



RAPPORT D'ACTIVITÉ

Centre Hospitalier Universitaire de La Réunion

2016



Eusem'vous serv la vi!





> Édito	3
> Présentation du CHU.....	4
> Le Conseil de Surveillance.....	6
> Les faits marquants 2016.....	7
> Une coopération dynamique et constructive.....	9
> La recherche	12
> L'enseignement, une mission fondamentale.....	14
> Les finances 2016.....	17
> L'activité 2016 en chiffres.....	18
> Les pôles du CHU.....	22

2016, une année de transition pour notre CHU



Notre CHU a 5 ans, et s'il reste récent, il continue d'envisager les modalités de son développement en préparant un projet collectif, lui permettant de se moderniser durablement et d'envisager son avenir autour d'une stratégie fédératrice et d'une gouvernance rénovée : nouvelle Direction Générale, nouvelle présidence de CME en 2016, et renouvellement de la présidence du Conseil de Surveillance en 2017.

Cette feuille de route apte à donner sens à notre avenir sera l'enjeu du projet d'établissement 2017-2021.

La situation insulaire du CHU, son partenariat privilégié avec le Centre Hospitalier de Mayotte et ses liens très forts en matière de coopération avec les pays de la Communauté de l'océan Indien, font du CHU un acteur majeur de la zone océan Indien. Il œuvre jour après jour pour une dynamique d'innovation et d'excellence en matière de soins, d'enseignement et de recherche. Les surcoûts liés à cette situation particulière font actuellement l'objet d'une attention particulière et d'une étude du Ministère de la Santé.

L'année 2016 a été une année charnière pour nous tous.

Les trois opérations de restructuration majeures sur Saint-Denis, Saint-Pierre et le Tampon, contractualisées avec l'Agence de Santé Océan Indien engagent la modernisation durable de notre établissement. Leur nécessité est incontestable et le programme médical qui les sous-tend nous permettra de nous inscrire dans une adaptation pertinente de l'offre de soins du CHU aux besoins de notre population.

2017 sera l'année d'élaboration de notre projet d'établissement pour les quatre prochaines années. Il devra permettre de doter notre CHU d'un socle d'orientations de nature à moderniser notre établissement sur des bases partagées et durables. L'enjeu est le maintien de la capacité pour notre structure hospitalière à proposer elle-même et dans l'autonomie, les voies de son développement dans la durée et la maîtrise de son avenir.

Le CHU de La Réunion, de par sa spécificité géographique et la diversité de ses activités doit porter un projet collectif structurant, élargi sur une vision régionale de l'offre de soins. Nous réfléchissons actuellement aux complémentarités de l'offre de soins du CHU afin d'avoir une approche intégrée des parcours de nos patients.

Comme tous les établissements hospitaliers, le CHU est invité à amplifier le développement de ses activités de médecine et de chirurgie ambulatoire. Le CHU de La Réunion s'est déjà résolument engagé dans cette direction, qui représente une avancée en termes de qualité de la prise en charge de nos patients.

Par ailleurs, les instances du CHU de La Réunion et du GHER se sont prononcées favorablement pour la reconduction de

la Direction commune. J'ai donc l'honneur de continuer à assumer les fonctions de Directeur du Groupe Hospitalier Est Réunion. Je veillerai à consolider le développement de l'activité des deux établissements, afin de garantir une offre de soins de qualité à nos patients.

Je tiens à saluer le travail des équipes du service de la Qualité qui, depuis plusieurs mois, ont préparé la visite de certification des experts visiteurs de la Haute Autorité de Santé. Nous attendons le rapport de la Haute Autorité de Santé, mais un plan d'actions est déjà en cours d'élaboration afin de rapidement mettre en place des mesures d'améliorations sur les écarts relevés par les experts.

Je tiens également à saluer le travail et l'implication de tous les agents du CHU, qui ont su se montrer à la hauteur des enjeux pour bâtir ensemble une nouvelle organisation performante au service de la qualité de prise en charge des patients.

Le CHU de La Réunion a vu récemment ses comptes certifiés pour l'année 2016. Il s'agit d'une excellente nouvelle, car l'établissement dispose de comptes et d'une information financière fiables. L'obtention de la certification est également un gage de sérieux et de confiance adressé à nos partenaires institutionnels et financiers. L'opinion favorable du commissaire aux comptes porte sur la qualité et la fiabilité des processus de gestion du CHU.

L'avis favorable du certificateur a été obtenu au terme d'une année de très forte mobilisation des équipes du CHU avec l'appui du trésorier de l'établissement, de la Direction régionale des finances publiques et de l'Agence de Santé Océan Indien. Je salue le travail remarquable réalisé par les équipes du CHU dans ce contexte difficile.

Il est vrai que la situation financière 2016 se dégrade avec un déficit de 35 M€, mais la Direction présentera en septembre 2017 son plan stratégique et de redressement au Comité interministériel de performance et de modernisation hospitalière (COPERMO), en même temps que son projet d'établissement.

Résolument tournés vers l'avenir, nous allons poursuivre notre plan de modernisation de l'hôpital, afin d'apporter un nouveau souffle à notre CHU.

Lionel Calenge
Directeur Général du CHU de La Réunion



Présentation du CHU de La Réunion

Le CHU de La Réunion se compose du CHU site Nord et des Sites Sud du CHU (l'hôpital de Saint-Pierre, l'hôpital de Saint-Louis, l'hôpital de Saint-Joseph, l'hôpital du Tampon, l'hôpital de Cilaos et le Centre de santé mentale du CHU). Né en février 2012, il est devenu 30^e CHU de France.

INFOS PRATIQUES

www.chu-reunion.fr

CHU site Nord : 0262 90 50 50

CHU sites Sud : 0262 35 90 00



NUMÉROS UTILES

SAMU de La Réunion :0262 90 60 70

SOS Médecin :0262 97 44 44

Pharmacie de garde :32 37

Secours Européen :112

SAMU :15

Police / gendarmerie :17

Pompiers :18

Le CHU de La Réunion prend en charge toute personne ayant besoin d'être rassurée sur son état de santé, guérie d'une maladie, soulagée ou accompagnée face à une situation physiologique, à une pathologie chronique ou aigue, à un handicap ou à l'âge.

Un long processus de structuration hospitalière

- > 1957: Ouverture du Centre Hospitalier Départemental Félix Guyon (CHD)
- > 1997: Fusion des Hôpitaux du Territoire Sud portant création du Groupe Hospitalier Sud Réunion (GHSR)
- > 2007: Direction commune au CHD Felix Guyon et au GHSR
- > 2010: Création du CHR de La Réunion
- > Décret de fusion au 1^{er} janvier 2012 du CHD Félix Guyon et du GHSR
- > Signature de la convention hospitalo-universitaire le 29 février 2012

Les enjeux :

- > des soins de proximité confortés
- > un accès aux soins renforcé pour les prises en charge hautement spécialisées
- > le soutien au développement de filières de soins avec les autres opérateurs de santé
- > le soutien de la démographie médicale et soignante
- > une réponse adaptée aux problèmes de santé spécifiques de La Réunion et de Mayotte

Ses missions fondamentales sont :

Les soins et la prévention, l'enseignement, la recherche, la coopération régionale et internationale

Au-delà de ses missions fondamentales, il assure aussi

Les urgences, la permanence de soins, la prise en charge des soins palliatifs, le développement professionnel continu, la lutte contre l'exclusion et l'accueil des personnes en difficulté, les actions de santé publique.

Une activité en volume qui le situe au 11^e rang national sur 32 CHRU

- > Près de 1 900 lits et places
- > Plus de 130 000 entrées

Un rôle économique majeur

- > 6 924 professionnels
- > 6 % du PIB
- > 2^e investisseur de La Réunion

Le CHU en chiffres

- > 1400 lits de médecine, chirurgie et obstétrique,
- > 138 lits et places de santé mentale,
- > 102 lits de suite et de réadaptation,
- > 130 lits d'hébergement pour les personnes âgées,
- > 747 médecins,
- > 6 177 personnels non médicaux,
- > 134 000 passages aux urgences par an,
- > 300 000 consultations par an.

Un plateau technique de haut niveau

Le CHU propose toutes les prises en charge médicales et chirurgicales et des services spécialisés: chirurgie cardiaque et vasculaire, chirurgie infantile et néonatale, neurochirurgie, hyperbarie, hématologie-oncologie, maternités niveau III, grands brûlés, médecine nucléaire, radiothérapie-curiothérapie, TEP, laboratoire P3, histocompatibilité, greffes, centre référent NRBC, centre référent maladies rares, recherche & innovation, enseignement, SAMU centre 15.



Le Conseil de Surveillance

Le Conseil de surveillance est composé de 15 membres répartis au sein de 3 collèges de 5 membres : Collège des représentants des collectivités territoriales ; Collège des représentants du personnel et Collège des personnalités qualifiées.

Le Conseil de Surveillance se prononce sur la stratégie et exerce le contrôle permanent de la gestion de l'établissement.

Il délibère sur le projet d'établissement, le compte financier et l'affectation des résultats, toute mesure relative à la participation de l'établissement à une communauté hospitalière de territoire ou projet de fusion et le rapport annuel sur l'activité de l'établissement présenté par le directeur.

Il donne son avis sur la politique d'amélioration continue de la qualité, de la sécurité des soins et de la gestion des risques, les conditions d'accueil et de prise en charge des usagers, le règlement intérieur ainsi que sur les acquisitions-cessions.

Composition du Conseil de Surveillance (mise à jour avril 2017)



Président :
M. Jean-Paul VIRAPOULLE,
Président du Conseil de Surveillance élu le 12 avril 2017 lors de la nouvelle composition.



Vice-président :
M. Mariot MINATCHY,
Vice-Président du Conseil de Surveillance nommé le 12 avril 2017 lors de la nouvelle composition.

I) MEMBRES AYANT VOIX DÉLIBÉRATIVE

Collège 1 - Représentants des collectivités territoriales

- M. Jean-Paul VIRAPOULLE Conseiller Régional, représentant le Conseil Régional de La Réunion, région siège de l'établissement
- M^{me} Nassimah DINDAR Présidente du Conseil Départemental de La Réunion, département siège de l'établissement
- M. Joseph SINIMALE Président du Territoire de la Côte Ouest, établissement public de coopération intercommunale
- M^{me} Gabrielle FONTAINE Représentante du maire de la commune de Saint-Denis siège de l'établissement
- M. Issa ISSA ABDOU Conseiller départemental, représentant le Conseil départemental de Mayotte

Collège 2 - Représentants des Personnels Médicaux et Non Médicaux

- M. le Dr. Jean François DELAMBRE Représentant de la Commission Médicale d'Etablissement
- M. le Dr Jérôme LEMANT Représentant de la Commission Médicale d'Etablissement
- M. Patrick CADET Représentant de la Commission de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-techniques de l'établissement
- M. Antonin HERODE Représentant FO
- M. Jean-Yves HOARAU Représentant CFTC

Collège 3 - Représentants des Personnels Qualifiés et Usagers

- M. Jacques PAIN Représentant de l'Union Nationale de Familles et Amis de Personnes Malades et/ou Handicapés Psychiques (UNAFAM), au titre des représentants des usagers désignés par le Préfet de La Réunion
- M. Serge CAMATCHY Personne qualifiée désignée par le Directeur Général de l'ARS OI
- M^{me} Hajosoa Vololona PONNAU Personne qualifiée désignée par le Directeur Général de l'ARS OI
- M. Mariot MINATCHY Personne qualifiée désignée par le Préfet de La Réunion
- M. Marcel DIJOUX Représentant de la Ligue Contre le Cancer (LCC), au titre des représentants des usagers désigné par le Préfet de La Réunion

II) MEMBRES AYANT VOIX CONSULTATIVE

- M. Jean-François MAURY Directeur Général de l'ARSOI
- M. Christophe MADIKA Directeur Général de la CGSS de La Réunion
- M^{me} le Pr. Pascale GUIRAUD Doyen de l'UFR Santé
- M^{me} le Pr. Frédérique SAUVAT Président de la CME du CHU, vice-présidente du Directoire
- M^{me} le Dr. Magali CARBONNIER Représentante de la structure chargée de la réflexion d'éthique.

Les faits marquants 2016

Au CHU site Nord, de nouvelles activités médicales et de soins ont été autorisées ou renouvelées par l'ARS.

Le CHU site Nord poursuit sa mise à haut niveau par l'obtention des autorisations d'installation des équipements :

TEP SCAN (Tomographie à émission de Positions),
 GAMMA CAMERA n°2,
 IRM 3T.

Dans le même temps, l'isolateur de l'Unité de Reconstitution Centralisée des Chimiothérapies (URCC) du plateau de pharmacotechnie a été remplacée.

L'activité de chirurgie esthétique a été autorisée, permettant la réalisation sur un établissement public de gestes chirurgicaux jusqu'ici offerts uniquement par des structures privées.

Les autorisations suivantes ont été renouvelées

- > La médecine d'urgence pédiatrique et adulte
- > Les Soins de suite et Réadaptation(SSR): addictologie / Médecine Physique et Rééducation / Grands brûlés
- > L'Insuffisance Rénale Chronique (IRC) adulte
- > L'Insuffisance Rénale Chronique (IRC) enfant



La coopération avec le CHU de Bordeaux s'est intensifiée par l'organisation de missions associant chirurgiens, anesthésistes, infirmiers spécialisés (IADE, IBODE) et aides-soignants pour accompagner le CHU dans la construction d'une filière cardiaque d'excellence (*cathétérisme pédiatrique, biopsie myocardiques, fermeture auricule gauche, montée en charge des TAVI, cardiopathies congénitales*). Dans le même temps la demande d'autorisation de greffe cardiaque a reçu un avis favorable de la Commission Spécialisée de l'Organisation des Soins (CSOS), dans l'attente de sa confirmation par l'ARS.

Le CHU site Nord a poursuivi son engagement dans le virage ambulatoire et l'adaptation de ses capacités d'hospitalisation, avec notamment l'ouverture de créneaux de blocs opératoires supplémentaires pour l'activité de chirurgie ambulatoire, l'ouverture d'un hôpital de jour d'explorations fonctionnelles rénales, le renforcement de la prise en charge des coronarographies en ambulatoire ; un projet d'Unité de Traitement de l'Insuffisance Cardiaque (UTIC) est en cours de réalisation.

Les travaux du Bâtiment Soins Critiques se sont poursuivis dans le respect du calendrier et des enveloppes budgétées imparties.



Un partenariat innovant entre le cabinet de radiologie Capricorne et le CHU site Nord a permis la mise à disposition de plages de scanner et d'IRM à nos partenaires privés ainsi que leur participation aux gardes et astreintes sur le plateau d'imagerie.



Aux Sites Sud du CHU, les opérations immobilières se poursuivent



Lancement du bâtiment central : à la suite des opérations préalables de VRD (voiries et réseaux divers) et remise en état des vides sanitaires, l'opération « Extension et Rénovation du bâtiment Central de Saint-Pierre » est entrée dans sa phase 1, particulièrement visible (terrassements et fondations de l'extension de l'aile C et désamiantage du bâtiment H et des façades de l'ensemble du bâtiment central).

L'opération du Tampon est entrée, avant livraison, dans sa phase finale et le nouveau plateau technique de rééducation a été livré en novembre.

La mise aux normes et l'extension de l'Hémodialyse ont été livrées en décembre, faisant passer la capacité totale de 18 à 23 postes.

La rénovation de l'unité d'addictologie sur le site de Saint-Louis, située au rez-de-chaussée du bâtiment, a été livrée en juin, ce qui a permis une augmentation capacitaire de 8 à 15 lits et l'obtention de l'agrément de Niveau 2 relatif à la prise en charge des sevrages complexes et aigus ;

La livraison de l'unité protégée d'hématologie après rénovation en février 2016, la capacité demeurant à 4 lits.

L'inauguration de la maison des usagers en février, située à proximité du hall du bâtiment central, lieu d'accueil, d'échanges, d'écoute, d'expression et d'information pour les usagers et les associations.

Le service d'imagerie médicale des Sites Sud du CHU est depuis le 06 février 2017 équipé d'un tout nouveau scanner. Ce matériel offre désormais des capacités technologiques nettement accrues en matière de diagnostic et de rapidité de traitement des informations.

Dans l'attente d'une installation exhaustive, l'éclairage du site a été considérablement amélioré en août, notamment pour les voies d'accès aux bâtiments de soins et voies de circulation principales et parkings.

Sans être exhaustif, on a pu noter en 2016 la mise en œuvre d'activité nouvelle de soins :

> La mise en place dans le service de radiothérapie de la curiethérapie haut débit utéro-vaginale pour le traitement du cancer du col de l'utérus en lien avec le PFME, évitant des transferts de patientes en métropole en octobre

> Développement des activités endovasculaires et traitement des fistules artério-veineuses dans le service de chirurgie vasculaire en lien avec le service de néphrologie

> Certification ISO 9001 pour le service de pharmacotechnie et renouvellement de la certification ISO 9001 pour les services de radiothérapie et le service biomédical.

Une coopération dynamique et constructive

Le bilan très positif des actions de coopérations conduites par le CHU de La Réunion avec le soutien de l'Europe, de la Région Réunion et de l'Etat, est salué par tous les pays partenaires. La poursuite de ces actions vivement plébiscitée aura un impact majeur sur la prise en charge médicale des pays partenaires et un réel bénéfice pour la population.

Le CHU de La Réunion contribue à former des équipes soignantes de la zone OI

Le Programme Opérationnel de Coopération Territoriale (POCTE) a permis le financement de 59 actions de formations à destination de populations malgaches, comoriennes, seychelloises et mauriciennes.



INFORMATIONS ENREGISTRÉES À LA DATE DU 22/12/2016	Total	MISSIONS PAR PAYS				TYPOLOGIES		
		Comores	Maurice	Madagascar	Seychelles	Accueil stagiaire	Mission	Séminaire
Action 1 : Urgences	21	3	3	9	6	8	12	1
Action 2 : Périnatalité - Chirurgie infantile	14	0	3	7	4	5	9	0
Action 3 : Autres disciplines médicales	14	9	0	2	3	3	11	0
Action 4 : CSSOI	2	0	0	0	2	0	2	0
Action 5 : Gestion hospitalière	8	5	1	2	0	0	8	0
TOTAL OPÉRATION	59	17	7	20	15	16	42	1

16 binômes soit 32 stagiaires de la zone ont été accueillis au CHU de La Réunion, essentiellement dans les services d'urgence et de pédiatrie qui restent les principales spécialités

où la demande est accrue. 600 personnes ont pu être formées in situ dans les pays de la zone sur les 42 missions.



Le CHU de La Réunion répond à la forte demande de formation des pays de la zone

Le bilan qualitatif est dense aussi il est proposé, ci-dessous, des exemples de réalisation dans le cadre de la continuité pérenne des actions.

Action 1 : Les Urgences



A Madagascar, si le projet du Centre de Réception et de Régulation des Appels Médicaux est toujours malheureusement en souffrance pour des raisons locales, le SAMU 974 participe activement, après l'avoir initié, au Diplôme Universitaire de Médecine de Catastrophe avec les enseignants malgaches de la Faculté de Médecine d'Antananarivo. Un premier groupe de médecins issus de toute la grande île a été formé en 2016. Une deuxième session est en cours. Les Journées Francophones de Médecine d'urgence fêteront en 2017 leur 7^e anniversaire. Rappelons que ces journées, sous l'égide de la Société Française de Médecine d'Urgence, permettent de rassembler annuellement près de 250 médecins et paramédicaux de tout l'océan Indien, autour de différents thèmes de médecine d'urgence et de catastrophe. Aux Comores, un nouveau programme très innovant a démarré en 2016. Il vise à mieux former les médecins comoriens des différentes structures hospitalières et des dispensaires à la prise en charge des urgences médico-chirurgicales. Une convention a été signée entre le CESU 974 et l'école de Médecine et de Santé Publique des Comores afin de valider cette formation par une attestation finale qui pourrait permettre aux autorités comoriennes la reconnaissance de la spécialité. Ces médecins comoriens bénéficient tous d'un stage à La Réunion durant ce cursus, et l'enseignement a lieu alternativement dans chacune des trois îles des Comores.

A Maurice, le programme est particulièrement ambitieux. En partenariat avec l'Université Victor Segalen de Bordeaux, il s'agit en effet de mettre en place la nouvelle spécialité de médecine d'urgence qui n'existe toujours pas dans le pays. Près de 50 médecins du SAMU local et des services d'urgences de Maurice devront être formés sur 3 ans. Ils bénéficieront d'un enseignement universitaire délocalisé sur place, parallèlement à des stages d'immersion à La Réunion. Le Ministère de la Santé mauricien s'est engagé fortement dans ce projet, conscient des enjeux de la reconnaissance de cette spécialité et de mise aux normes de ses services hospitaliers.

Enfin, aux Seychelles, l'effort est porté essentiellement sur les paramédicaux nationaux qui sont en première ligne pour la prise en charge des urgences pré-hospitalières. Il s'agit de structurer au mieux cette filière en favorisant une formation commune et reconnue. En complément, le SAMU 974 apporte son expertise à la planification et à la rédaction des plans de sécurité civile en situation de catastrophe.

Action 2 : Périnatalité - Chirurgie Infantile



A Madagascar, le CHU intervient essentiellement sur l'hôpital Mère-Enfant de Befalananana. La formation porte sur les disciplines de la réanimation, de l'hygiène des mains, la diminution de la pression antibiotique, le changement de pratique pour la perfusion des nouveau-nés,... Les différentes mesures ont permis en un an de baisser de près de 20% la mortalité néonatale (80 décès évités) grâce à la réduction des infections nosocomiales. Les équipes du CHU souhaitent faire descendre ce chiffre en dessous de la barre des 150 décès par an.

Les missions du service cardiopédiatrique à l'hôpital de Befalananana et de Tsaralala ont permis d'améliorer la prise en charge en cardiopathies congénitales. Au cours de ces missions et en collaboration avec les médecins sur place les patients atteints de cardiopathies complexes sont consultés en fonction de la gravité et réorientés vers la consultation de « Médecins du Monde » en fonction de la gravité de celle-ci et de la possibilité d'une prise en charge adaptée. Tout le long de la consultation une formation pratique a été délivrée aux médecins.

Les étudiants, internes, pédiatres hospitaliers et de ville ont pu bénéficier d'un Enseignement théorique post universitaire (EPU) sur les « cardiopathies congénitales cas cliniques pratiques » et « prise en charge du nouveau-né en salle de naissance »

La structuration de la filière cardiopathies congénitales fait partie des objectifs 2017 et des stages au CHU de La Réunion seront proposés.

Action 3 : Autres disciplines médicales

Aux Comores, le CHU apporte un appui ciblé à la demande des autorités de l'Union des Comores dans le domaine de la formation en Santé Mentale.

L'objectif principal est de créer un réseau de soins en Santé Mentale dans les trois îles, en sensibilisant les soignants des dispensaires en psychiatrie ambulatoire.

94 personnes ont pu être sensibilisées dont 20 formées sur les outils du programme de santé mentale de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS).

3 référents ont pu bénéficier d'un stage d'observation au CHU de La Réunion.

Aux Seychelles, sollicité par le Ministère de la Santé face à la problématique majeure rencontrée avec l'héroïne, le CHU a organisé deux missions pour faire un bilan précis de la situation et recueillir les attentes et les besoins en addictologie.

48 participants ont répondu présents à la 1^{ère} semaine d'enseignement au cours de laquelle sont intervenus des infirmières, médecins, psychiatres, psychologues et conseillers d'éducation. La formation a été effectuée à partir du DU d'Addictologie océan Indien enseigné depuis plus de 15 ans.

Action 4 : Le Centre de simulation en santé océan Indien propose un équipement haute-fidélité pour permettre d'améliorer la formation des professionnels de santé

Le CHU de La Réunion propose des formations dans la zone Océan Indien, des missions sont organisées avec déplacement du matériel sur place.

Mission aux Seychelles

Déplacement de 5 médecins (2 Gynécologues-obstétriciens, 3 Anesthésistes-Réanimateurs), 1 interne, 1 infirmier-anesthésiste et 1 responsable administratif.

La mission s'est articulée autour de plusieurs objectifs :

- > L'évaluation des formations effectuées en septembre 2015 ; intubation difficile (technique et matériels), abord veineux central échoguidé.
- > Des ateliers théoriques d'enseignement sur les bonnes pratiques.
- > Des mises en pratique lors de séances de simulation grâce aux mannequins Haute-fidélité du centre de simulation.
- > Des discussions ont été poursuivies entre les représentants du CHU et les autorités Seychelloises. Il s'agissait de travailler sur les partenariats envisageables entre l'UFR Santé, l'Université des Seychelles et certains services du CHU de La Réunion afin de répondre aux différentes problématiques liées à l'enseignement des internes mais aussi des médecins en poste aux Seychelles (formation initiale, formation continue, spécialisation, gestion du turnover...).

Au total, lors de cette mission Seychelles, 97 professionnels de santé auront bénéficié d'une demi-journée de formation, 45 en anesthésie, réanimation et urgences et 52 en anesthésie et obstétrique.

Mission à Madagascar

Il s'agissait d'une première prise de contact autour du domaine de la simulation avec notamment la rencontre en avril des hospitalo-universitaires de la discipline et la désignation d'un correspondant en simulation : Pr Nicole Rakotoarison, chef de service des Urgences Chirurgicales CHU HJRA.

Le CHU et l'UFR Santé de La Réunion ont été représentés lors du Congrès National d'Anesthésie Réanimation de Madagascar. Lors de ce congrès, une présentation du Centre de Simulation a été réalisée.

Mission à Maurice

Le Ministère de la Santé et de la Qualité de la vie Mauricienne, a pris contact avec le centre de simulation afin de réaffirmer son souhait de former les obstétriciens de son pays, qui souffrent d'un manque de formation continue. Le Ministère souhaite également la mise en place d'une formation haute-fidélité en obstétrique.

Action 5 : Gestion hospitalière

En 2016, le CHU a mis en place avec les pays partenaires les 1^{ers} comités de pilotage des conventions cadre. La COI et les ambassades ont fait savoir leur volonté de disposer d'informations globales permettant un meilleur pilotage des actions de coopération dans les pays partenaires.

Aussi, le CHU les associera aux travaux préparatoires au renouvellement des conventions de coopération.

Les dépenses liées aux actions de coopération

Dépenses liées aux actions de coopération Informations enregistrées en date du 22/12/2016	Réalisé
Action 1 : Urgences	76 231,11 €
Action 2 : Périnatalité - Chirurgie infantile	29 176,20 €
Action 3 : Autres disciplines médicales	41 680,74 €
Action 4 : CSSOI	42 034,48 €
Action 5 : Gestion hospitalière	21 037,89 €
TOTAL OPÉRATION	210 160,42 €

Le bilan ne concerne que les frais de missions :

- Transport / Hébergement / Repas
- Autres frais : organisation de séminaires

Sur la période 2017-2018, le CHU souhaite poursuivre les actions mises en œuvre de la période 2013-2016. Le nouveau programme de formation a donc été scindé en quatre actions :

- > **Urgences** : développer les compétences des équipes médicales et paramédicales en gestes d'urgences notamment néonatale et pédiatrique, améliorer la prise en charge des patients au service des urgences et suivre et réajuster le développement des compétences professionnelles des urgences.
- > **Périnatalité - chirurgie infantile** : s'engager notamment aux côtés des professionnels malgaches en chirurgie orthopédique et cardio-pédiatrique, et mauriciens en chirurgie viscérale.
- > **Autres disciplines médicales** : développer des compétences notamment en matière de santé mentale, addictologie et chirurgie cardiaque.
- > **Centre de simulation** : poursuivre la formation en réanimation du nouveau-né, hémorragie du post-partum.



La Recherche

La recherche clinique au CHU de La Réunion prend appui sur les spécificités locales et de la zone océan Indien.

La recherche clinique, après les soins et l'enseignement est une des missions des CHU. Elle doit s'intégrer naturellement dans l'activité quotidienne des différents services hospitaliers. Le développement de la recherche clinique est une chance pour le territoire, mais également pour les patients réunionnais et de la zone océan Indien.

En adéquation avec les impératifs régionaux de santé publique tels que présentés, notamment, dans le Projet Régional de Santé (PRS), le projet hospitalo-universitaire de 2013 a organisé les activités de recherche en santé du territoire autour de trois axes prioritaires que sont les maladies chroniques et métaboliques, les maladies infectieuses et l'immunopathologie et la périnatalité/génétique. Ces trois thématiques s'appuient sur les spécificités géographiques, démographiques, sociologiques et transitionnelles, de la zone océan Indien (La Réunion, Mayotte, Comores, Madagascar, Maurice, Seychelles).

L'activité recherche au CHU de La Réunion a été marquée, en 2016, par deux événements majeurs :

La modification du GIRCI SOOM

L'activité de recherche clinique à La Réunion s'intègre au Groupement Interrégional de Recherche Clinique et d'Innovation du Sud-Ouest Outremer (GIRCI SOOM). Cette structure a connu une évolution majeure au cours de l'année 2016.

La réforme territoriale, en effet, a fait passer à dix-huit le nombre de régions françaises dès le 1^{er} janvier 2016. Cette modification du découpage administratif français se répercute tout naturellement sur les GIRCI. Désormais le GIRCI Outremer se compose des nouvelles grandes régions «Aquitaine-Poitou-Charentes-Limousin», «Languedoc-Roussillon-Midi Pyrénées» et des Régions des DOM (Guadeloupe, Martinique, Guyane, Réunion et Mayotte).

Historiquement portée par huit établissements, les CHU de Bordeaux, Fort-de-France, Limoges, Pointe-à-Pitre, Réunion, Toulouse et les centres de lutte contre le cancer de Bordeaux et Toulouse, le GIRCI SOOM a accueilli quatre nouvelles structures, les CHU de Poitiers et de Nîmes ainsi que le CHU et le centre de lutte contre le cancer de Montpellier. La convention constitutive d'un Groupement de Coopération Sanitaire (CSG) sera signée en 2017.

La mise en place d'une cellule «qualité» au sein de la Direction de la Recherche et de l'Innovation (DRI)

Le recrutement d'un référent qualité pour l'ensemble des structures de recherche au CHU de La Réunion a permis la structuration de la cellule qualité. Les travaux préparatoires à la démarche qualité visant une certification ISO 2009 des différentes structures de la recherche pour l'année 2017 ont été initiés en 2016.

Devant la montée en charge de l'activité recherche, l'équipe de la DRCI a été renforcée dès le premier trimestre 2016, suite au recrutement de deux chefs de projets au sein de la cellule «promotion interne». Au service des investigateurs, les chefs de projets ont permis une plus grande fluidité dans la mise en place des études, notamment pour ce qui concerne les études financées dans le cadre des appels d'offres internes.

Le développement de la recherche se caractérise surtout par les capacités des équipes de recherche à obtenir de nouveaux modes de financement. En 2016, les porteurs de projets du CHU ont vu leurs efforts couronnés de succès.

Après seulement quatre années d'existence, le CHU de La Réunion présente en matière de recherche un bilan concret et des objectifs ambitieux. Ce résultat est rendu possible du fait de la collaboration de tous les acteurs aussi bien des chercheurs, des équipes soignantes, des plateaux techniques, de la direction et de nos partenaires extérieurs à l'établissement.

Le développement des activités de recherche doit s'appuyer sur les forces et faiblesses du territoire et prendre en compte les spécificités de La Réunion et de l'océan Indien.



Des financements nécessaires

Au niveau national : le projet initié par le Dr Patrick GERARDIN, l'étude CHIKGENE a bénéficié d'un financement par l'ANR.

Au niveau inter-régional :

Un dossier complet a été déposé en réponse à l'appel d'offres APIRES, relatif à la recherche en soins paramédicaux. Malheureusement, ce projet n'a pas été retenu.

Quatre lettres d'intention ont été déposées à l'APITHEM, suivies de trois dossiers complets. Les résultats de cet appel d'offres seront connus en 2017.

Trois lettres d'intention et un dossier complet ont été déposés dans le cadre du PHRC-I.

Au niveau de l'établissement :

Les appels d'offres internes ont connu, cette année encore, un succès important :

> **Pour l'AOI médical**, vingt lettres d'intention et dix-huit dossiers complets ont été déposés. Huit d'entre eux ont été financés pour un montant total de 200 000 € :

BSHS, du Dr Campech, dans le service de médecine physique et de réadaptation du CHU site Nord

RUHS, du Dr Couret, dans le service de neuro-réanimation du CHU Sud

EQIP, du Dr Lagard, dans le service de santé mentale du CHU Sud

PACSER, du Dr Lagrange, dans le service de médecine interne du CHU site Nord

PRECARIST, du Dr Moiton dans le service de médecine interne du CHU site Nord

AVIRON 2, du Pr Huiart, à l'USM

DIALOXY, du Dr Nakamura, dans le service d'anesthésie du CHU Sud

HEPEPDI, du Dr Roquebert, dans le pôle biologie du CHU site Nord

> **Pour l'AOI paramédical**, six lettres d'intention et trois dossiers complets ont été déposés. Un projet a été financé : Mu-ANX de Mme Danielle Reynaud au PFME du CHU Sud.

Récapitulatif de la production d'articles de recherche

Année	Score	Nb. Publications	A	B	C	D	E	NC
2012	1367	153	29	20	23	25	36	20
2013	1562	156	29	31	27	28	24	17
2014	1645	162	37	38	31	18	25	13
2015	1690	171	39	41	27	14	34	16
2016*	1282	129	21	33	15	21	33	6
Total	7546	771	155	163	123	106	152	72

* 2016 : au 01/03/17, mise à jour de l'annuaire SIGAPS non finalisée - données non exhaustives



L'enseignement médical

L'enseignement constitue l'une des missions fondamentales d'un Centre Hospitalier Universitaire. La création du CHU de La Réunion, par convention avec l'Université de La Réunion, signée le 29 février 2012, renforce l'ambition de notre établissement en matière de formation médicale et paramédicale.



Le développement du nombre d'étudiants et d'internes au CHU de La Réunion

> Le premier cycle des études médicales

Depuis la création de l'UFR de Santé à l'Université (6 mai 2010) et l'année universitaire 2010-2011, les étudiants effectuent la deuxième année des études médicales à La Réunion. Depuis l'année universitaire 2012-2013, la troisième année des études médicales est également organisée à La Réunion.

À l'issue de la Première Année Commune aux Études de Santé (PACES), les étudiants admis en filière des études médicales et / ou odontologiques effectuent au CHU un stage d'Initiation aux Soins Infirmiers (ISI, 3 semaines), afin de découvrir le milieu hospitalier. Les étudiants en médecine font ensuite plusieurs stages hospitaliers successifs de sémiologie pour valider leurs 2^e (DFGSM2) et 3^e (DFGSM3) années.

Au total, pour l'année universitaire 2015-2016, ce sont 44 services d'accueil de La Réunion, dont 41 au CHU qui ont été mobilisés pour 166 étudiants (Diplôme de Formation Générale en Sciences Médicales : DFGSM2 : 83 ; DFGSM3 : 83). S'agissant des enseignements théoriques à l'UFR de Santé, ils sont assurés par les praticiens hospitaliers de La Réunion (125 sous contrat d'enseignant vacataire pour l'année 2015-2016) et les personnels « hospitalo-universitaires », pour un total de plus de 1 500 heures (équivalent travaux dirigés), soit en augmentation de 40% par rapport à l'année universitaire 2012-2013.

À l'issue de la 3^e année, les étudiants en médecine sont admis dans les différentes UFR médicales métropolitaines pour y accomplir leur 2^e cycle des études médicales.

> Le deuxième cycle des études médicales

La Réunion n'assure pas l'enseignement du deuxième cycle des études médicales. Cependant, le CHU de La Réunion accueille chaque année des étudiants du 2^e cycle d'autres UFR médicales (étudiants hospitaliers anciennement dénommés

« externes »), dans le cadre de leur deuxième cycle, venus à La Réunion effectuer un stage bénévole d'1, 2 ou 3 mois, souvent au cours des mois de juin, juillet et août. Par ailleurs, le CHU de La Réunion accueille également régulièrement des étudiants étrangers de 2^e cycle originaires essentiellement de l'Union européenne (15 % environ des stagiaires), dont des stagiaires de longue durée (3 mois pour les étudiants allemands).

Parmi les demandes de stage au CHU de La Réunion, la priorité est donnée aux étudiants d'origine réunionnaise pour leur permettre de découvrir les établissements de santé réunionnais.

En 2016, le CHU de La Réunion a accueilli plus de 350 étudiants hospitaliers.

> Le troisième cycle des études médicales

Alors que les internes de médecine générale effectuent la totalité de leur troisième cycle des études médicales dans l'océan Indien, les internes des autres spécialités suivent leur formation, conformément à une convention cadre renouvelée en 2012 associant les CHU de Bordeaux et de La Réunion, les ARS Aquitaine et Océan Indien et les Universités de Bordeaux et de La Réunion, pour partie dans l'océan Indien, et pour partie au CHU de Bordeaux ou dans les centres hospitaliers d'Aquitaine.

Depuis la rentrée universitaire 2014-2015, le CHU de La Réunion est l'établissement de rattachement de tous les nouveaux internes de la subdivision océan Indien.

Depuis la création de la subdivision océan Indien au sein de l'inter région Sud Ouest en 2004, le nombre d'internes de cette subdivision issus de l'examen classant national a considérablement augmenté, passant, de 29 pour le semestre de novembre 2004 à mai 2005 à 233 pour le semestre de novembre 2016 à mai 2017.

La hausse de la dernière année (nov.2016-mai 2017/nov. 2015-mai 2016) s'élève à elle seule à 22%. Par ailleurs, il convient de noter, chaque semestre, l'accueil dans les pôles du CHU de La Réunion de 4 « internes » de Madagascar dans le cadre d'un accord de coopération entre le CHU de La Réunion, le CHU d'Antananarivo et le CHU de Bordeaux, et du dispositif national du Diplôme de Formation Médicale Spécialisée (DFMS) en France géré par le CHU de Strasbourg.

L'essor du Centre de simulation en santé de l'océan Indien

Depuis juin 2013, les Sites Sud du CHU accueille le Centre de Simulation en Santé de l'Océan Indien (CSSOI). Structure partenariale associant le CHU de La Réunion, l'Université de La Réunion et le réseau périnatal de La Réunion (REPERE), le CSSOI est chargé de structurer et d'organiser l'apprentissage en simulation de La Réunion et de Mayotte.

Le CSSOI présente 4 principales missions :

- > Offrir un outil pédagogique adapté à une formation initiale de référence à La Réunion ;

- > Développer des actions de formation continue pour les professionnels en exercice, notamment dans le cadre du développement professionnel continu, en ciblant notamment l'évaluation des pratiques professionnelles ;
- > Constituer un support pour les projets de recherche du CHU et de ses partenaires (Université de La Réunion) ;
- > Mettre en œuvre des actions de coopération internationale (Seychelles/Anesthésie-Réanimation-Obstétrique ; projets en cours d'élaboration avec Maurice et Madagascar).

En 2017, le CSSOI propose 19 actions de formation, et forme plus de 1.000 professionnels :

- > En formation initiale : étudiants sages-femmes, étudiants des 1^{er} et 3^e cycle des études médicales, étudiants IADE et IBODE ;
- > En formation continue : professionnels médicaux et non médicaux du CHU de La Réunion ;
- > En formation in situ au CH Gabriel Martin, au GHER et à Sainte-Clotilde : situations critiques au bloc opératoire et en maternité.

L'enseignement paramédical

Le CHU de La Réunion assure une responsabilité de tout premier plan dans la formation des futurs professionnels de santé paramédicaux et sages-femmes à La Réunion. Le CHU est l'établissement support et gestionnaire de 11 formations paramédicales et maïeutique et accueille plus de 1000 élèves et étudiants se répartissant sur nos 2 sites et nos 10 instituts et écoles.

PANORAMA DES FORMATIONS DES IES DU CHU DE LA RÉUNION POUR LA RENTRÉE 2016

École / Institut	Année de formation	Étudiants attendus IES Nord (rentrée 2016)	Étudiants attendus IES Sud (rentrée 2016)	Étudiants diplômés en 2016
IFSI	3	385	330	97 (IES Sud) 92 (IES Nord)
IRIADE	2	/	15	Prochains diplômés en 2017
IRIBODE	1,5	/	11	9
IFA: Ambulanciers	4 mois (x2)	36	/	19
A. Ambulanciers	70 h (x3)	22		24
IFMK	1 PACES + 4	/	63	20
IFAS	1	35	47	51 (IES Sud) 38 (IES Nord)
IFAP	1	/	17	12
ESF	5 (dont PACES)	105	/	13
TOTAL		583	484	342

Une équipe de professionnels pédagogiques et administratifs expérimentée au service de formations de qualité

Les instituts d'études en santé du CHU de La Réunion comptent 54 professionnels, cadres supérieurs, cadres de santé formateurs, enseignants permanents assurant les enseignements et un suivi pédagogique individualisé des élèves et étudiants.

L'équipe de Direction sous l'autorité du Secrétaire Général du CHU, Directeur en charge de l'enseignement est assistée de 26 collaborateurs en charge des fonctions supports nécessaires au bon déroulement des formations, allant de l'organisation des concours, des stages, de la vie de l'étudiant, à la documentation et aux fonctions logistiques. De plus, ces formations professionnelles en santé, consacrent un temps important de formation sur le terrain sous forme de stages. Aussi, tout au long de leur formation, les étudiants



alternent les enseignements théoriques et les enseignements cliniques. Les stages pratiques sont organisés dans plus de 300 services de soins et autres structures d'accueil répartis dans les différents lieux de stage du CHU, des établissements de santé publics et privés de La Réunion, de Mayotte, de métropole ou de pays européens (Suisse, Belgique...) et auprès de professionnels de santé exerçant en libéral.

Des projets ambitieux pour la zone océan Indien

Les axes de la politique en matière de formation initiale des professionnels paramédicaux et des sages-femmes ont été définis par le projet de prise en charge du patient dans le cadre du projet d'établissement, adopté en octobre 2011, et sont résumés comme suit :

- > Améliorer les conditions de la formation, (reconstruction des IES du CHU site Nord) ;
- > Créer un centre d'enseignement de simulation ;
- > Développer l'offre de formation continue ;
- > Poursuivre la démarche d'amélioration continue de la qualité,
- > Développer une vision prospective partagée des besoins avec les autres établissements de formation paramédicale de La Réunion et de Mayotte, coordonner les actions,
- > Développer et valoriser la recherche paramédicale ;
- > Mettre en œuvre une politique de coopération internationale de l'enseignement
- > Développer la formation des managers en santé

L'année 2017 sera consacrée à l'écriture du Projet Stratégique et Pédagogique (PSP) des IES, démarche participative et innovante, s'inscrivant dans le projet d'établissement du CHU de La Réunion.

Des relations partenariales fondées sur la confiance et la collaboration

Un partenariat essentiel entre le CHU et la Région Réunion

Conformément à la réglementation en vigueur, découlant de la loi du 13 août 2004 relative aux libertés et responsabilités locales, c'est la Région Réunion qui assure l'essentiel du financement du budget de fonctionnement des IES du CHU à travers des subventions d'équilibre. Pour ce faire, elle recourt au Fonds social européen pour financer environ 70% de cette subvention.

De même, la réglementation confère à la Région une compétence de principe en matière de financement de l'équipement et des investissements des instituts et école en santé.

Une coopération hospitalo-universitaire en développement et sous le « prisme » de la co-construction

Le partenariat fondamental avec l'Université de La Réunion est indissociable du processus de création du CHU et s'était mis en place depuis plusieurs années, tant pour le volet enseignement médical que pour les formations en santé.

Le processus d'« universitarisation » des études, auquel participe également la Région à travers des conventions tripartites, concerne à ce jour les formations suivantes :

- > La formation conduisant au diplôme d'état en soins infirmiers avec une reconnaissance du grade licence (2009)
- > La formation en maïeutique conduisant au diplôme d'État, Master en sciences maïeutiques (2011)
- > La formation d'infirmiers anesthésistes avec une reconnaissance du grade Master (2012)
- > La formation conduisant au diplôme d'Etat de masseur kinésithérapeute avec une reconnaissance d'un grade licence + 1 année de Master (2015)

Un partenariat essentiel avec l'ARS OI, garante de la qualité de nos formations

L'ARS OI assure un accompagnement continu des IES dans ses évolutions. En 2016, 2 domaines spécifiques ont été plus particulièrement développés en partenariat

- > La définition d'un nouveau modèle économique Université/ IES/Région
- > La politique régionale d'accueil et d'encadrement des stages des étudiants en Santé

En 2017, nous poursuivrons ces réflexions et travaux communs.

Le développement de l'enseignement en simulation au sein des IES du CHU

Depuis novembre 2014, le **LAC** (Laboratoire d'Apprentissage Clinique, CHU Sud) a ouvert ses portes pour les étudiants des IES. La pratique pédagogique au LAC repose sur un ensemble d'enseignements progressifs et guidés tout au long des formations en santé. Ces derniers suivent la même logique de construction et de cohérence des séquences d'enseignement.

LES SOINS ENSEIGNES ET OU / PRATIQUES AU LAC

- > Soins d'hygiène et de confort,
- > Manutention et ergonomie,
- > Préparation d'injection et calculs de doses,
- > Prélèvements bactériologiques,
- > Pose de perfusion sur voies veineuses périphériques, centrales, chambres à cathéters implantables,
- > Manipulation de pousses seringues, pompe à perfusion, PCA,
- > Pose de transfusion sanguine et sécurité de l'acte transfusionnel,
- > Pose de sondes vésicales, nasogastriques,
- > Aspirations bronchiques et soins de trachéostomies,
- > Gestion des risques, identitévigilance, pharmacovigilance, chambre des erreurs,
- > Soins pré et post opératoires (pansements, ablation de fils et agrafes),
- > Accueil du patient anglophone dans un environnement hospitalier (travaux dirigés en anglais),
- > Soins d'urgences : AFGSU

L'acquisition d'un mannequin HF « Simone » En fin d'année 2015, l'École de sage-femme a fait l'acquisition d'un simulateur d'accouchement Haute-Fidélité : Sim Mum (baptisé Simone). Au mois d'octobre l'ensemble de l'équipe pédagogique a bénéficié d'une formation sur l'utilisation du simulateur et la réalisation de séquence de simulation.

Au cours de l'année 2016, c'est un peu plus 40 heures de Travaux Pratiques qui ont été réalisées à partir du simulateur Sim Mum notamment pour les étudiants de 2^e et 3^e année Maïeutique permettant ainsi de faciliter l'acquisition des gestes de l'accouchement physiologie et de l'examen clinique général de la patiente en situation.

Les finances 2016

Un résultat déficitaire de 35,3 M€ représentant 5,21 % des produits

Résultat Principal	2012	2013	2014	2015	2016	Taux de résultat net
CHU	3 802 399 €	-535 350 €	-3 619 276 €	-20 212 053 €	-35 260 728 €	-5,21 %

Le CHU présente en 2016 un déficit du budget principal de -35,26 M€ soit -5,21 % du total des produits ; le budget consolidé est quant à lui déficitaire de -35,49 M€ (-5,09 % du total produits consolidés).

L'évolution des charges et des produits du CHU

CHARGES (en €)	2015	2016	Taux d'évolution par rapport à 2015	Poids des charges
Titre I - Charges de personnel	417 563 091,40	430 014 572,83	2,98 %	60,44 %
Titre II - Charges à caractère médical	125 895 929,42	135 645 474,59	7,74 %	19,07 %
Titre III - Charges à caractère hôtelier et général	69 185 340,53	74 153 582,37	7,18 %	10,42 %
Titre IV - Charges d'amortissement, de provisions & dépréciations, financières & exceptionnelles	72 228 108,57	71 656 181,98	-0,79 %	10,07 %
TOTAL DES CHARGES	684 872 469,92	711 469 811,77	3,88 %	100,00 %

Les charges du CHU (Budget Principal) hors investissement se sont élevées à 711,5 M€ (685 M€ en 2015), dont 60,44 % de charges de personnel (contre 60,97 % en 2015 et 60,53 % en 2014).

Les **charges de personnel** ont évolué de +2,98 % (+12 M€) et affichent un montant total de 430 M€. Cependant, elles restent stables comparativement à ce qui était prévu initialement à l'EPRD initial. Les charges de personnel se répartissent à 324,6 M€ pour le personnel non médical et 105,3 M€ pour le personnel médical avec des progressions respectives de 2,29 % et 5,18 % par rapport à l'exercice 2015.

Les **charges à caractère médical** ont augmenté fortement de 7,74 % pour un montant de 135,6 M€, soit 19,07 % des dépenses totales.

Dans la même logique, les **charges à caractère hôtelier et général** ont progressé de 7,18 % et représentent 74,1 M€.

Les **charges d'amortissement, de provisions et à caractère financier et exceptionnel** affichent une légère diminution de -0,79 %, soit 71,6 M€. Les effets de la certification des comptes génèrent une moins grande variabilité de ce poste d'une année sur l'autre suite aux écritures liées aux provisions.

Globalement, les dépenses sont en hausse de 3,88 % par rapport à 2015.

PRODUITS (en €)	2015	2016	Taux d'évolution par rapport à 2015	Poids des recettes
Titre I - Produits versés par l'assurance maladie	517 234 090,80	536 894 489,21	3,80 %	79,40 %
Titre II - Autres produits de l'activité hospitalière	63 272 205,69	50 604 709,68	-20,02 %	7,48 %
Titre III - Autres produits	84 154 120,68	88 709 884,79	5,41 %	13,12 %
TOTAL DES PRODUITS	664 660 417,17	676 209 083,68	1,74 %	100,00 %

Les recettes d'exploitation du CHU s'élèvent en 2016 à 676,3 M€ (665 M€ en 2015) avec un rythme de progression de 1,74 % par rapport à 2015.

Les **produits versés par l'assurance maladie** s'établissent à près de 536,9 M€ en augmentation de 3,80 % par rapport à 2015.

Les **recettes provenant des mutuelles, des autres organismes ou des patients** chutent de -12,7 M€, soit 50,6 M€ en 2015 (-20,02 %). En effet, ces recettes sont fortement impactées par le nouveau mode de facturation des séjours des patients de Mayotte.

Les **autres produits** enregistrent une hausse de 4,5 M€ (5,41 %) par rapport à l'année précédente.

Le financement des investissements assuré sur fonds propres en 2016

Capacité en autofinancement	2012	2013	2014	2015	2016
CHU	39 079 511 €	42 451 666 €	30 392 358 €	22 962 755 €	11 856 645 €

La mobilisation de nouveaux emprunts à hauteur de 47 M€ a permis entre autre la réalisation du plan d'investissement de 76,1 M€ et dégagé un apport au fond de roulement de 28,9 M€.

A fin 2016, le CHU présente un endettement de 263,8 M€ dépourvu d'emprunts toxiques et en hausse de 30,4 M€ par rapport à 2015. Le taux moyen de la dette de 2,27 % reste stable et faible.

L'activité 2016 en chiffres

HOSPITALISATION COMPLÈTE															
DISCIPLINE	Sites Sud du CHU Réunion					CHU site Nord					CHU				
	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
MÉDECINE	31 439	131 763	4,2	82,4%	443	30 247	129 960	4,3	85,5%	422	61 686	261 723	4,2	83,9%	865
dont URGENCES UHCD	7 982	8 023	1,0	95,3%	23	8 413	7 417	0,9	101,3%	20	16 395	15 440	0,9	98,1%	43
CHIRURGIE	9 825	35 092	3,6	68,5%	140	7 685	33 112	4,3	77,3%	117	17 510	68 204	3,9	72,5%	257
OBSTÉTRIQUE	8 461	29 637	3,5	77,9%	104	5 566	17 141	3,1	78,1%	60	14 027	46 778	3,3	78,0%	164
S-T MCO	49 725	196 492	4,0	78,9%	687	43 498	180 213	4,1	83,1%	599	93 223	376 705	4,0	80,9%	1 286
SSR	415	10 422	25,1	76,2%	38	459	8 761	19,1	85,5%	28	874	19 183	21,9	80,2%	66
PSY (hors AFT)	1 857	20 262	10,9	89,2%	63						1 857	20 262	10,9	89,2%	63
USLD	14	13 083	272,6	89,4%	40						14	13 083	272,6	89,4%	40
MAISON DE RETRAITE	42	44 272	278,4	93,0%	130						42	44 272	278,4	93,0%	130
TOTAL ÉTABLISSEMENT	52 053	284 531	5,5	81,8%	958	43 957	188 974	4,3	83,2%	627	96 010	473 505	4,9	81,9%	1 585

HOSPITALISATION DE JOUR															
DISCIPLINE	Sites Sud du CHU Réunion					CHU site Nord					CHU				
	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
MÉDECINE	6 876	6 798	1	120,1%	43	9 816	9 539	1	97,1%	39	16 692	16 337	1,0	109,1%	82
CHIRURGIE	3 530	3 400	1	113,8%	12	3 895	3 737	1	92,7%	16	7 425	7 137	1,0	101,7%	28
OBSTÉTRIQUE	2 062	2 011	1	68,0%	12	322	326	1	129,4%	1	2 384	2 337	1,0	72,8%	13
S-T MCO	12 468	12 209	1	109,7%	67	14 033	13 602	1	96,4%	56	26 501	25 811	1,0	83,8%	123
SSR	8 973	8 973	1	118,7%	30	1 773	1 773	1	117,3%	6	10 746	10 746	1,0	118,5%	36
PSY	3 258	3 258	1	21,6%	75						3 258	3 258	1,0	21,6%	75
TOTAL ÉTABLISSEMENT	24 699	24 440	1	77,7%	171	15 806	15 375	1	98,4%	62	40 505	39 815	1	67,8%	233

NB SÉANCES	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
Hyperbarie yc séances en sus	3 417		3 417
Hemodialyse yc séances en sus	11 004	13 688	24 692
Radiothérapie	10 810		10 810
Curie	52		52
Echanges plasmatiques		213	213
Chimiothérapie	6 122	5 332	11 454
Transfusion		845	845
Aphérèses		253	253
TOTAL ÉTABLISSEMENT	31 405	20 331	51 736

	PASSAGES AUX URGENCES					
	Sites Sud du CHU		CHU site Nord		CHU	
	Nb	% Hospit	Nb	% Hospit	Nb	% Hospit
URGENCES PÉDIATRIQUE	16 270	22%	11 566	26%	27 836	24%
URGENCES ADULTES	47 629	37%	34 088	31%	81 717	34%
TOTAL PASSAGES (au sens SAU)	63 899	33%	45 654	30%	109 553	32%
URGENCES OBSTÉTRIQUES	9 160	56%	8 209	38%	24 173	38%
URGENCES GYNÉCOLOGIE	6 804	14%				
ATU EXTERNE (Produits)	48 587		34 478		83 065	

SORTIES SMUR (ET EVASAN)	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
SORTIES SMUR PRIMAIRES	2256	1 753	4009
SORTIES SMUR SECONDAIRES	364	378	742
TRANSFERTS INFIRMIERS INTER-HOSPITALIERS (TIH)	10	375	385
EVASAN	0	63	63
TOTAL ÉTABLISSEMENT	2630	2 569	5199





> L'activité du plateau technique

BLOC & ANESTHÉSIE (Nb interv)			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
INTERVENTIONS CHIRURGICALES	15 879	16 255	32 134
dont Bloc Grands Brûlés		969	
dont Bloc Chirurgie Cardiaque		1 735	
dont Salle Coronarographie		1 972	
dont Salle de naissance		1 905	
dont Bloc Central		9 674	
INTERVENTIONS D'ANESTHÉSIE	16 918	14 338	31 256

LABORATOIRES (B/P)			
Découpage SAE	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
B DE BIOCHIMIE	21 275 842		
B de Microbiologie	16 041 019	49 401 461	98 576 712
B d'Hématologie	11 858 390		
Autres Labos. spécialisés	5 248 910	2 821 653	8 070 563
B de HLA	-	3 635 518	3 635 518
PHN d'Anapathologie	5 381 090	4 761 545	10 142 635
Total B/P produits (HorsCCAM) :	59 805 251	60 620 177	120 425 428
Nbre Actes CCAM d'Anapathologie	17 614	25 246	42 860
€ CCAM d'Anapathologie	955 741 €	1 465 161 €	2 420 902 €

ACTIVITÉ OBSTÉTRICALE			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
ACCOUCHEMENTS	4 185	2 385	6 570
Naissances totales	4 262	2 444	6 706
dont Mort-Nés	36	49	85
Césariennes	797	524	1 321
Accouchement Voie basse	3 388	1 861	5 249
I.V.G. Médicamenteuses	437	320	757
I.V.G. INSTRUMENTALES	378	259	637

CARDIOLOGIE			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
Médicale:			
Coronarographies totales	-	1 889	1 889
dont Angioplasties	-	712	712
Pacemakers	327	40	367
Epreuves d'efforts	2 399	180	2 579
Holters	1 375	272	1 647
Electrocardiogramme	4 824	2 868	7 692
Echographies cardiaques	-	6 864	6 864
Chirurgicale:			
Actes de chirurgie cardiaque	-	820	820
Actes sous CEC chez l'adulte (Circulation Extra corporelle ou à cœur battant)	-	690	690

	IMAGERIE MÉDICALE					
	Sites Sud du CHU		CHU site Nord		CHU	
	Examens	ICR	Examens	ICR	Examens	ICR
RADIOLOGIE		1 285 553	45 188	1 288 999		2 574 552
ECHOGRAPHIE		323 762	5 475	296 231		619 993
SCANNER	Extraction des données impossible en 2016	1 505 830	11 872	1 076 000		2 581 830
IRM		1 132 270	3 914	508 722		1 640 992
VASCULAIRE		452 923				452 923
MÉDECINE NUCLÉAIRE			7 728	1 050 689		1 050 689
TEP			1 697	178 513		178 513
TOTAL ÉTABLISSEMENT		0	4 700 338	75 874	4 399 154	

	AUTRES EXPLORATIONS FONCTIONNELLES					
	Sites Sud du CHU		CHU site Nord		CHU	
	Examens	ICR	Examens	ICR	Examens	ICR
CARDIOLOGIE	12 542	1 312 265	8 248	589 730	20 790	1 901 995
CHIRURGIE SPÉCIALITÉS	5 174	301 270	7 008	324 784	12 182	626 054
HÉPATO GASTRO ENTÉROLOGIE	4 425	425 324	2 579	218 972	7 004	644 296
NEUROLOGIE	3 541	163 607	2 629	224 645	6 170	388 252
PNEUMOLOGIE MALAD.INFECTUEUSES	4 422	168 288	4 380	170 487	8 802	338 775
GYNÉCO/OBSTÉTRIQUE	16 378	619 880	11 337	475 985	27 715	1 095 865
RÉÉDUCATION FONCTIONNELLE	451	22 737	425	43 782	876	66 519
UROLOGIE	774	36 097	637	24 414	1 411	60 511
PÉDIATRIE	2 208	128 557	538	35 102	2 746	163 659
ORTHOPÉDIE ET AUTRES	1 415	70 758	236	13 977	1 651	84 735
TOTAL ÉTABLISSEMENT	51 330	3 248 783	38 017	2 121 878	89 347	5 370 661

> Autres activités

ACTIVITÉS EXTERNES			
Passages en soins Externes	Sites Sud du CHU	CHU Félix Guyon	CHU
Nombre de passages	151 825	164 587	316 412
* dont privées CHU site Nord :	5635		

FILIERE GÉRIATRIQUE : ÉQUIPE MOBILE			
	Sites Sud du CHU	CHU Félix Guyon	CHU
Nombre d'interventions - EMG	1 520	751	2 271
Patients rencontrés (file active) - EMG	1 148	420	1 568

HONORAIRES ACTES CCAM PUBLICS ET PRIVÉS			
	Sites Sud du CHU	CHU Félix Guyon	CHU
ACO - Actes d'obstétrique	10 533 €	12 151 €	22 684 €
ADA - Actes d'anesthésie	19 305 €	40 313 €	59 617 €
ADC - Actes de chirurgie	141 092 €	313 823 €	454 915 €
ADE - Actes d'échographie	1 734 117 €	1 151 942 €	2 886 059 €
ADI - Actes d'imagerie	1 338 008 €	3 356 990 €	4 694 998 €
ATM - Actes médicaux-techniques	1 929 544 €	2 208 272 €	4 137 816 €
Actes dentaires	225 €	88 937 €	89 162 €
TOTAL ÉTABLISSEMENT	5 172 824 €	7 172 428 €	12 345 252 €

LUTTE CONTRE LA DOULEUR			
	Sites Sud du CHU	CHU Félix Guyon	CHU
Consultations médecin	2 940	1 662	4 602
Patients rencontrés dans l'année (File active)-Douleur	866	661	1 527
Consultations psychologique	278	294	572

NB DONNEURS			
	Sites Sud du CHU	CHU Félix Guyon	CHU
Prélèvement de cornées	12	14	26
Prélèvement d'os	0	0	0
Prélèvement multi-organes	14	2	16

ÉQUIPE MOBILE DE SOINS PALLIATIFS			
	Sites Sud du CHU	CHU Félix Guyon	CHU
Nombre d'interventions - EMSP	1 190	1 395	2 585
Patients rencontrés (file active) - EMSP	298	338	636



CONSULTATIONS MÉMOIRE LABELLISÉES			
	Sites Sud du CHU	CHU Félix Guyon	CHU
Patients rencontrés dans l'année (File active)-Mémoire	200	724	924

> Personnel du CHU

Effectifs physiques **Personnel non médical** présent au 31 décembre 2016 au CHU de La Réunion

PERSONNEL NON MÉDICAL			
CAT. PROF.	Sites Sud du CHU	CHU Félix Guyon	TOTAL CHU
ADMINISTRATIF	379	382	761
> Dont SM (hors adg adm f/f de SM)	116	133	249
Personnels des services de soins	2392	1741	4133
Personnels éducatifs et sociaux	100	28	128
Personnels médico-techniques	229	184	413
Personnels techniques et ouvriers	334	257	591
Apprentis	3	5	8
Autres (CUI+Emploi d'avenir)	48	95	143
TOTAL	3485	2692	6177

> Personnel du CHU

Effectifs physiques **Personnel Médical** présent au 31 décembre 2016 au CHU de La Réunion

PERSONNEL MÉDICAL			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	TOTAL CHU
Praticiens hospitaliers universitaires	3	10	13
Chefs de cliniques assistants hospitalo universitaire	1	3	4
Praticiens hospitaliers temps plein	227	184	411
Praticiens hospitaliers temps partiel	7	5	12
Cliniciens hospitaliers	5	4	9
Praticiens contractuels	55	48	103
Assistants	71	82	153
Praticiens attachés	21	21	42
Internes	194 (dont 117 internes GHSR, 10 internes extérieurs, 34 stages chez le praticien, 4 DFMS Malgaches/Mozambique)	140 (dont 93 internes CHFG, 30 internes CH Mayotte et 2 DFMS Malgache)	334
TOTAL	584	497	1081

Les Pôles du CHU de La Réunion (1^{er} janvier 2017)

Pôles Transversaux

> Pôle Management

> Chef de pôle : **Lionel CALENGE**

> Pôle Qualité

> Chef de pôle : **Dr Nathalie LUGAGNE**

> Chef de Pôle Adjoint :

Gaëlle DUFOUR

> Cadre de pôle : **Véronique CARPIN**

> Assistant de gestion :

Yanick CHOW KAM SHING

Direction Qualité CHU, Hémovigilance CHU site Nord, Hémovigilance Sites Sud du CHU, Gestion du Risque Infectieux CHU site Nord, Gestion du Risque Infectieux Sites Sud du CHU, Physique médicale et Radioprotection, Equipe Ressource Régionale en Soins Palliatifs Pédiatriques (« Palizé »), Mission Régionale ORISON.



Les Pôles du CHU site Nord

> Pôle Biologie

> Chef de pôle :

Dr Marie-Christine JAFFARD BANDJEE

> Chef de pôle adjoint :

Dr Patrice COMBE

> Cadre de pôle : **Dominique RIVAUX**

> Assistant de gestion :

Mickael HOARAU

Laboratoire de biologie. Laboratoire de biochimie, laboratoire de HLA, Laboratoire de génétique

Lits et places installés : 0

Laboratoires

B (ho) 39 685 394

B (ext) 14 288 213

1 Laboratoire de biologie polyvalente (Hématologie, Hémostase, Biochimie, Sérologie)

Des laboratoires spécialisés (Bactériologie, Biologie moléculaire, Pharmacologie, Virologie, Hématologie et Biochimie spécialisée, HT21, HLA et Génétique)

> Pôle cardio-thoracique réanimations et anesthésie cardiaque, grands-brûlés

> Chef de pôle :

Dr Jean-François DELAMBRE

> Chef de pôle adjoint :

Dr Olivier MARTINET

> Cadre de pôle : **Nathalie JIQUEL**

> Assistant de gestion :

Didier HOUAREAU

Chirurgie thoracique et cardio-vasculaire. Unité d'anesthésie et Soins intensifs de chirurgie cardiaque. Cardiologie. Cardiologie soins intensifs. Service des maladies respiratoires. Réanimation polyvalente. Grands-brûlés.

Lits et places installés : 135

Entrées HC : 8 624

Journées HC : 38 819

Entrées HJ : 1 833

Journées HJ : 1 782

Six centrales de monitoring reliées entre elles via un serveur, permettant de suivre cinquante et un moniteurs. Quatre pompes à ballonnet intra aortique. Cinq salles de bloc opératoire (1 salle vasculaire, 1 salle cardiaque, 1 salle de coronarographie, 1 salle hybride, 1 salle grands-brûlés). Quatre circulations extra- corporelles. Trente trois ventilateurs de réanimation haut de gamme. Huit échographes à orientation cardiologique. Une unité d'endoscopie bronchique.

> Pôle chirurgie, anesthésie et blocs opératoires

> Chef de pôle : **Pr Marc GIGANTE**

> Chef de pôle adjoint :

Dr Gilles BOULESTEIX

> Cadre de pôle : **Sarah ALARY**

> Assistant de gestion :

Didier HOUAREAU

Chirurgie orthopédique. Chirurgie digestive. Chirurgie urologique. Spécialités chirurgicales : ORL. Ophtalmologie. Stomatologie chirurgie plastique et maxilo faciale. Odontologie. Chirurgie Ambulatoire. Anesthésie réanimation. SCPO. Bloc opératoire. SSPI. Consultations Externes Centrales de Spécialité et de Chirurgie.

Lits et places installés : 96

Entrées HC : 5 584

Journées HC : 21 791

Entrées HJ : 3 499

Journées HJ : 3 360

8 salles de bloc opératoire dont :

> 1 salle d'urgence

> 1 salle d'urgence obstétricale

> 1 lithotriteur mutualisé avec le Sites Sud du CHU

> 12 respirateurs d'anesthésie

> Pôle Femme Mère Enfant

> Chef de Pôle :

Dr Jean-Luc ALESSANDRI

> Chef de Pôle Adjoint Mère :

Pr Peter VON THÉOBALD

> Chef de pôle Adjoint Enfants :

Dr Mathilde JEHANNE

> Cadre de pôle : **Isabelle BARBÉ**

> Cadre de santé adjoint au cadre de pôle : **Reine LORAND**

> Assistant de Gestion : **Betty LOUIS**

Gynécologie Obstétrique :

Maternité de type III

Consultations de gynécologie obstétrique, Centre pluridisciplinaire de diagnostic prénatal, explorations fonctionnelles en gynécologie obstétrique, consultation externe de planification familiale, PASS Périnatal - Consultation trouble de la fertilité - Préparation à la naissance et à la parentalité - Education thérapeutique de la femme enceinte obèse

Orthogénie-planning familial

Gynécologie : Cancérologie Gynécologique - Gynécologie Statique Pelvienne - Chirurgie gynécologique, chirurgie de l'endométriase

Obstétrique : urgences de gynécologie obstétrique- Grossesses pathologiques - Salle de naissance- Suites de couches - Unité Kangourou

Unité médico psychologique de périnatalité (en partenariat avec l'EPSMR)

Capacités en lits : 66

Pédiatrie : pôle régional de victimologie

> accueil urgences pédiatriques – lits

portes pédiatriques – pédiatrie enfants

– pédiatrie spécialisée adolescents

– consultations externes de pédiatrie

– éducation à la santé de pédiatrie –

néphrologie pédiatrique – génétique

médicale – Centre de ressource et de

compétence de la mucoviscidose – Centre

d'évaluation et de diagnostic du syndrome

d'alcoolisation fœtale et autres troubles

causés par l'alcoolisation fœtale.

Oncologie Pédiatrique : hématologie oncologie pédiatrique - HDJ hémato-cancérologie pédiatrique et pédiatrie.

Médecine Néonatale : néonatalogie et Soins intensifs – réanimation néonatale – cardiologie pédiatrique - génétique médicale.

Centre de compétence des Maladies Osseuses Constitutionnelles. Réanimation pédiatrique et unités de soins continus. Centre de référence mort subite du nourrisson

Chirurgie Infantile : chirurgie infantile et hospitalisation de jour – bloc opératoire de chirurgie infantile.

Consultations externes du pôle « Enfants » : oncologie – pneumologie – gastrologie – cardiologie – neurologie – néphrologie – asthme – obésité – endocrinologie – génétique – néonatalogie – consultations d’allaitement – psychologie – Spécialités chirurgicales : viscérale et orthopédique.

Capacités en lits : 117 + 6 en hémodialyse pédiatrique

Total Séjour (incluant les séances) : 21 147

Total Journées : 56 446

Séjours ambulatoire : 6 329

Passages urgences :

› Gynécologie Obstétrique : 8 209

› Pédiatriques : 11 566

Nombre de consultations externes (hors cs urgences) :

› Pédiatriques : 15 093

› Gynécologie obstétrique : 13 243

› Nombre de naissances : 2 425

› Salle d’accouchements : 5

› Salle de pré travail : 3

› Salle d’intervention de chirurgie obstétricale : 1

› Salle SSPI : 1

› Salle d’échographie : 3

› Salle de ponction : 1

> Pôle Imagerie

› Chef de pôle : **Dr Marc BINTNER**

› Chef de pôle adjoint :

Dr Jean Yves TRAVERS

› Cadre de pôle : **Dominique RIVAUX**

› Assistant de gestion :

Stéphane GUILHAMAT

Radiologie. Médecine nucléaire.

Lits et places installés : 0

Imagerie :

Actes : 102 938

ICR : 4 399 197

Imagerie ; 1 tomographe à émission de positons associé à un scanner et 3 gamma-caméra dont 2 associées à un scanner. 1 IRM 1,5T (GIE). 1 salle de radiologie vasculaire, 1 scanner 64 barrettes, 1 scanner 16 barrettes, 1 salle de radiologie os/poumons numérisée (avec capteur plan), 1 salle de radiologie os/poumons standard, 1 salles télécommandées, 9 mobiles de radiographie et 2 échographes multimodalités. 2 systèmes de numérisation des clichés radiologiques. Sur les prisons : 2 salles os/poumons standards avec système de numérisation et transfert des images vers le CHU Felix Guyon

> Pôle Pathologies Tumorales, Chroniques et Métaboliques

› Chef de pôle : **Dr SERVEAUX**

› Chef de Pôle Adjoint :

Dr Anne Hélène REBOUX

› Cadre de pôle :

Daniel VOLIA

› Assistant de gestion :

Yanick CHOW KAM SHING

Neurologie : Rhumatologie. Douleur. Diabétologie-endocrinologie. Unité Transversale de Nutrition Clinique. Néphrologie-hémodialyse adulte. Coordination Greffe. Centre Régional Traitement Hémophilie. Centre de Coordination Cancer. Action Qualité Transversale Cancérologie. Education Thérapeutique du Patient en diabétologie. Consultations Mémoire. Médecine physique et de réadaptation. Kinésithérapie. Hématologie-Oncologie. Equipe mobile de soins palliatifs. Laboratoire d’anatomie et cytologie pathologiques. Service Mortuaire. Hépatogastro-entérologie. Exploration fonctionnelle digestive. Exploration Rénale.

Lits et places installés : 143 lits + 16 postes dialyses (dont 2 en hospitalisation complète Néphrologie)

Entrées HJ MCO : 3820

Entrées HC MCO : 4865

Entrées HS MCO : 356

Entrées HJ SSR : 1285

Entrées HC SSR : 82

Journées HJ MCO : 3705

Journées HC MCO : 31175

Journées HS MCO : 1150

Journées HJ SSR : 1285

Journées HC SSR : 5446

Nombre de séances : 8273

Neurologie :

› Une centrale de monitoring reliée au serveur de l’hôpital permettant de suivre 6 moniteurs en SI Neuro.

› Un échographe pour examens neurologiques.

› 2 EEG

Néphrologie/Hémodialyse :

› 29 générateurs de dialyse.

Endoscopie :

› Une unité d’exploration fonctionnelle digestive disposant de quatorze endoscopes et d’un plateau de désinfection.

Hématologie :

› 11 systèmes mobiles de traitement de l’air (PLASMAIR)

› 2 machines Aphèreses

> Pôle Santé Publique et Thérapeutique

› Chef de pôle : **Dr Michel BOHRER**

› Chef de pôle adjoint :

Dr Pierre BERARD-NEYRET

› Cadre de pôle : **Dominique RIVAUX**

› Assistant de gestion : **Betty LOUIS**

Service d’information Médicale. Registre des cancers de La Réunion. Gestion des dossiers Médicaux. Pharmacie. Pharmacotechnie et Stérilisation.

SIM : Traitement des données PMSI :

Séjours MCO donnant lieu à RSS : 56 656

Semaines SSR donnant lieu à Résumé Hebdomadaire de Séjour : 2 683

Gestion du Dossier patient Informatisé et du déploiement de la prescription informatisée

Gestion des Dossiers Médicaux : 62 756 mouvements de dossiers par an

Registre des cancers de La Réunion : Enregistrement exhaustif de 2 298 dossiers par an de patients atteint de cancer

Stérilisation : Stérilisation des dispositifs médicaux et linge réutilisables des blocs opératoires et services de soins. Volume stérilisé 2 300m³ en 2016.

Équipements : 4 Laveurs-désinfecteurs (installation en Mai 2016), 1 bac à ultrason et irrigation, 4 autoclaves Processus de stérilisation sous assurance qualité et totalement informatisé (de l’utilisation patient à la restitution du matériel stérilisé).

Internalisation de la recombinaison des boites opératoires complexes au sein du service de stérilisation.

Convention de sous-traitance pour les urgences du week-end avec le CHGM.

Convention de repli réciproque avec le GHER.

Pharmacie : Approvisionnement et



dispensation en médicaments, dispositifs médicaux stériles, gaz médicaux, solutés massifs.
Promotion du bon usage des médicaments
Pharmacovigilance
Rétrocession de médicaments hospitaliers aux patients externes

Unités de pharmacotechnie réalisation des préparations magistrales pédiatriques, préparations d'injectables : chimiothérapies, nutrition parentérale, Convention de sous-traitance avec l'hôpital d'enfants, le CHGM
Unité de préparation de 18-FDG au CYROI

> Pôle Urgences et médecine aiguë, pathologies médico-sociales

- › Chef de pôle : **Dr Dominique FERRANDIZ**
- › Chef Adjoint de pôle : **Pr Xavier COMBES**
- › Cadre de pôle : **Carole LOWINSKY**
- › Assistant de gestion : **Sylvie HOUAREAU**

Addictologie : Médecine Générale HC – Addictologie HJ SSR – Addictologie HC SSR – Addictologie CS – Equipe de Liaison et de Soins en Addictologie

Médecine Interne (Centre de compétences des Maladies auto-immunes rares) :

Médecine Interne HC, Médecine Interne CS – Dermatologie HC, Dermato Venero CS – Maladies Infectieuses HC, Maladies Infectieuses CS –
Centre Traitement Anti rabique – Centre Vaccinations Internationales – Hôpital de jour de Médecine

Médecine pénitentiaire : Med. Pénitentiaire St-Denis, Maison Arrêt P. Galets, Détention P. Galets, Coordination Unité de Consultation et de Soins Ambulatoires, Hospitalisation Détenus HC, Centre Rétention Administrative

Immunologie : Immunologie Clinique HJ – Immunologie Clinique HC – Consultations Externes Immunologie – CeGIDD (CIDDIST+CDAG) – Vaccinations Adultes – COREVIH

Gériatrie : Gériatrie HC - Equipe mobile de Gériatrie – Coordination Gérontologique – Consultations de Gériatrie

Médecine Polyvalente : Médecine polyvalente HC- Médecine polyvalente CS

Médecine d'Urgence : Accueil Urgences Adultes – UHCD Adultes – UHCD Déchocage - Post-Urgences CS - SAMU – SMUR - Transport pédiatrique – Aide médicale urgente en milieu périlleux – EVASAN – Médecine de catastrophe NRBC – CESU – Médecine légale – UMJ – PASS – UAPSY – Tél médecine PDS

Lits et places installés : 133 (dont HC : 119 lits et HJ : 14).

Données d'activité au 31/12/2016 :
MCO
Entrées HC : 10 808
Journées HC : 35 563
Entrées HJ : 2 914
Journées HJ : 2 861

SSR
Séjours HC : 377
Journées HC : 3 315
Séjours HJ : 488
Journées HJ : 488

Passages aux Urgences Adultes : 34 088



Les Pôles des Sites Sud du CHU Réunion

> Pôle de biologie

- › Chef de pôle : **Dr Eric MAGNY**
- › Chef de pôle Adjoint : **Dr RAJOELY Bakoliarisoa**
- › Cadre de pôle : **Françoise BELON**
- › Assistant de gestion : **Mickaël HOAREAU**

Bactériologie, Virologie, Parasitologie. Hématologie biologique. Biochimie. Immuno-Hématologie

Laboratoires

Hospitalisation :
Actes : 1 702 704 – Coeff : 39 339 333
Externe :
Actes : 577 811 – Coeff : 15 034 859

Panel d'automates permettant les analyses de biochimie, toxicologie, immunologie, hématologie, sérologie, et Immuno-hématologie
Équipement spécifique pour les protéines, allergologie
Équipement spécifique de bactériologie et parasitologie.

Équipement spécifique aux techniques de biologie moléculaire
Équipement pour la banque de cellules et tissus

> Pôle des disciplines chirurgicales et de l'anesthésiologie

- › Chef de pôle : **Dr Michel INGLES**
- › Responsable adjoint de Pôle / Cadre de pôle : **Biusy SUPPERAMANIYEN**
- Assistante de gestion : **Cyrielle PAYET**

Chirurgie orthopédique et traumatologique de l'adulte : 36 lits dont 7 lits en secteur septique.

Chirurgie viscérale, endocrinienne et bariatrique 23 lits

Chirurgie urologique 19 lits

Chirurgie thoracique et vasculaire 14 lits dont 1 chambre carcérale (1 lit)

Chirurgie ambulatoire 15 (12 lits et 3 fauteuils)

Consultations externes centrales : 82 créneaux offerts par semaine, soit 283h de mise à disposition par semaine.

Bloc opératoire

Anesthésie

Lits et places installés : 107 (dont 3 fauteuils de Chirurgie ambulatoire)

Entrées HC : 6 135

Entrées HDJ : 3 525 en U.C.A.

Journées HC : 26 954 (dont 3 525 en U.C.A.)
Séjours moins de 48h : (<= 2 jours) 5 991 dont 3 530 en U.C.A.

Anesthésie : 16 918 rendez-vous soit 19 739 actes pour 1 524 207 ICR (Indice de Coût Relatif)

Bloc opératoire : 12 442 rendez-vous soit 20 044 actes pour 3 633 098 ICR.

5 secteurs opérationnels totalisant 13 salles (toutes équipées de flux laminaires) dont 1 salle plombée avec équipement de radiologie vasculaire et une salle d'urgence obstétricale (S.U.O.).

Toutes les salles comportent un équipement d'anesthésie standardisé.

Une salle de préparation de deux postes S.S.P.I. : 19 postes de réveil dont 3 postes permettant la ventilation mécanique et 3 postes réservés aux enfants avec l'accueil des parents.

Équipements spécifiques :

3 lasers : en ophtalmologie, en urologie et en neurochirurgie.

Lithotritie extra corporelle. 2 Disectron, 3 générateurs ULTRACISION2 ;

4 colonnes coelioscopie haute définition + 2 colonne arthroscopie + 1 colonne urologie,

2 microscope Neurochir ;

1 microscope OPH, 1 microscope ORL ;

1 neuronavigateur
 5 amplificateurs de brillances;
 1 table Carbone pour chirurgie vasculaire;
 Une table motorisée pour chirurgie de l'obèse;
 Un générateur NIM en ORL pour repérage du nerf récurrent
 Appareil « constellation » pour les cataractes
 Appareil pour potentiels évoqués pour les scolioses
 Appareil Versapoint gynéco

> Pôle des disciplines médicales

- › Chef de pôle :
Dr Nathalie LE MOULLEC
- › Adjoint au chef de pôle :
Dr Jean Marc EYCHENE
- › Cadre de pôle : **René BAILLIF**
- › Assistant de gestion :
Galib PYARALI

Pneumologie – Plateau de consultations externes, d'endoscopies broncho-pulmonaires et d'explorations fonctionnelles respiratoires – HDJ PACP: Pneumologie, allergologie et cancérologie d'organes- CRCM Adulte du CHU; Prise en charge des pathologies du sommeil (ENR)

Équipements : système de vidéo bronchoscopie et écho-endoscopie, cabine de pléthysmographie. Maladies infectieuses et tropicales. Médecine interne. HDJ des Maladies Infectieuses. CEGIDD (fusion de l'ex CIDDIST/CDAG). CLAT. Vaccinations internationales. U.C.S.A (maison d'arrêt)- Consultation Externes de maladies infectieuses et de dermatologie - Centre de référence régionale de l'HTAP Adulte Endocrinologie. Diabétologie- Maladies métaboliques. Unité Pied diabétique. Unité transversale de nutrition clinique- Plateau d'HDJ et d'Education thérapeutique du patient diabétique - CSO
 Equipement : salle de rétinographie

Hépatologie. Gastrologie. Entérologie – Plateau d'explorations et d'endoscopies digestives :

Équipement : Un système de vidéo gastroscopie et de coloscopie; dispositif de vidéo-capsule grêle. Fibroscan – Manométrie (en cours d'acquisition)
 Addictologie court séjour. Addictologie de liaison – Consultations externes d'addictologie.
 Médecine polyvalente et Médecine gériatrique site de Saint Joseph- Pôle de consultations et d'évaluation gériatrique- HDJ d'évaluation Gériatrique – Unité Mobile de Gériatrie

Médecine polyvalente site de Saint Louis.
Lits et places installés : 219
 (197 HC – 22 HDJ)
 Entrées HC: 9 375
 Entrées HDJ: 2 947 (hors séances)
 Journées HC: 56 542
 Séjours moins de 48h: 5 606
 Nombre de séances: 1 686

> Pôle des disciplines de l'urgence, médecine d'urgence

- › Chef de pôle : **Dr Jérôme LEMANT**
- › Chef de pôle adjoint :
Dr Pierre-Jean MARIANNE DIT CASSOU
- › Cadre de pôle : **Thierry HOARAU**
- › Assistant de gestion :
Isabelle AHO-NIENNE

Urgences. UHCD. SMUR. Hyperbarie et Plaies-cicatrisation. Permanence d'Accès aux Soins de Santé. Médecine et Moyen séjour et Télémedecine de Cilaos. Réanimation polyvalente. Unité de Surveillance Continue. Coordination hospitalière des prélèvements d'organes, de tissus et de cellules. Cardiologie.USIC. Réadaptation Cardio-vasculaire.

Lits et places installés : 92

Entrées HC: 11 398 RUM
 Entrées HS: 30 RUM
 Entrées HDJ: 2 921 RUM sans SSR
 Journées HC: 26 660 journées brutes
 Nombre de séances (HDJ): 2 318
 Nombre total de passage aux Urgences adulte: 47 629

1 caisson hyperbare de 6 places (chronique et aigu).

- 1 centrale de surveillance aux urgences.
- 1 centrale de surveillance en UHCD.
- 2 centrales de surveillance en réanimation (15 lits lourds médicalisés dont 1 lit réservé au sujet en état de mort encéphalique).
- 6 générateurs d'hémodiafiltration. 1 respirateur HFO (ventilation par oscillations à haute fréquence). 2 PICCO (Monitoring cardiaque). 18 respirateurs conventionnels et 3 oxylog (respirateurs de transport)
- Unité de Soins Intensifs en Cardiologie de 8 lits
- 1 salle de cardiologie interventionnelle située dans le service de cardiologie et
- 1 salle de cardiologie interventionnelle située au bloc opératoire (disponible 2 jours par semaine).
- 1 salle de rééducation cardiaque. 2 pompes à ballonnets de contre pulsion intra-aortique.
- 1 poste de dialyse péritonéale

> Pôle Femme Mère Enfant

- › Chef de pôle : **Dr Saguiraly PIYARALY**
- › Chef de pôle adjoint :
Dr Marc GABRIELE
- › Cadres de pôle : **Danielle BEGUE** et **Claudine SOMON PAYET**
- › Assistante de gestion :
Véronique VILALTE

Site de Saint-Pierre et Saint Joseph.

GGynécologie obstétrique, Gynécologie Chirurgicale. Orthogénie. Génétique. Médecine fœtale. Urgences gynécologiques et obstétricales. Pôle d'accueil Médico Judiciaire d'Urgence (PAMJU). Centre Assistance Médicale à la Procréation. Centre périnatal de proximité à St-Joseph. Centre Pluridisciplinaire de Diagnostic Prénatal.

Néonatalogie. Unité Kangourou. Soins intensifs de néonatalogie. Réanimation néonatale. Réanimation pédiatrique. Unité de Surveillance Continue pédiatrique.

Pédiatrie générale : Nourrissons, Grands enfants, Adolescents. Urgences pédiatriques. Unité d'Hospitalisation de Courte Durée pédiatrique. Unité de Soins de Suite et de Réadaptation Pédiatriques. Centre de Ressources et de Compétences de la Mucoviscidose. Centre de Compétences des Maladies Rares - Malformations cardiaques et congénitales complexes rares. Centre d'Etudes Périnatal Océan Indien. Centre de simulation.

Chirurgie viscérale et orthopédique de l'enfant et de l'adolescent. Centre de Rééducation Fonctionnelle Infantile.

80% de chambres individuelles.

Consultations externes de gynécologie obstétrique, de génétique, d'assistance médicale à la procréation. Consultations externes de pédiatrie, de néonatalogie, de chirurgie infantile.

Lits et places installés : 219

Entrées HC: 15 394
 Entrées HDJ: 4 881
 Journées HC: 56 384

Séjours moins de 48h: 6 669 (source pmsi pilot, hors SSR et CRFI)

Nombre d'accouchements: 4 185
 Passages Urgences gynécologiques: 6 804
 Passages Urgences obstétricales: 9 160
 Passages Urgences pédiatriques: 16 270



> Pôle d'imagerie

- > Chef de pôle : **Dr Marc BINTNER**
- > Chef de pôle Adjoint :
Dr Jean-Christophe LASALARIE
- > Cadre de pôle : **Denis HEUVRARD**
- > Assistant de gestion :
Mickaël HOARAU

Services de Radiologie générale et Neuroradiologie

Imagerie

1 IRM 3 T, 1 IRM 1.5 T, 2 scanners (CT) : un CT 16 barrettes dédié principalement aux urgences hospitalières ainsi qu'au patient couché sur lit ou brancard et un CT 64 barrettes dédié aux vacances programmées hospitalière, libérale et privée avec orientation particulière pour les patients valides, 2 salles d'angiographie capteur plan dynamique, 1 salle de radiologie avec capteur plan dynamique, 1 salle de mammographie, 1 salle capteur plan os et poumons, 1 Conebeam, 2 salles d'imagerie conventionnelle aux urgences dont 1 salle de radiologie avec capteur plan dynamique, 12 appareils de radio mobiles, 3 salles d'échographie, 1 salle télécommandée avec suspension plafonnrière sur le site de St-Joseph, 1 salle d'Imagerie conventionnelle sur le site de St-Louis, 1 salle d'Imagerie conventionnelle sur le site du Tampon et une salle d'Imagerie conventionnelle à la Maison d'Arrêt de Saint Pierre.

> Pôle Néphrologie

- > Chef de pôle : **Dr Paul FINIELZ**
- > Chef de pôle adjoint :
Dr Sébastien VEILLON
- > Cadre de pôle :
Marie-Laure AHO NIENNE
- Assistante de gestion :
Véronique VILALTE

Néphrologie. Dialyse.

Lits et postes installés : 31

Entrées HC : 1 049
Journées HC : 4 260

Séjours moins de 48h (HC+HJ+ séances) :
10 034

18 postes de dialyse en moyenne dans l'année (augmentation capacité fin décembre 2016 : 22 postes)
Nombre de séances en centre : 9 653
Nombre de séances sur patients hospitalisés : 1 351
1 poste de dialyse péritonéale

> Pôle santé publique et thérapeutique

- > Chef de pôle : **Dr Olivier FELS**
- > Cadre de pôle : **Nadia ETHEVE**
- > Assistant de gestion :
Mickaël HOARAU

Pharmacie à Usage Intérieur : Données 2016

Stérilisation centrale :

64500 (+6%) équivalents boîtes jour dont 67% pour le bloc opératoire
Reconduction certification ISO 9001
Mise en place du logiciel Optim au bloc opératoire, bloc obstétrical et en stérilisation traçant l'ensemble du circuit du dispositif médical restérilisable.
Projet d'agrandissement et de réaménagement des locaux suite à l'augmentation d'activité du bloc opératoire.
Équipements : 4 laveurs désinfecteurs, 1 cabine de lavage, 4 autoclaves, 1 laveur à ultra-son.

Dispositifs Médicaux :

• activités d'enseignement, recherche et d'essais thérapeutiques

- > enseignement UFR Santé : 24 HETD
- > communications lors de congrès : 3
- > essais techniques de DM : 1 à 3 par semaine (non chiffré)

• activités de gestion

- > nombre de DM référencés : 6 250 références
- > nombre de DM gérés en stocké : 1285 (-8%)
- > nombre de DM gérés en non stocké : 2252 (+14%)
- > nombre de DMI gérés en dépôt vente : 2705 (+19%)
- > nombre de DMI implantés et tracés : 8847 (+13%)
- > nombre de lignes de DM en délivrance globale : 112 099(+10%)
- > nombre de lignes de réception : 14 438 (-0.2%)
Dont 4670 lignes de DMI réceptionnés en dépôt vente (+8%)
- > nombre de lignes de commande : 14 973 (+6%)
- Dont 5 177 lignes de DMI commandés en dépôt vente (+8,6%)
- > nombre de DM créés (hors AO) : 450 (-19%)
- > nombre d'emprunts (indicateur qualité) : 36 (-12%)
- > nombre de prêts : 25

Pharmacie centrale :

• activités de gestion

- > nombre médicaments référencés : 1 599
 - > nombre de lignes de commande : 2 199
 - > nombre de lignes de réception : 8 828
 - > nombre lignes dispensation globale : 183 647
 - > nombre lignes dispensation nominative : 19 888
 - > nombre n'UF ayant bénéficié du déploiement des armoires en plein vide : 69
- **Gestion des complémentaires**

Nutritionnels oraux :

- › nombre médicaments référencés : 39
- › nombre de fournisseurs : 5
- › nombre de commandes : 52
- › nombre lignes dispensation : 5 257

• Essais Cliniques :

- Nb essais : 30
- Nb réceptions : 86
- Nb dispensations : 211
- Nb actes IVRS/IWRS : 97
- Nb destructions : 17
- Nb monitoring : 33

Pharmacotechnie :

12 868 préparations d'anticancéreux (+5.2%) dont 80% pour les hôpitaux de jour délivrées dans 85% des cas dans des délais conformes.

637 préparations magistrales non stériles
Équipements : 1 isolateur, 2 hottes à flux laminaire, 1 hotte chimique, 2 balances, une étuve, 2 soudeuses, 1 véhicule.

Obtention de la certification ISO 9001 en juin 2016

participation aux staffs d'oncologie, d'hématologie

34 interventions pharmaceutiques, dont 25 ayant entraîné des modifications

Formation à la manipulation des anticancéreux et à la routine de pharmacotechnie de 1 internes DES pharmacie hospitalière

Département de l'Information Médicale :

Séjours MCO : 85 137 RSS, 96 102 RUM dont 30 823 séances

Semaines SSR : 5 815 RHS

Psychiatrie hospitalisation : 2 990 RPS

Psychiatrie ambulatoire : 30 491 RAA

Centre de documentation d'information et de télématique médicale :

Envois numériques/papiers (Sommaire, Articles) : 436

Thèses / Mémoires reçus : 4

Apport nouvelle documentation (livres, dvd, articles) : 838

Visioconférences : 435 + 10 réunions

Revue Médicales mise en ligne : 33

Formation UpToDate : 44

Gestion des dossiers médicaux :

Nombre de dossiers archivés : 27 341

Nombre de dossiers externalisés : 27 680

Nombre de boîtes à archives d'urgences : 327

Nombre de dossiers mis à disposition : 4786

Nombre de dossiers détruits : 644

Transfert de l'hôpital de Saint Joseph à Ravine des Cafres : 25 000 dossiers

Tri archives administratives hôpital de Saint Joseph pour destruction et conservation : 69,15 mètres linéaires

> Pôle de Santé Mentale

› Chef de pôle : **Dr Ludovic CHRISTEN**

› Chef de pôle adjoint :

Dr Emmanuel RUNG

› Cadre de pôle :

Bruno MARIE

› Assistant de gestion :

Isabelle AHO-NIENNE

Psychiatrie adulte – 4 CMP; Intersecteur : 2 unités d'hospitalisation Lagon & Corail, Centre d'Accueil et d'Urgences Médico Psychologique (CAUMP), Unité de Psychiatrie de Liaison (UPL), Unité de Psychotraumatologie (UPT), Unité de Réhabilitation Psycho Sociale Site de Saint-Pierre (URPS SR), Unité mobile de Géroto-psychiatrie (UIGP).

Pédopsychiatrie – 4 CMPEA; Intersecteur : Centre d'Accueil Pour Adolescents en Souffrance (CAPAS), Unité de Pédopsychiatrie d'Urgence et de Liaison (PUL), Unité Médico Psychologique en Périnatalité (UMPP Sud), Service d'Accueil Familial Thérapeutique pour Enfants et Adolescents (SAFTEA).

Lits et places installés : 194

› Lits d'Hospitalisation : 63

› Places HDJ : 28

› Places 1/2HDJ : 60

› Places AFT : 43

HC : 1 857 entrées – 20 262 journées

HDJ : 3 258 entrées

1/2HDJ : 8 366

AFT : 2 804 entrées – 13 789 journées

> Pôle des sciences neurologiques et de la chirurgie cervico-faciale

› Chef de pôle :

Dr Philippe OCQUIDANT

› Responsable adjoint de Pôle :

Dr Sébastien FREPPEL

› Cadre de pôle : **Alain CORENTHY**

› Assistante de gestion :

Cyrielle PAYET

Site de Saint-Pierre : Neurologie médicale, UNV, USINV, Neurochirurgie. Neuroréanimation. Centre de référence des maladies rares. Oto-rhino-laryngologie. Ophtalmologie. Stomatologie. Rééducation MCO.

Consultation Mémoire

Site de Saint-Louis : Centre d'Évaluation et de Traitement de la Douleur.

Site du Tampon : Médecine physique et de rééducation. Plateau Technique de rééducation. Balnéothérapie. Unité de soin Longue Durée. UCC

Lits et places installés : 190

Entrées HC : 5 318 en MCO, 291 en SSR et 14 en USLD

Entrées HDJ : 1107 en MCO, 4 304 en SSR

Journées MCO Brutes : 24 119

dont Journées HDJ : 1107

Séjours moins de 48h : 1794

Un réseau EEG numérique (2 postes fixes et 2 postes mobiles), Télémedecine AVC
Une chambre d'enregistrement du sommeil.

Cranio cérébrale adulte/enfant : Neuronavigation. Stéréotaxie, endoscopie. Chirurgie Neuro-vasculaire.

Rachis : dégénérative et traumatique.

Chirurgie mini-invasive

> Pôle de soins en cancérologie

› Chef de pôle :

Dr Lam LAM KAM SANG

› Chef de pôle adjoint :

Dr Patricia ZUNIC

› Cadre de pôle : **Jean-Emile PAYET**

› Assistant de gestion : **Galib PYARALI**

Oncologie-hématologie. Hématologie. Oncologie médicale. Unité protégée. Radiothérapie-curiothérapie-oncologie. Unité mobile d'accompagnement et de soins palliatifs. Département Pathologie, Tumorothèque et pathologie moléculaire, Unité 3C (Centre de Coordination en Cancérologie).

Lits et places installés : 29 au total.

- 18 lits HC/UP : 14 lits HC dont 3 lits Identifiés Soins Palliatifs et 6 lits de Soins Intensifs + 4 lits UP depuis sa réouverture le 7 mars 2016 (l'UP était en travaux de réhabilitation depuis septembre 2012).

- 11 places HDJ

Entrées HC : 1 154

Entrées HDJ : 968 (hors séances)

Journées HC : 5 154

Séjours moins de 48h : 16 696 (séances incluses)

Nombre de séances : 15 298

2 accélérateurs de particules (CLINAC).

1 projecteur de source HDR pour la curiothérapie.

1 scanner dédié pour la simulation virtuelle.

4 lits d'unité Protégée

6 lits dédiés de Soins Intensifs (2 flux mobiles PLASMAIR)

1 système d'aphérèse pour le prélèvement de cellules souches hématopoïétiques pour échanges plasmatiques et érythrocytaires



CHU



CHU site Nord

Allée des Topazes - CS11021 - 97400 Saint-Denis
Tél. 0262 90 50 50 - Fax 0262 90 50 51



Sites Sud du CHU

BP 350 - 97448 Saint-Pierre Cedex
Tél. 0262 35 90 00 - Fax 0262 35 90 04



Direction Générale du CHU

11, rue de l'hôpital - 97460 Saint-Paul
Tél. 0262 35 95 40/41 - Fax 0262 49 53 47



Document imprimé sur papier PEFC

Réalisation, coordination : service communication CHU

Conception, maquette, mise en page : Leclerc Communication

Impression : Pub express • Crédit photos :

© APOROS - ©Freepik.com - ©Fotolia.com

Édition Juin 2016

CHU

CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE
LA RÉUNION