasculaire, 1 scanner 64 barrettes, 1 salle de radiologie os/poumons numérisée (avec capteur plan), 1 salle de radiologie os/poumons standard, 1 salles télécommandées, 9 mobiles de radiographie et 2 échographes multimodalités. 2 systèmes de numérisation des clichés radiologiques. Sur les prisons : 2 salles os/poumons standards avec système de numérisation et transfert des images vers le CHFG.

> Pôle Pathologies Tumorales, Chroniques et Métaboliques

› Chef de pôle : **Dr Philippe AGAPE** jusqu'à juin 2015 puis **Dr SERVEAUX** depuis 1^{er} juillet 2015
› Chef de Pôle Adjoint :
Dr Jean-Pierre SERVEAUX jusqu'à juin 2015 puis
Dr Anne Héléne REBOUX depuis le 1^{er} juillet 2015.
› Cadre de pôle :
Daniel VOLIA
› Assistant de gestion :
Yanick CHOW KAM SHING

Neurologie. Rhumatologie. Douleur. Diabétologie-endocrinologie. Unité Transversale de Nutrition Clinique. Néphrologie-hémodialyse adulte. Coordination Greffe. Centre Régional Traitement Hémophilie. Centre de Coordination Cancer. Action Qualité Transversale Cancérologie. Education Thérapeutique du Patient en diabétologie. Consultations Mémoire. Médecine physique et de réadaptation. Kinésithérapie. Hématologie-Oncologie. Equipe mobile de soins palliatifs. Laboratoire d'anatomie et cytologie pathologiques. Service Mortuaire. Hépatogastro-entérologie. Exploration fonctionnelle digestive.

Lits et places installés : 143 lits + 16 postes dialyses (dont 2 en hospitalisation complète Néphrologie)

Entrées HJ MCO : 4353
Entrées HC MCO : 4987
Entrées HS MCO : 338
Entrées HJ SSR : 1443
Entrées HC SSR : 115
Journées HJ MCO : 4252
Journées HC MCO : 32152
Journées HS MCO : 1087
Journées HJ SSR : 1443
Journées HC SSR : 5832

Nombre de séances : 7550

Neurologie :

› Une centrale de monitoring reliée au

serveur de l'hôpital permettant de suivre 6 moniteurs en SI Neuro.

› Un échographe pour examens neurologiques.
› 2 EEG

Néphrologie/Hémodialyse :

› 29 générateurs de dialyse.

Endoscopie :

› Une unité d'exploration fonctionnelle digestive disposant de quatorze endoscopes et d'un plateau de désinfection.

Hématologie :

› 11 systèmes mobiles de traitement de l'air (PLASMAIR)
› 2 machines Aphèreses

> Pôle Santé Publique et Thérapeutique Nord

› Chef de pôle : **Dr Michel BOHRER**
› Chef de pôle adjoint :
Dr Pierre BERARD-NEYRET
› Cadre de pôle : **Gianni SERMONT**
› Assistant de gestion : **Betty LOUIS**

Service d'information Médicale. Registre des cancers de La Réunion. Gestion des dossiers Médicaux. Pharmacie. Pharmacotechnie et Stérilisation.

SIM : Traitement des données PMSI : Séjours MCO donnant lieu à RSS : 56 897 Semaines SSR donnant lieu à Résumé Hebdomadaire de Séjour : 2 845 Gestion du Dossier patient Informatisé et du déploiement de la prescription informatisée

Gestion des Dossiers Médicaux : 82 260 mouvements de dossiers par an

Registre des cancers de La Réunion : Enregistrement exhaustif de 2 454 dossiers par an de patients atteint de cancer

Stérilisation : Stérilisation des dispositifs médicaux et linge réutilisables des blocs opératoires et services de soins. Volume stérilisé 2 400m3 par an Equipements : 3 Laveurs-désinfecteurs, 1 bac à ultra-son et irrigation, 4 autoclaves Processus de stérilisation sous assurance qualité et partiellement informatisé Convention de sous-traitance pour les urgences du week-end avec le CHGM

Pharmacie : Approvisionnement et dispensation en médicaments, dispositifs médicaux stériles, gaz médicaux, solutés massifs.

Promotion du bon usage des médicaments Pharmacovigilance

Rétrocession de médicaments hospitaliers aux patients externes

Unités de pharmacotechnie

réalisation des préparations magistrales pédiatriques, préparations d'injectables : chimiothérapies, nutrition parentérale, Convention de sous-traitance avec l'hôpital d'enfants, le CHGM
Unité de préparation de 18-FDG au CYROI

> Pôle Urgences et médecine aiguë, pathologies médico-sociales

› Chef de pôle :
Dr Dominique FERRANDIZ
› Chef Adjoint de pôle :
Pr Xavier COMBES
› Cadre de pôle :
Josette MAH CHAK
› Assistant de gestion :
Sylvie HOUAREAU

Addictologie : Médecine Générale HC - Addictologie HJ SSR - Addictologie HC SSR - Addictologie CS - Equipe de Liaison et de Soins en Addictologie

Médecine Interne (Centre de compétences des Maladies auto-immunes rares) :
Médecine Interne HC, Médecine Interne CS - Dermatologie HC, Dermato Venero CS -

Maladies Infectieuses HC, Maladies Infectieuses CS -
Centre Traitement Anti rabique - Centre Vaccinations Internationales -
Hôpital de jour de Médecine

Médecine pénitentiaire : Med. Pénitentiaire St-Denis, Maison Arrêt P. Galets, Détention P. Galets, Coordination Unité de Consultation et de Soins Ambulatoires, Hospitalisation Détenus HC, Centre Rétention Administrative

Immunologie : Immunologie Clinique HJ - Immunologie Clinique HC - Consultations Externes Immunologie - CIDDIST - CDAG - COREVIH - Vaccinations Adultes

Gériatrie : Gériatrie HC - Equipe mobile de Gériatrie - Coordination Gérontologique - Consultations de Gériatrie

Médecine Polyvalente : Médecine polyvalente HC- Médecine polyvalente CS

Médecine d'Urgence : Accueil Urgences Adultes - UHCD Adultes - UHCD Déchocage - Post-Urgences CS - SAMU - SMUR - Transport pédiatrique - Aide médicale en mer - EVASAN - Médecine de catastrophe NRBC - CESU - Médecine légale - UMJ - PASS - PASS régionale - UAPSY - Télé médecine PDS

Lits et places installés : 133 (dont HC : 119 lits et HJ : 14).

Données d'activité au 31/12/2015 :
MCO
Entrées HC : 11 283
Journées HC : 36 920
Entrées HJ : 3 211
Journées HJ : 3 174

SSR
Séjours HC : 371
Journées HC : 3 140
Séjours HJ : 429
Journées HJ : 429

Passages aux Urgences Adultes : 34 084



Les Pôles du CHU Sud Réunion

> Pôle de biologie

› Chef de pôle : **Dr Eric MAGNY**
› Chef de pôle Adjoint :
Dr RAJOELY Bakoliarisoa
› Cadre de pôle : **Françoise BELON**
› Assistant de gestion :
Mickaël HOARAU

Bactériologie, Virologie, Parasitologie. Hématologie biologique. Biochimie. Immuno-Hématologie

Laboratoires
Hospitalisation :
Actes : 1 699 672 - Coeff : 38 664 729
Externe :
Actes : 548 775 - Coeff : 13 470 916

Panel d'automates permettant les analyses de biochimie, toxicologie, immunologie, hématologie, sérologie, et Immuno-hématologie
Équipement spécifique pour les protéines, allergologie
Équipement spécifique de bactériologie et parasitologie.
Équipement spécifique aux techniques de biologie moléculaire
Équipement pour la banque de cellules et tissus

> Pôle des disciplines chirurgicales et de l'anesthésiologie

› Chef de pôle : **Dr Michel INGLES**
› Responsable adjoint de Pôle :
Biusy SUPPERAMANIYEN
› Cadre de pôle :
Biusy SUPPERAMANIYEN
Assistante de gestion : **Cyrielle PAYET**

Chirurgie orthopédique et traumatologique de l'adulte : 40 lits dont 7 lits en secteur septique.
Chirurgie viscérale, endocrinienne et bariatrique 24 lits
Chirurgie urologique 19 lits
Chirurgie thoracique et vasculaire 14 lits dont 1 chambre carcérale (1 lit)
Chirurgie ambulatoire 15 places
Consultations externes centrales : 74 créneaux offerts par semaine, soit 248h de mise à disposition par semaine.
Bloc opératoire
Anesthésie
Lits et places installés : 109

Entrées HC : 6 009
Entrées HDJ : 3 180 en U.C.A.
Journées HC : 27 197
Séjours moins de 48h : (<= 2 jours) 5 432 dont 3 180 en UCA.
Anesthésie : 15 641 rendez-vous
Bloc opératoire : 11 557 rendez-vous

5 secteurs opérationnels totalisant 13 salles (toutes équipées de flux laminaires) dont 1 salle plombée avec équipement de radiologie vasculaire et une salle d'urgence obstétricale (S.U.O.).
Toutes les salles comportent un équipement d'anesthésie standardisé.
Une salle de préparation de deux postes S.S.P.I. : 19 postes de réveil dont 3 postes permettant la ventilation mécanique et 3 postes réservés aux enfants avec l'accueil des parents.

Équipements spécifiques :

3 lasers : en ophtalmologie, en urologie et en neurochirurgie.
Lithotritie extra corporelle. 2 Disectron, 3 générateurs ULTRACION2 ;
4 colonnes coelioscopie haute définition + 2 colonne arthroscopie + 1 colonne urologie,
2 microscope Neurochir ;
1 microscope OPH, 1 microscope ORL ;
1 neuronavigateur
5 amplificateurs de brillances ;
1 table Carbone pour chirurgie vasculaire ;
Une table motorisée pour chirurgie de l'obèse ;
Un générateur NIM en ORL pour repérage du nerf récurrent
Appareil « constellation » pour les cataractes

Appareil pour potentiels évoqués pour les scolioses
Appareil Versapoint gynéco

> Pôle des disciplines médicales

› Chef de pôle :
Dr Nathalie LE MOULLEC
› Adjoint au chef de pôle :
Dr Jean Marc EYCHENE
› Cadre de pôle : **René BAILLIF**
› Assistant de gestion :
Galib PYARALI

Pneumologie - Plateau de consultations externes, d'endoscopies broncho-pulmonaires et d'explorations fonctionnelles respiratoires - HDJ PACP : Pneumologie, allergologie et cancérologie d'organes- CRCM Adulte du CHU ; Prise en charge des pathologies du sommeil (ENR)

Équipements : système de vidéo bronchoscopie et écho-endoscopie, cabine de pléthysmographie.

Maladies infectieuses et tropicales. Médecine interne. HDJ des Maladies Infectieuses. CIDDIST. CDAG. CLAT. Vaccinations internationales. U.C.S.A (maison d'arrêt)- Consultation Externes de maladies infectieuses et de dermatologie - Centre de référence régionale de l'HTAP Adulte

Endocrinologie. Diabétologie- Maladies métaboliques. Unité Pied diabétique. Unité transversale de nutrition clinique- Plateau d'HDJ et d'Education thérapeutique du patient diabétique - CSO
Équipement : salle de rétinographie

Hépatologie. Gastrologie. Entérologie - Plateau d'explorations et d'endoscopies digestives :

Équipement : Un système de vidéo gastroscopie et de coloscopie ; dispositif de vidéo-capsule grêle. Fibroscan - Manométrie 'en cours d'acquisition)
Addictologie court séjour. Addictologie de liaison - Consultations externes d'addictologie.

Médecine polyvalente et Médecine gériatrique site de Saint-Joseph - Pôle de consultations et d'évaluation gériatrique- HDJ d'évaluation Gériatrique - Unité Mobile de Gériatrie
Médecine polyvalente site de Saint-Louis. Lits et places installés : 221 (202 HC - 19 HDJ)

Entrées HC : 9 447
Entrées HDJ : 2 904 (hors séances)
Journées HC : 56 858
Séjours moins de 48h : 5 374
Nombre de séances : 1 311

> Pôle des disciplines de l'urgence, médecine d'urgence

› Chef de pôle : **Dr Jérôme LEMANT**
› Chef de pôle adjoint :
Dr Pierre-Jean MARIANNE DIT CASSOU
› Cadre de pôle : **Thierry HOARAU**
› Assistant de gestion :
Isabelle AHO-NIENNE

Urgences. UHCD. SMUR. Hyperbarie et Plaies-cicatrisation. Médecine et Moyen séjour et Télémédecine de Cilaos. Réanimation polyvalente. Unité de Surveillance Continue. Coordination hospitalière des prélèvements d'organes, de tissus et de cellules. Cardiologie.USIC. Réadaptation Cardio-vasculaire.

Lits et places installés : 93

Entrées HC : 12 504 RUM

Entrées HS : 30 RUM

Entrées HDJ : 2 864 RUM sans SSR

Journées HC : 24 744 journées brutes

Séjours moins de 48h : 10 682

Nombre de séances (HDJ) : 2 326

Nombre total de passage aux urgences adulte : 46 981

1 caisson hyperbare de 6 places (chronique et aigu).

1 centrale de surveillance aux urgences.

1 centrale de surveillance en UHCD.

2 centrales de surveillance en réanimation (15 lits lourds médicalisés dont 1 lit réservé au sujet en état de mort encéphalique).

6 générateurs d'hémodiafiltration. 1 respirateur HFO (ventilation par oscillations à haute fréquence). 2 PICCO (Monitoring cardiaque). 18 respirateurs conventionnels et 3 oxylog (respirateurs de transport)
Unité de soins Intensifs en cardiologie de 8 lits

1 salle de cardiologie interventionnelle située dans le service de cardiologie et

1 salle de cardiologie interventionnelle située au bloc opératoire (disponible 2 jours par semaine).

1 salle de rééducation cardiaque.
2 pompes à ballonnets de contre pulsion intra-aortique.

1 poste de dialyse péritonéale

> Pôle Femme Mère Enfant

› Chef de pôle : **Dr Saguiraly PIYARALY**
› Chef de pôle adjoint :
Dr Marc GABRIELE
› Cadres de pôle : **Danielle BEGUE** et **Claudine SOMON PAYET**
› Assistante de gestion :
Véronique VILALTE

Site de Saint-Pierre et Saint Joseph.

Gynécologie obstétrique, Gynécologie Chirurgicale. Orthogénie. Génétique. Médecine fœtale. Urgences gynécologiques et obstétricales. Pôle d'accueil Médico Judiciaire d'Urgence (PAMJU). Centre Assistance Médicale à la Procréation. Centre périnatal de proximité à St-Joseph. Centre Pluridisciplinaire de Diagnostic Prénatal.

Néonatalogie. Unité Kangourou. Soins intensifs de néonatalogie. Réanimation néonatale. Réanimation pédiatrique. Unité de Surveillance Continue pédiatrique.

Pédiatrie générale : Nourrissons, Grands enfants, Adolescents. Urgences pédiatriques. Unité d'Hospitalisation de Courte Durée pédiatrique. Unité de Soins de Suite et de Réadaptation Pédiatriques. Centre de Ressources et de Compétences de la Mucoviscidose. Centre de Compétences des Maladies Rares - Malformations cardiaques et congénitales complexes rares. Centre d'Études Périnatal Océan Indien. Centre de simulation.

Chirurgie viscérale et orthopédique de l'enfant et de l'adolescent. Centre de Rééducation Fonctionnelle Infantile. 80% de chambres individuelles.

Consultations externes de gynécologie obstétrique, de génétique, d'assistance médicale à la procréation. Consultations externes de pédiatrie, de néonatalogie, de chirurgie infantile.

Lits et places installés : 222

Entrées HC : 20 184

Entrées HDJ : 4 994

Journées HC : 67 180

Séjours moins de 48h : 6 488 (source pmsi pilot, hors SSR et CRFI)

Nombre d'accouchements : 4 266

Passages Urgences gynécologiques : 6 328

Passages Urgences obstétricales : 9 197

Passages Urgences pédiatriques : 15 570



> Pôle d'imagerie

› Chef de pôle : **Dr Marc BINTNER**
› Chef de pôle Adjoint :
Dr Jean-Christophe LASALARIE
› Cadre de pôle : **Denis HEUVRARD**
› Assistant de gestion :
Mickaël HOARAU

Services de Radiologie générale et Neuroradiologie

Imagerie

Actes : 93 108

ICR : 4 743 212

1 IRM 3 T, 1 IRM 1.5 T, 2 scanners (CT) : un CT 16 barrettes dédié principalement aux urgences hospitalières ainsi qu'au patient couché sur lit ou brancard et un CT 64 barrettes dédié aux vacances programmées hospitalière, libérale et privée avec orientation particulière pour les patients valides, 2 salles d'angiographie capteur plan dynamique, 1 salle de radiologie avec capteur plan dynamique, 1 salle de mammographie, 1 salle capteur plan os et poumons, 1 panoramique dentaire, 2 salles d'imagerie conventionnelle aux urgences dont 1 salle de radiologie avec capteur plan dynamique, 12 appareils de radio mobiles, 3 salles d'échographie, 1 salle télécommandée avec suspension plafonnrière sur le site de St-Joseph, 1 salle d'Imagerie conventionnelle sur le site de St-Louis, 1 salle d'Imagerie conventionnelle sur le site du Tampon et une salle d'Imagerie conventionnelle à la Maison d'Arrêt de Saint Pierre.

> Pôle Néphrologie

› Chef de pôle : **Dr Paul FINIELZ**
› Chef de pôle adjoint :
Dr Sébastien VEILLON
› Cadre de pôle :
Marie-Laure AHO NIENNE
Assistante de gestion :
Véronique VILALTE

Néphrologie. Dialyse.

Lits et postes installés : 31

Entrées HC : 958

Journées HC : 4045

Séjours moins de 48h (HC+HJ+ séances) : 9943

18 postes de dialyse

Nombre de séances en centre : 9576

Nombre de séances sur patients hospitalisés : 1204

1 poste de dialyse péritonéale

> Pôle santé publique et thérapeutique

› Chef de pôle : **Dr Olivier FELS**
› Chef de pôle Adjoint :
Dr Françoise CHAN-OU-TEUNG
› Cadre de pôle : **Nadia ETHEVE**
› Assistant de gestion :
Mickaël HOARAU

Pharmacie à Usage Intérieur : Données 2015

Stérilisation centrale :

61 242 (+11.5%) équivalents boîtes jour dont 62.6% pour le bloc opératoire
Reconduction certification ISO 9001 Finalisation à 96% de l'inventaire des compositions opératoires, pour mise en service informatisation en 2016
Relance projet réaménagement des locaux (réunion DTST décembre 2015 dans le cadre de l'extension du bloc opératoire)
› Réception/Lavage Prionicide des DM bloc (mise en application de l'Instruction

DGS/RI3/2011/449 : maîtrise de la transmission des ATNC)

› Remplacement des autoclaves 7 et 8 en avril 2015 -Optimisation du flux des charges, économie de qualif/requalif par la suppression du cycle linge et leur stérilisation en cycle 134°C-18 minutes
› Centralisation des produits lessiviels des laveurs et cabine

› Amélioration de l'acheminement des boîtes et une meilleure coordination fin intervention-dépose en stérilisation

› Mise à jour générale des documents qualifiés.

› Présentation du DU et cartographie des risques professionnels à la Commission Consultative des Soins Infirmiers et aux journées nationales d'étude sur la stérilisation

› Réalisation des travaux de mise en conformité du traitement d'air au conditionnement en stérilisation.

Équipements : 4 laveurs désinfecteurs, 1 cabine de lavage, 4 autoclaves, 1 laveur à ultra-son.

Dispositifs Médicaux UF 4014 activité :

› nombre d'emprunts (indicateur qualité) : 41 (stable)

› nombre de lignes de DM en délivrance globale : 101684 (+16%)

› nombre de DMI tracés et posés : 7847 (+17%)

› nombre de DM créés (hors période d'AO) : 558 (stable)

› nombre de lignes de DM réceptionnés : 9119

› nombre de lignes de DMI réceptionnés en dépôt vente : 4338 (+16%)

› nombre de DM gérés en stocké : 1403 (+11%)

› nombre de DM gérés en non stocké : 1 967 (+16%)

› nombre de DMI gérés en dépôt vente : 2276 (+14%)

› nombre d'essais (hors période d'AO) : 1 à 3 par semaine. non chiffré

Pharmacie centrale :

› nombre médicaments référencés : 1727

- › nombre de lignes de commande : 8675
- › nombre de lignes de réception : 9922
- › nombre lignes dispensation globale : 155 746
- › nombre lignes dispensation nominative : 67 698
- › nombre de prêt : 194
- › nombre d'emprunt : 190
- › nombre de rétrocession : 8028
- › nombre de dispensation d'essai clinique : 138
- › nombre n'UF ayant bénéficié du déploiement des armoires en plein vide : 17

Pharmacotechnie :

12 310 préparations d'anticancéreux (+5.6%) dont 80% pour les hôpitaux de jour délivrées dans 87% des cas dans des délais conformes.

740 préparations magistrales non stériles (+19%)

Équipements : 1 isolateur, 2 hottes à flux laminaire, 1 hotte chimique, 2 balances, une étuve, 2 soudeuses, 1 véhicule.

Révision du cout de facturation des préparations magistrales non stériles rétrocédables

Accompagnement certification ISO 9001 (objectif 1^{er} semestre 2016)

Finalisation travaux création nouvelle Zone à atmosphère contrôlée (préparations pour essais cliniques)

participation à 48 staff d'oncologie
33 interventions pharmaceutiques, dont 24 ayant entraîné des modifications

Formation à la manipulation des anticancéreux et à la routine de pharmacotechnie de 2 internes DES pharmacie hospitalière

1 CREX erreur de livraison anticancéreux
Révision des protocoles d'hématologie.

Département de l'Information Médicale :

Séjours MCO : 83 649 RSS, 95 136 RUM dont 29 446 séances

Semaines SSR : 6 243 RHS

Psychiatrie hospitalisation : 5 137 RPS,

Psychiatrie ambulatoire : 59 024 RAA

Centre de documentation d'information et de télématique médicale :

Nb articles/an : 2003

Abonnement/an : 197

Visioconférence : 320 + 101 réunions

Information médico-scientifique : 3

Gestion des dossiers médicaux :

Nombre de dossiers archivés : 56 820

Nombre de dossiers externalisés : 42 154

Nombre de boîtes à archives d'urgences : 339

Nombre de dossiers mis à disposition :

5100

> Pôle de Santé Mentale

› Chef de pôle : **Dr Laurent DENIZOT**

› Chef de pôle adjoint :

Dr Ludovic CHRISTEN

› Cadre de pôle :

Patricia CATHERINAUD

› Assistant de gestion :

Isabelle AHO-NIENNE

Psychiatrie adulte - 4 CMP ; Intersecteur : 2 unités d'hospitalisation Maloya & Corail, Centre d'Accueil et d'Urgences Médico Psychologique (CAUMP), Unité de Psychiatrie de Liaison (UPL), Unité de Psychotraumatologie (UPT), Unité de Réhabilitation Psycho Sociale Sud Réunion (URPS SR), Unité mobile de Gérontopsychiatrie (UIGP).

Pédopsychiatrie - 4 CMPEA ; Intersecteur : Centre d'Accueil Pour Adolescents en Souffrance (CAPAS), Unité de Pédopsychiatrie d'Urgence et de Liaison (PUL), Unité Médico Psychologique en Périnatalité (UMPP Sud), Service d'Accueil Familial Thérapeutique pour Enfants et Adolescents (SAFTEA).

Lits et places installés : 200

› Lits d'Hospitalisation : 63

› Places HDJ : 94

› Places AFT : 43

HC : 1 882 entrées - 19 260 journées

HDJ : 13 556 entrées

AFT : 2 869 entrées - 13 588 journées

> Pôle des sciences neurologiques et de la chirurgie cervico-faciale

› Chef de pôle :

Dr Philippe OCQUIDANT

› Responsable adjoint de Pôle :

Dr Sébastien FREPPEL

› Cadre de pôle : **Alain CORENTHY**

› Assistante de gestion :

Cyrielle PAYET

Site de Saint-Pierre : Neurologie médicale, UNV, USINV, Neurochirurgie. Neuroréanimation. Centre de référence des maladies rares. Oto-rhino-laryngologie. Ophtalmologie. Stomatologie. Rééducation MCO.

Consultation Mémoire

Site de Saint-Louis : Centre d'Évaluation et de Traitement de la Douleur.

Site du Tampon : Médecine physique et de rééducation. Plateau Technique de rééducation. Balnéothérapie. Unité de soin Longue Durée. UCC

Lits et places installés : 190

Entrées HC : 5 467 en MCO, 391 en SSR et 11 en USLD

Entrées HDJ : 897 en MCO, 4 895 en SSR)

Journées HC : 48 922 (dont 12 263 SSR et 13 556 USLD)

Séjours moins de 48h : 2 780

Un réseau EEG numérique (2 postes fixes et 2 postes mobiles), Télémédecine AVC
Une chambre d'enregistrement du sommeil.

Cranio cérébrale adulte/enfant :
Neuronavigation. Stéréotaxie, endoscopie.
Chirurgie Neuro-vasculaire.

Rachis : dégénérative et traumatique.
Chirurgie mini-invasive

> Pôle de soins en cancérologie

› Chef de pôle :

Dr Lam LAM KAM SANG

› Chef de pôle adjoint :

Dr Patricia ZUNIC

› Cadre de pôle : **Jean-Emile PAYET**

› Assistant de gestion : **Galib PYARALI**

Oncologie-hématologie. Hématologie. Oncologie médicale. Unité protégée. Radiothérapie-curiethérapie-oncologie. Unité mobile d'accompagnement et de soins palliatifs. Département Pathologie, Tumorotheque et pathologie moléculaire, Unité 3C (Centre de Coordination en Cancérologie).

Lits et places installés : 29 au total.

- 18 lits HC/UPPA : 14 lits HC dont 3 lits Identifiés Soins Palliatifs et 6 lits de Soins Intensifs + 4 lits UPPA. En raison des travaux de l'UP, 2 lits UPPA sont basculés sur SI, soit 4 lits SI actuellement.

- 11 places HDJ

Entrées HC : 1 193

Entrées HDJ : 929 (hors séances)

Journées HC : 4 760

Séjours moins de 48h : 15 976 (séances incluses)

Nombre de séances : 14 487

2 accélérateurs de particules (CLINAC).

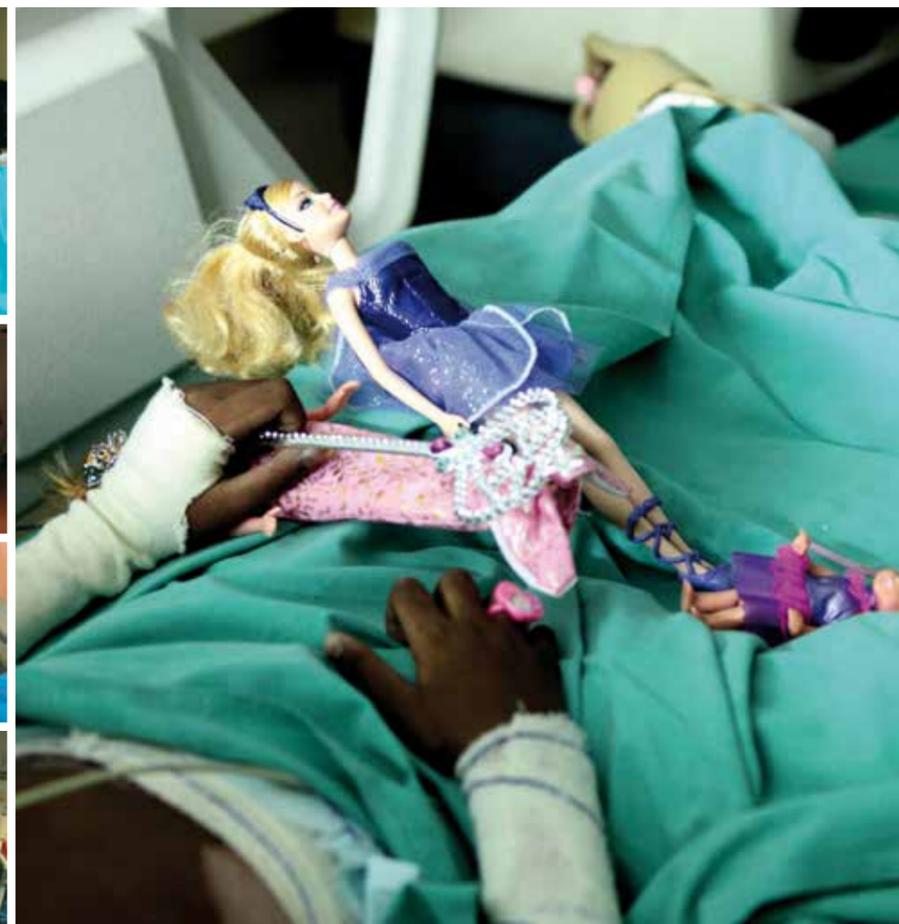
1 projecteur de source HDR pour la curiethérapie.

1 scanner dédié pour la simulation virtuelle.

2 lits d'unité Protégée (2 flux mobiles PLASMAIR)

4 lits dédiés de Soins Intensifs

1 système d'aphérese pour le prélèvement de cellules souches hématopoïétiques





CHU Félix Guyon

Allée des Topazes - CS11021 - 97400 Saint-Denis
Tél. 0262 90 50 50 - Fax 0262 90 50 51



CHU Sud Réunion

BP 350 - 97448 Saint-Pierre Cedex
Tél. 0262 35 90 00 - Fax 0262 35 90 04



Direction Générale du CHU

11, rue de l'hôpital - 97460 Saint-Paul
Tél. 0262 35 95 40/41 - Fax 0262 49 53 47



Document imprimé sur papier PEFC

Réalisation, coordination : service communication CHU

Conception, maquette, mise en page : Leclerc Communication

Impression : Pub express • Crédit photos :

© APOROS - © David Lemor - ©Fotolia.com

Édition Juin 2016