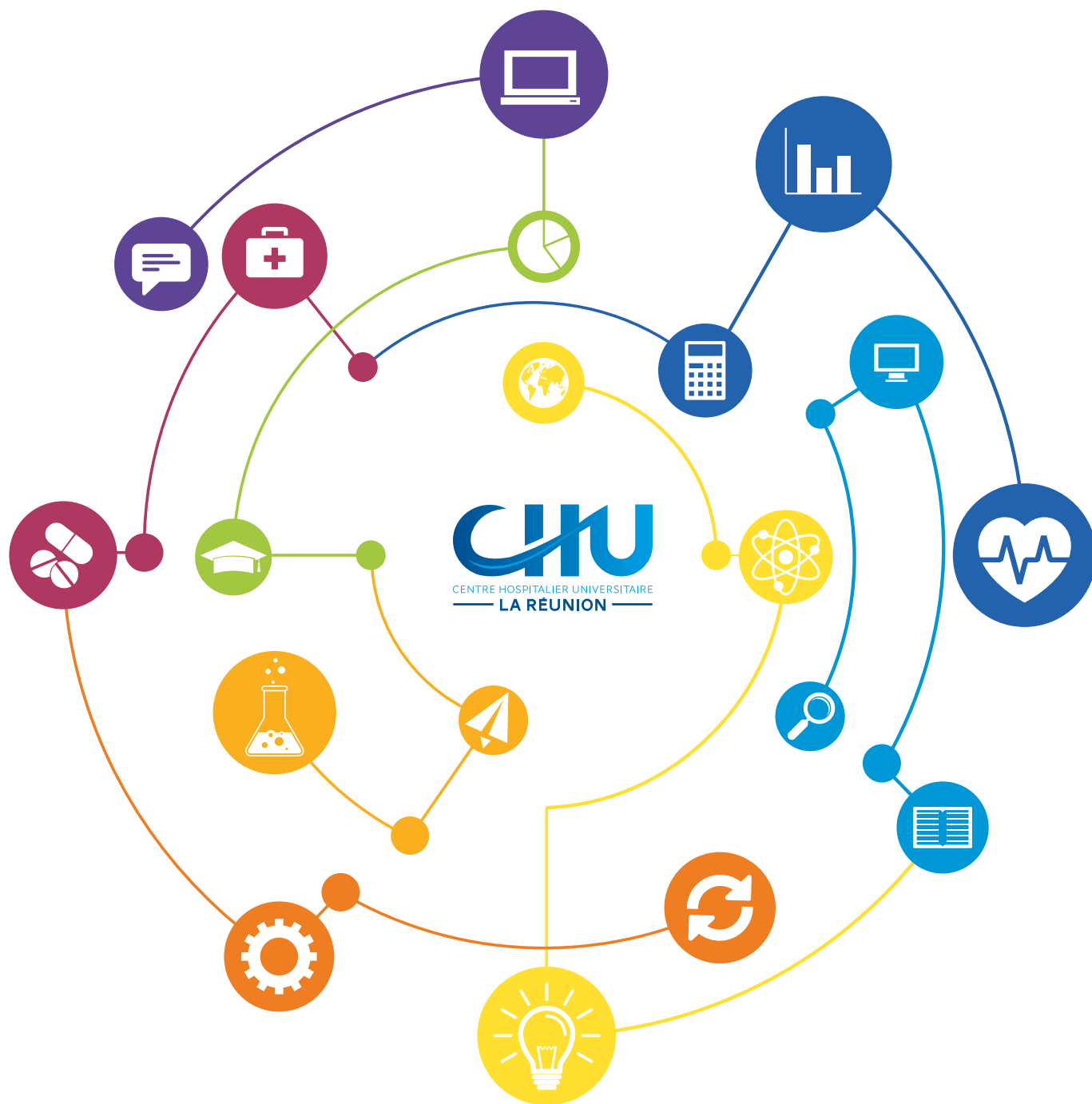


Ensem'nou sere la vi!



RAPPORT D'ACTIVITÉ

Centre Hospitalier Universitaire de La Réunion

2017



Sommaire



Édito | P4



Le Conseil de Surveillance | P5



Présentation du 30^e CHU de France | P6



Les faits qui ont marqué les sites en 2017 | P8



La Recherche fait aujourd'hui partie du quotidien | P10



La Coopération, un bilan 2017 positif | P12



L'enseignement, une mission fondamentale | P14



Affaires Économiques, une année de transition | P17



L'activité 2017 en chiffres | P18



Le nouveau périmètre des pôles | P22



Les Pôles du CHU | P23



Les finances 2017 | P29

L'année 2017 fut une année particulièrement dense, mais elle fut aussi une année charnière pour notre CHU.

Ainsi, la validation du dossier COPERMO début 2018, présenté par la Direction après consultation et avis des instances, est un signal fort de confiance et de crédibilité adressé par le Gouvernement, sur le projet que nous portons collectivement.

La réorganisation des services, la poursuite du virage ambulatoire, l'optimisation des moyens financiers et humains, montrent le respect des engagements pris par le CHU auprès du COPERMO, pour remettre l'établissement sur une trajectoire pérenne et assumer pleinement sa mission à La Réunion et dans la zone océan Indien.

En outre, le projet médical a été validé pour les quatre prochaines années. Ce projet ambitieux dote le CHU de La Réunion d'un socle d'orientations de nature à moderniser notre établissement sur des bases partagées et durables. L'enjeu est le maintien de la capacité pour notre structure hospitalière à proposer, elle-même et dans l'autonomie, les voies de son développement et la maîtrise de son avenir.

Le CHU de La Réunion, de par sa spécificité géographique et la diversité de ses activités, doit porter un projet collectif structurant, élargi sur une vision régionale de l'offre de soins.

Notre établissement est en effet au cœur du GHT Océan Indien. Ce dernier regroupait en janvier 2018 (date du retrait du CHM de Mayotte sur décision de l'ARS OI) tous les établissements hospitaliers

publics de l'île. Depuis, les coopérations se sont renforcées, la mutualisation des fonctions dites support avance à grands pas. Le déploiement des instances du groupement déjà engagé au cours du dernier trimestre 2017, sera accéléré pour que le GHT OI soit véritablement approprié par l'ensemble des acteurs hospitaliers.

Notre CHU regroupe surtout des hommes et des femmes qui contribuent chaque jour, par leur investissement professionnel et personnel, à l'accomplissement des missions du service public hospitalier. Notre rapport d'activité témoigne ici des actions que chacun d'entre nous engage pour répondre aux objectifs de soins, d'enseignement et de recherche sur notre île et dans la zone océan Indien.

Au-delà des projets architecturaux, dont certains seront livrés cette année et qui permettront d'améliorer considérablement la prise en charge des patients, l'ensemble des projets 2017 menés par tous les pôles, développés dans ce rapport d'activité, illustre le dynamisme des équipes et leur attachement au CHU de La Réunion.

Nous sommes conscients des efforts demandés dans les années à venir et tenons à saluer le travail et l'engagement des équipes du CHU. Nous sommes fiers des avancées réalisées ces derniers mois dans un contexte difficile, mais avec un réel engagement à assurer le métier d'hospitalier au service des patients et de leurs proches.



Jean-Paul VIRAPOULLE,
Président du Conseil de Surveillance du CHU de La Réunion



Pr Frédérique SAUVAT,
Présidente de la Commission Médicale d'Établissement du CHU de La Réunion



Lionel CALENGE,
Directeur Général du CHU de La Réunion



LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Le Conseil de surveillance est composé de 15 membres répartis au sein de 3 collèges de 5 membres : Collège des représentants des collectivités territoriales ; Collège des représentants du personnel et Collège des personnalités qualifiées.

Le Conseil de Surveillance se prononce sur la stratégie et exerce le contrôle permanent de la gestion de l'établissement.

Il délibère sur le projet d'établissement, le compte financier et l'affectation des résultats, toute mesure relative à la participation de l'établissement à une communauté hospitalière de territoire ou projet de fusion et le rapport annuel sur l'activité de l'établissement présenté par le directeur.

Il donne son avis sur la politique d'amélioration continue de la qualité, de la sécurité des soins et de la gestion des risques, les conditions d'accueil et de prise en charge des usagers, le règlement intérieur ainsi que sur les acquisitions-cessions.

Composition du Conseil de Surveillance (selon la notification de l'arrêté du 16 mars 2018)



Président :
M. Jean-Paul VIRAPOULLE,
Président du Conseil de Surveillance élu le 12 avril 2017.



Vice-président :
M. Mariot MINATCHY,
Vice-Président du Conseil de Surveillance nommé le 12 avril 2017.

I) MEMBRES AYANT VOIX DÉLIBÉRATIVE

Collège 1 - Représentants des collectivités territoriales

- M. Jean-Paul VIRAPOULLE..... Conseiller régional, représentant le Conseil Régional de La Réunion
- M. André THIEN AH KOON Représentant du Président du Conseil Départemental de La Réunion, département siège de l'établissement
- M. Joseph SINIMALE Président du Territoire de la Côte Ouest, établissement public de coopération intercommunale
- M^{me} Gabrielle FONTAINE..... Représentante du maire de la commune de Saint-Denis siège de l'établissement
- M. Issa ISSA ABDOU Conseiller général, représentant le Conseil départemental de Mayotte

Collège 2 - Représentants des Personnels Médicaux et Non Médicaux

- M. le Dr. Jean François DELAMBRE Représentant de la Commission Médicale d'Établissement
- M. le Dr Jérôme LEMANT..... Représentant de la Commission Médicale d'Établissement
- M. Patrick CADET Représentant de la Commission de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-techniques de l'établissement
- M. Antonin HERODE Représentant FO
- M. Jean-Yves HOARAU..... Représentant CFTC

Collège 3 - Représentants des Personnels Qualifiés et Usagers

- M. Serge CAMATCHY..... Personne qualifiée désignée par le Directeur Général de l'ARS OI
- M^{me} Hajosoa Vololona PONNAU Personne qualifiée désignée par le Directeur Général de l'ARS OI
- M. Mariot MINATCHY..... Personne qualifiée désignée par le Préfet de La Réunion
- M. Jacques PAIN Représentant de l'Union de Familles et Amis de Personnes Malades et/ou Handicapées Psychiques (UNANFAM), au titre des Représentants des usagers désigné par le Préfet de La Réunion
- M. Marcel DIJOUX..... Représentant de la Ligue Contre le Cancer (LCC), au titre des représentants des usagers désignés par le Préfet de La Réunion

II) MEMBRES AYANT VOIX CONSULTATIVE

- Directeur Général de l'ARSOI
- Directeur Général de la CGSS de La Réunion
- Doyen de l'UFR Santé
- Présidente de la CME du CHU, vice-présidente du Directoire
- Représentante de la structure chargée de la réflexion d'éthique.



Présentation du trentième CHU de France

Le CHU de La Réunion se compose du CHU site Nord et des sites Sud du CHU (hôpital de Saint-Pierre, hôpital de Saint-Louis, hôpital de Saint-Joseph, hôpital du Tampon, hôpital de Cilaos et Centre de santé mentale). Né en février 2012, il est devenu **le 30^e CHU de France**.

Le CHU de La Réunion prend en charge toute personne ayant besoin d'être rassurée sur son état de santé, guérie d'une maladie, soulagée ou accompagnée face à une situation physiologique, à une pathologie chronique ou aiguë, à un handicap ou à l'âge.

Un long processus de structuration hospitalière

- 1957 : Ouverture du Centre Hospitalier Départemental Félix Guyon (CHD)
- 1997 : Fusion des Hôpitaux du Territoire Sud portant création du Groupe Hospitalier Sud Réunion (GHSR)
- 2007 : Direction commune au CHD Felix Guyon et au GHSR
- 2010 : Création du CHR de La Réunion
- Décret de fusion au 1^{er} janvier 2012 du CHD Félix Guyon et du GHSR
- Signature de la convention hospitalo-universitaire le 29 février 2012

Les enjeux

- des soins de proximité confortés
- un accès aux soins renforcé pour les prises en charge hautement spécialisées
- le soutien au développement de filières de soins avec les autres opérateurs de santé
- le soutien de la démographie médicale et soignante
- une réponse adaptée aux problèmes de santé spécifiques de La Réunion et de Mayotte

Ses missions fondamentales

Les soins et la prévention, l'enseignement, la recherche, la coopération régionale et internationale

Au-delà de ses missions fondamentales, il assure aussi

Les urgences, la permanence de soins, la prise en charge des soins palliatifs, le développement professionnel continu, la lutte contre l'exclusion et l'accueil des personnes en difficulté, les actions de santé publique.



Une activité en volume qui le situe au **11^e rang national** sur 32 CHRU



> Près de **1 900 lits et places**



> Plus de **190 000 entrées**

En chiffres au 31/12/17



7 330 Professionnels (soit 7084.72 ETP*)

Dont **1 014.35 ETP*** médical
Dont **6 070.37 ETP*** non médical,

Dont **686,35 ETP*** médecins séniors et **328 ETP*** médecins juniors
une centaine d'internes extra-hospitaliers et affectés en stage à Mayotte sont gérés par le CHU.

* Équivalent Temps Plein



1 378 lits de médecine, chirurgie et obstétrique,

194 lits et places de santé mentale

101 lits de suite et de réadaptation,

130 lits d'hébergement pour les personnes âgées,

40 lits d'hébergement en Unités de Soins à longue durée



134 800 passages aux urgences par an,



323 000 passages en consultations et soins externes par an.



Un plateau technique de haut niveau

Le CHU propose toutes les prises en charge médicales et chirurgicales et des services spécialisés : chirurgie cardiaque et vasculaire, chirurgie infantile et néonatale, neurochirurgie, hyperbarie, hématologie-oncologie, maternité niveau III, grands brûlés, médecine nucléaire, radiothérapie-curiethérapie, TEP, laboratoire P3, histocompatibilité, greffes, centre référent NRBC, centre référent maladies rares, recherche & innovation, enseignement, SAMU centre 15.



Les faits qui ont marqué les sites en 2017

Sur le site nord

Au CHU site nord, en 2017 de **nouvelles activités médicales et de soins** ont été autorisées ou renouvelées par l'ARS parmi lesquelles pour les adultes les activités de cardiologie interventionnelle, de chirurgie cardiaque, d'implantation de prothèses valvulaires aortiques (TAVI), mais aussi pour le secteur enfants les activités interventionnelles sous imagerie médicale, par voie endovasculaire en cardiologie, et les activités de soins de périnatalité. L'autorisation de prélèvement d'organes et de tissus à des fins thérapeutiques sur personne décédée a également été renouvelée.



Dans le même temps la demande d'autorisation de greffe cardiaque qui avait déjà reçu un avis favorable de la CSOS en juin 2016, a été renouvelée fin 2017 dans l'attente de sa confirmation par l'ARS.

Le CHU site nord a poursuivi son engagement dans le virage ambulatoire avec notamment la poursuite de l'extension des plages horaires de bloc opératoires et l'adaptation de ses capacités d'hospitalisation : Fermeture en 2017 de 12 lits d'hospitalisation de semaine (2 en hématologie et 10 en cardiologie) et de 19 lits d'hospitalisation conventionnelle (3 en chirurgie digestive, 2 en urologie, 9 en orthopédie, 5 en hématologie) et ouverture de 10 lits d'hospitalisation de jour de cardiologie.



Vingt grands chantiers institutionnels d'une importance stratégique pour le CHU ont été identifiés, parmi lesquels plus spécifiquement pour le site Félix Guyon :

• Le projet de chirurgie cardiaque :

La coopération avec le CHU de Bordeaux s'est intensifiée par la formation en métropole sur des séjours de courte durée de personnels du CHU (un médecin anesthésiste, quatre IDE et un perfusionniste) et l'organisation de 3 missions des professionnels du CHU de Bordeaux dans le service de chirurgie cardiaque du CHUFG associant chirurgiens, anesthésistes, infirmiers spécialisés (IADE, IBODE) et aides-soignants pour accompagner le CHU dans la construction d'une filière cardiaque d'excellence.

• Le Bâtiment des Soins Critiques



Visite de M^{me} Agnès Buzyn.

L'avancement des travaux de réalisation de la phase 1 de la 1^{ère} tranche du Bâtiment des Soins Critiques a permis le dévoilement par M^{me} Buzyn, Ministre de la Santé et des Solidarités d'une plaque inaugurale lors de sa visite officielle sur site le 1^{er} octobre 2017.

Des opérations immobilières et techniques structurantes ont été menées à terme.



Livraison du bâtiment énergie

Dans différents secteurs, de nouvelles installations ont contribué à une amélioration de la qualité de prise en charge des patients et à la sécurisation des conditions de travail (livraison des consultations de pédiatrie du Bâtiment D4, installation de la nouvelle TEP...). D'autres structures ont pu être livrées : le bâtiment énergie, les parkings personnels, le jardin de la nurserie dans le cadre du projet des nouveaux commanditaires...

Sur les sites Sud

les opérations immobilières se sont poursuivies dont certaines ont pu être achevées en 2017. L'acquisition de nouveaux matériels ou le développement de nouvelles activités a permis au CHU d'améliorer l'offre de soins dans le bassin Sud.

Le chantier du bâtiment central de Saint-Pierre en bonne voie.

Le CHU Sud est depuis deux ans en chantier sur son site de Saint-Pierre, afin de réhabiliter et de moderniser ses locaux. Le futur Bâtiment central est sorti de terre. Ce chantier de grande envergure livre la première tranche, la plus importante comprenant les nouveaux aménagements pour les patients, fin mars 2019. Les services pourront emménager dans des locaux neufs et mieux adaptés.



Bâtiment central : les travaux ont bien avancé.

Extension de la capacité d'accueil de l'Unité de Chirurgie Ambulatoire sur son site de St-Pierre.



Visite de l'unité de chirurgie ambulatoire

L'unité de Chirurgie Ambulatoire de l'hôpital de Saint-Pierre a été ouverte en 2009. Dès son ouverture, le taux d'occupation de l'unité a été en constante progression, allant jusqu'à atteindre les 133% de taux d'occupation en 2016 et jusqu'à 146% au premier semestre 2017.

Livraison des travaux de construction du plateau technique et de l'unité cognitive comportementale à l'Hôpital du Tampon



L'Unité Cognitive Comportementale et son toit végétal

Dans le cadre de l'opération structurante du site du Tampon, l'unité cognitive-comportementale du CHU bénéficie désormais de locaux entièrement neufs et lumineux. L'unité de soins de suite et de réadaptation accueille des patients présentant un stade sévère de démence avec des troubles psycho-comportementaux et perte d'autonomie. Le nouveau Plateau Technique a aussi pu ouvrir ses portes, il accueille des personnes en situation de handicap congénital ou provoqué par une maladie ou un accident, cette situation pouvant être temporaire ou permanente.

Création d'une structure de médecine traditionnelle chinoise à Saint-Louis

L'ouverture d'une consultation de médecine traditionnelle chinoise a été opérationnelle à partir du 15 mars 2017. Les consultations externes sont rattachées au Centre d'Evaluation et Traitement de la Douleur (CETD) du CHU site de St Louis.

Création d'une salle vasculaire



Travaux d'aménagement d'une salle vasculaire pour le bâtiment principal de l'Hôpital de Saint -Pierre.

Restructuration du CMPEA de Terre-Sainte à St Pierre

Aménagement d'une villa à usage d'habitation en Centre Médico Psychologie pour Enfants et Adolescents (CMPEA).

Ouverture de la consultation mémoire

Les travaux ont permis le réaménagement de deux anciens logements de fonction pour accueillir le service dédié à la « Consultation mémoire ».





La Recherche fait aujourd'hui partie du quotidien des hospitaliers

La recherche clinique au CHU de La Réunion prend appui sur les spécificités locales et de la zone océan Indien. Elle est une chance pour le territoire et pour les patients réunionnais et de la zone.

La recherche clinique, au même titre que les soins et l'enseignement s'intègre désormais naturellement dans l'activité quotidienne des différents services hospitaliers.

Après cinq années d'existence, le CHU de La Réunion présente en matière de recherche un bilan concret et des objectifs ambitieux. Ce résultat est rendu possible du fait de la collaboration de tous les acteurs aussi bien des chercheurs, des équipes soignantes, de la direction que des partenaires extérieurs à l'établissement ainsi que la disponibilité de plateaux techniques de pointe.



Une activité croissante

Le développement de la recherche se caractérise surtout par les capacités des équipes de recherche à obtenir de nouveaux modes de financements. En 2017, la cellule promotion interne a accompagné les investigateurs et soumis 32 projets à des appels d'offre nationaux, régionaux et locaux. 11 projets ont ainsi été financés, dont un porté par un praticien de l'EPSMR marquant ainsi le positionnement de la Délégation de la Recherche Clinique et de l'Innovation (DRCI) au niveau du territoire réunionnais.

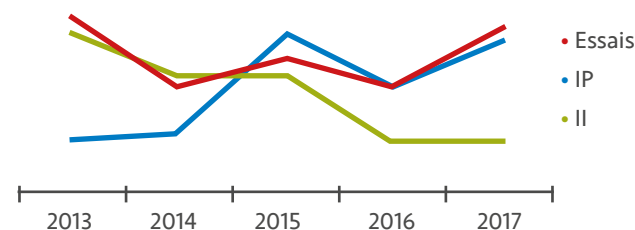
En 2017, le CHU de La Réunion a participé à la mise en œuvre de 195 protocoles à promotion externe (123 académiques/institutionnelles et 72 Industrielles). Il s'agit d'une activité en constante croissance (+ 114 % en 5 ans). Les thématiques prédominantes sont l'hématologie, la réanimation, l'oncologie thoracique, la pneumologie, la gynécologie, l'endocrinologie,...

Analyse des publications et des inclusions

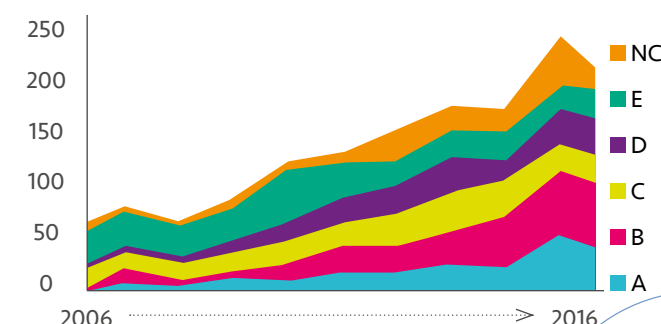
La production scientifique des équipes de recherche, se traduisant par des publications, se maintient en 2017. Il est important cependant de souligner la forte augmentation enregistrée sur la période 2012-2016. En volume, les publications font un bond de 33 % avec une très nette amélioration de leur qualité (+ 74 % pour les publications de rang A et + 165 % pour les publications de rang B).

Année	Pub	A	B	C	D	E	NC	Score
2006	47	1	3	12	2	26	3	418
2012	120	19	17	22	23	19	20	1 210
2016	160	33	45	22	28	22	10	1 843

Évolution de la MERRI Essais cliniques (2013-2016)



Évolution des publications (2006-2016)



Enfin, 2017 a consacré la place et le rôle du CHU dans le paysage de la recherche en santé. Ce positionnement s'est matérialisé par des collaborations concrètes sur des projets de recherche fondamentaux avec les UMRs PIMIT (2 projets en communs) et DETROI (6 projets en communs).

Sur la période, 30 % des publications des UMRs mentionnent un praticien hospitalier du CHU de La Réunion.

PROJETS DE RECHERCHE CLINIQUE FINANCÉS EN 2017

APIDOM	EPIMURE.....	Pneumologie.....	Dr ANDRE
	MAPPS	Santé mentale	Dr GOKALSING (EPSMR)
AOI Médical	HLQ-Diabète	Endocrinologie	Dr DEBUSSCHE
	APACCHE.....	Onco-hématologie.....	Dr CABRERA
	PROTI-PREMA	Réanimation néonatale	Dr TRIGOLET
	IRAP-DUN	Endocrinologie-maladies métaboliques	Pr NOBECOURT
	HEMO-FA	Santé Publique.....	M. MAILLARD
	IMMUNOLOPTO	Médecine interne.....	Dr RAFFRAY
AOI Paramédical	RESOPAL.....	Soins palliatifs.....	M ^{me} BENARD
	BABAFIX.....	Néonatalogie.....	M ^{me} PAYET

Au niveau de la vie des structures, l'année 2017 a été marquée par deux événements

la nomination du coordonnateur médical de la DRCI, par ailleurs chef de service de réanimation pédiatrique, le Pr Silvia IACOBELLI, au poste de PU-PH de pédiatrie, portant ainsi les effectifs Hospitalo-Universitaire du CHU de La Réunion à 15.



Pr Silvia Iacobelli

la désignation d'un nouveau coordonnateur médical à la gouvernance du Centre d'Investigation Clinique et d'Epidémiologie Clinique (CIC-EC), le Dr Catherine MARIMOUTOU, médecin de santé public, permettant ainsi la continuité des activités du centre.



Dr Catherine Marimoutou

Le bilan du CIC-EC, en 2017, fait état de 24 projets de recherche gérés sur les trois thématiques prioritaires, 3 projets hors thématiques et de 50 publications.



La Coopération dresse un bilan 2017 positif

Les actions de coopération menées par le CHU de La Réunion s'inscrivent pleinement dans un contexte historique et de relations privilégiées entre La Réunion et les pays de la Commission de l'Océan Indien (COI). Ce fort ancrage ajouté à l'expertise et au dynamisme des équipes conduisent à la mise en œuvre d'actions plébiscitées par les pays partenaires.

Les partenariats mis en œuvre, riches sur le plan humain et de la solidarité, ont surtout un réel impact sur la prise en charge médicale des pays partenaires et génèrent un vrai bénéfice pour la population.

Un bilan très dense

En 2017, le CHU a organisé vingt missions de coopération internationale dans les pays de la zone (Comores, Maurice, Madagascar, Seychelles). Soixante-neuf agents ont participé à une mission, principalement du personnel médical mais également des personnels soignants. La durée moyenne d'une mission était d'une semaine. Ces missions se sont soldées par la formation de six cents personnes in situ.

En 2017, le CHU a également accueilli trente-quatre stagiaires, principalement dans les services des urgences, pour une durée moyenne de séjour de trois semaines.

Une concentration des moyens sur cinq actions

Comme les années précédentes, avec 42 % des actions, les urgences continuent à avoir un poids prépondérant dans le bilan d'activité du fait notamment de la structuration des actions de formation conduites et la mise en place de formations diplômantes (DU de médecine de catastrophe).

En 2017, l'axe périnatalité représente 10 % des actions entreprises. Elle enregistre ainsi un recul de sept points qui s'explique du fait notamment de la difficulté à mobiliser les équipes déjà fortement mobilisées à Mayotte.

Le Centre de Simulation en Santé de l'Océan Indien continue l'exportation de ses formations et prend la deuxième place avec 23 % des actions de coopération.

Compte tenu de l'importante logistique que requièrent les formations in situ (300 kg de fret), le centre a fait le choix, en réponse à une demande des Seychellois, de concentrer son action vers cette destination. Le centre a par ailleurs une stratégie de développement progressive de son offre de formation de manière à répondre, au plus près, aux attentes des pays partenaires.



Outre ces axes forts, le CHU est également intervenu dans les disciplines de l'addictologie, la santé mentale, le diabète, l'hygiène...

Une intervention qui bénéficie à l'ensemble des pays de la COI

Près de la moitié des actions s'est faite au bénéfice de la population malgache. Le soutien à la grande île est historique et repose sur de solides bases quelque-soit la discipline (urgence, périnatalité, hygiène, ...).



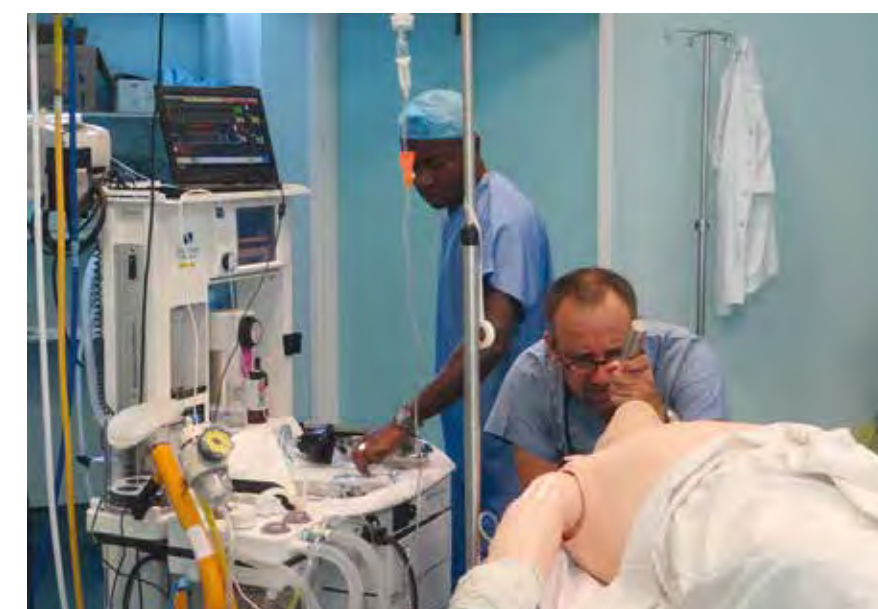
Les actions de coopération avec les Comores ont enregistré un recul de 10 points en 2017 (30% en 2016). Ceci s'explique par l'entrée d'autres acteurs dans le processus et la nécessité de coordonner les actions (Préfecture de La Réunion, ARS-OI, CH de Mayotte, ...).

Les partenariats avec Maurice s'organisent et commencent à se mettre en place.



Nos actions de coopération avec les Seychelles se sont consolidées en 2017, quelque-soit la discipline. La mobilité du CSSOI constitue un vrai catalyseur et une opportunité qui favorise les échanges.

Les actions de coopérations menées par le CHU de La Réunion sont soutenues financièrement par l'Europe, l'Etat, la Région Réunion, l'Agence Régionale de Santé (ARS) et l'Agence Française de Développement (AFD).





L'enseignement une mission fondamentale du CHU

L'enseignement médical

Le premier cycle des études médicales

Depuis la création de l'UFR de Santé à l'Université et l'année universitaire 2010-2011, les étudiants effectuent la deuxième année des études médicales à La Réunion. Depuis l'année universitaire 2012-2013, la troisième année des études médicales est également organisée à La Réunion.

- **Les stages de sémiologie de deuxième et de troisième année**

Les étudiants en médecine effectuent plusieurs stages hospitaliers successifs en sémiologie pour valider leurs 2ème (DFGSM2) et 3ème (DFGSM3) années. La maquette comprend au moins un stage en médecine de la femme, un en médecine de l'enfant, deux stages en médecine de l'adulte, deux en médecine de spécialité et au moins une demi-journée dans les services d'imagerie médicale et dans les laboratoires.

Au total, pour l'année universitaire 2017-2018, ce sont 47 services d'accueil au CHU qui ont été mobilisés pour 245 étudiants (DFGSMa2: 35, DFGSM2: 108; DFGSM3: 102).

- **Les enseignements à l'UFR Santé**

S'agissant des enseignements théoriques à l'UFR de Santé, et en dehors de ceux assurés par les personnels « PU-PH », ils sont assurés par les praticiens hospitaliers de La Réunion. Au total, 123 praticiens du CHU sous contrat d'enseignant vacataire effectuent pour l'année 2017-2018 1.127,3 heures équivalent TD.

Le deuxième cycle des études médicales

La Réunion n'assure pas l'enseignement du deuxième cycle des études médicales. Cependant, le CHU de La Réunion accueille chaque année des étudiants du 2ème cycle d'autres UFR médicales, dans le cadre de leur deuxième cycle, venus à La Réunion effectuer un stage d'1, 2 ou 3 mois, souvent au cours des mois de juin, juillet et août. Par ailleurs, le CHU de La Réunion accueille également régulièrement des étudiants étrangers de 2ème cycle originaires essentiellement de l'Union européenne (15 % environ des stagiaires), dont des stagiaires de longue durée (3 mois pour les étudiants



allemands), soit sous forme de stages conventionnés soit par ERASMUS.

Au total en 2017, le CHU a accueilli 301 étudiants du deuxième cycle des études médicales.

Le troisième cycle des études médicales

Depuis la création de la subdivision océan Indien au sein de l'inter région Sud Ouest en 2004, le nombre d'internes de la subdivision « OI » issus de l'examen classant national a considérablement augmenté, passant de 29 par an en 2004-2005 à 102 par an en 2017-2018.

Parallèlement, le nombre d'internes accueillis en stage au CHU de La Réunion a également considérablement et régulièrement augmenté.



Évolution du nombre d'internes en stage au CHU de La Réunion			
Nombre de semestres d'internes depuis 2010 au CHR/CHU Réunion	CHU Nord	Sites Sud du CHU	CHU Réunion
Semestre de Novembre 2009 à mai 2010	53	54	107
Semestre de novembre 2016 à mai 2017	100	137	237

Le centre de simulation en santé de l'Océan Indien

Depuis juin 2013, le CHU Sud accueille le Centre de Simulation en Santé de l'Océan Indien (CSSOI). Structure partenariale associant le CHU de La Réunion, l'Université de La Réunion et le réseau périnatal de La Réunion (REPERE), le CSSOI est chargé de structurer et d'organiser l'apprentissage en simulation pour les formations médicales et paramédicales à La Réunion et à Mayotte.



Le CSSOI présente plus particulièrement 2 principales missions au titre de l'enseignement :

- formation initiale : 3^e cycle des études médicales, sage-femme, étudiants IADE, étudiants IBODE, et depuis 2016-2017, les étudiants du 1^{er} cycle des études médicales;
- formation continue (médicale et paramédicale) pour les professionnels en exercice, notamment dans le cadre du Développement Professionnel Continu (DPC), en ciblant notamment l'évaluation des pratiques professionnelles.

Les formations ont lieu au CHU sud (6^e étage du bâtiment central depuis avril 2016), mais également in situ dans les autres établissements hospitaliers, au GHER, à Sainte Clotilde, au CH Gabriel Martin et à la clinique Durieux pour les formations sur les situations critiques au bloc opératoire et en maternité.

En 2017, le CSSOI a réalisé 80 demi-journées de formation, formé 447 professionnels (259 en centre et 188 in situ), et mobilisé 194 demi-journées de formateurs. Il propose au total un catalogue de 21 formations.

Les Instituts d'Études en Santé

Les IES du CHU de La Réunion en 2017

Le CHU de La Réunion assure une responsabilité de premier plan dans la formation des futurs professionnels de santé paramédicaux et sages-femmes à La Réunion. L'offre de formation paramédicale et maïeutique du CHU de La Réunion comprend 10 écoles et instituts et mobilise 90 professionnels.



Tout au long de leur formation, les étudiants alternent les enseignements théoriques et les enseignements cliniques. Les stages pratiques sont organisés dans plus de 300 services de soins et autres structures d'accueil répartis dans les différents pôles du CHU, des établissements de santé publics et privés de La Réunion, de Mayotte, de métropole ou de pays européens et auprès de professionnels de santé exerçant en libéral.

École/instituts	Années de formation	Étudiants présents IES Nord (année 2017-2018)	Étudiants présents IES Sud (année 2017-2018)	Etudiants diplômés en 2017
IFSI	3	388	318	80 (IES Nord)
IRIADE				86 (IES Sud)
IRIBODE	2	/	11	15
IFA : Ambulanciers A. Ambulanciers	4 mois (x2) 70 h (x2)	48 40	/ /	40 40
IFMK	1 PACES + 3	/	63	21
IFAS	1	36	48	35 (IES Nord) 39 (IES Sud)
IFAP	1	/	17	13
ESF	5 (dont PACES)	104	/	17
TOTAL		616	468	386

La politique du CHU de La Réunion en matière de formation initiale en santé



2017 est marqué par l'adoption du Projet Stratégique et Pédagogique (PSP), composante du projet d'établissement 2017-2021, validé par les instances de l'établissement en octobre 2017.

Il constitue notre feuille de route à 5 ans et définit les objectifs stratégiques et pédagogiques de la mission d'enseignement paramédical et maïeutique du CHU. Le PSP se décline dans les 6 axes suivants :

- Axe 1. L'adéquation de l'offre de formation initiale aux besoins du territoire et des futurs professionnels ;
- Axe 2. Le renforcement du partenariat hospitalo-universitaire ;
- Axe 3. L'actualisation du projet pédagogique de la formation initiale ;
- Axe 4. La modernisation du management de l'enseignement en santé ;
- Axe 5. Le développement de la politique de formation continue et le DPC ;
- Axe 6. Définir et mettre en œuvre un schéma directeur immobilier des IES.

Quelques faits marquants des IES en 2017

- **Forte hausse de l'activité de la cellule concours :** traitements de près de 3.500 dossiers en 2017, et hausse de 13% du nombre de candidats au concours d'entrée en IFSI (liste 1, bacheliers).
- **Structuration de l'offre de stages :** intégration des stages de l'IFSI de Mayotte, nouvelle programmation des périodes de stage pour les 3 IFSI OI, développement et sécurisation de la mobilité hors département pour les étudiants des IES (13 étudiants en 2017).
- **Développement de la coopération hospitalo-universitaire :** co-construction pédagogique entre les IES et l'UFR Santé pour les filières infirmière (37,5h de podcasts) et kiné, mise en place d'enseignements communs inter-filières médecine/sage-femme.
- **Mise en place des premières formations DPC :** agrément par l'ANDPC du CHU en tant qu'organisme DPC, validation au format DPC des premières formations des IES (tutorat).
- **Poursuite des actions de formation continue :** « Préparation aux concours d'entrée à l'Institut d'ambulanciers » (nouveau en 2017), « actes exclusifs » pour les IBODE de La Réunion et de Mayotte : engagée en 2015, cette formation aura été suivie par tous les professionnels en 2020.
- **La communication interne et externe :** avec notamment la participation à la Conférence sur les violences faites aux femmes (mars 2017), à l'exercice SAR (Search And Rescue, octobre 2017), à la 2^e journée « Ville et santé » de St Pierre (octobre 2017), à la Journée de Portes ouvertes de la Vallée Blanche sur le site de St Pierre (novembre 2017).
- **Renforcement du dialogue de gestion avec la Région :** le financement de la Région, avec le soutien de l'Europe (FSE), représente 80% du budget des IES qui s'élève au total à 11 M€ environ.



Affaires Économiques, une année de transition

La direction des affaires économiques (DAE) du CHU de La Réunion regroupe les services supports qui assurent les missions d'achat et de logistique des différents sites de l'établissement. L'année 2017 a été une année de transition pour plusieurs secteurs.

Le Service Achats-Marchés s'est engagé dans le Groupement Hospitalier de Territoire pour une plus grande mutualisation des marchés. Il s'appuie sur une fonction achats transverse, responsable des procédures et marchés du CHU. Il prend en charge les procédures d'achats, à l'exception de celles des DTST des deux sites. Il n'intervient pas pour l'exécution des marchés qui est assurée par les services gestionnaires et de facturation. L'adhésion aux marchés mutualisés nationaux a été maintenue et il est également prévu le recours aux marchés de la filière biomédicale. Les gains sur achats sont évalués selon la méthodologie PHARE et ils sont communiqués à l'ARS et à la DGOS.



Les services de blanchisserie sont présents sur les deux sites du CHU et assurent les missions de traitement du linge et d'approvisionnement en divers articles textiles. Ils fonctionnent 5 jours / 7.



La blanchisserie du Sud, poursuit son projet de renouvellement des équipements et sera finalisé en fin d'année 2018. Les évolutions apportées permettront d'améliorer l'ergonomie des postes de travail et d'augmenter la productivité. Les comités « d'utilisateurs » sont organisés régulièrement. Ils permettent une bonne communication entre les services utilisateurs et la blanchisserie.

Au nord, le principe d'une délocalisation devient primordial pour le maintien de cette activité au sein du domaine hospitalier. Le professionnalisme des agents des deux sites est reconnu. Les équipes n'ont cessé de se mobiliser pour l'amélioration de la qualité et le maintien d'un bon niveau de productivité malgré des équipements vieillissants.



Concernant la restauration, les tarifs des selfs des deux sites ont été uniformisés et un rattrapage des prix a également été fait pour compenser plusieurs hausses du coût des matières premières.

Sur le site sud les repas sont fabriqués à partir d'un fonctionnement mixte. Les repas des patients sont produits en liaison froide, à partir de la cuisine « Pablo Picasso ». Par contre les repas des restaurants du personnel, sont fabriqués sur place en liaison chaude. Des projets de réaménagement des offices alimentaires sont en cours, ils concernent le bâtiment central, ainsi que les sites du Tampon et de St Joseph. Courant 2018, il est également prévu de rénover les locaux de préparation du self. Cette opération permettra la réhabilitation de la cuisine relai et de son magasin.

L'organisation régulière d'un COPIL permet de suivre les actions d'amélioration du service. De même, un comité restauration permet de développer les échanges avec les services de soins.

La fourniture des repas des sites extérieurs est assurée par un prestataire extérieur et donne satisfaction.

Au site nord la production des repas est assurée par le GCS « UPAC ». Les activités de conditionnement des plateaux-repas et de restauration du personnel sont maintenues sur place. L'année 2018 permettra de poursuivre les actions déjà initiées avec notamment l'utilisation d'un progiciel de traçabilité des plateaux repas. Le tunnel de lavage de la vaisselle sera remplacé et un espace de détente dédié aux internes sera créé à proximité du self.



Au niveau de la logistique, des évolutions sont prévisibles, en lien avec l'avancée des projets structurants tels que le Bâtiment des Soins Critiques du site nord ou le projet Bâtiment Central du site sud.

Le partenariat avec Logistisud est maintenu. Il concerne l'externalisation du stockage et la préparation de certains produits. Les magasins centraux effectuent la gestion des stocks.

Le secteur du garage a maintenu ses efforts de rationalisation du parc automobile. La DAE assure également le suivi des prestations faites par des sociétés extérieures telles que l'entretien des locaux, des espaces verts, ou la lutte contre les nuisibles. D'autres fonctions telles que le standard téléphonique, la reprographie ou la gestion des déchets sont également réalisés par la DAE.



L'activité 2017 en chiffres

HOSPITALISATION COMPLÈTE															
DISCIPLINE	Sites Sud du CHU					CHU site Nord					CHU				
	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
MÉDECINE	31 265	130 924	4,2	83,3%	435	29 896	126 830	4,2	86,3%	410	61 161	257 754	4,2	84,7%	846
dont URGENCES UHCD	8 019	7 976	1,0	95,0%	23	8 912	7 678	0,9	97,6%	23	16 931	15 654	0,9	96,3%	46
CHIRURGIE	9 863	35 044	3,6	70,1%	137	7 684	30 790	4,0	75,7%	114	17 547	65 834	3,8	72,6%	251
OBSTÉTRIQUE	8 109	29 233	3,6	79,0%	101	5 305	16 773	3,2	76,6%	60	13 414	46 006	3,4	78,1%	161
S-T MCO	49 237	195 201	4,0	79,9%	674	42 885	174 393	4,1	83,2%	584	92 122	369 594	4,0	81,5%	1 258
SSR	372	10 380	27,9	76,1%	38	425	8 535	20,1	94,5%	26	797	18 915	23,7	83,4%	64
PSY (hors AFT)	1 782	20 567	11,5	90,9%	63						1 782	20 567	11,5	90,9%	63
USLD	10	13 489	306,6	92,4%	40						10	13 489	306,6	92,4%	40
MAISON DE RETRAITE	49	45 784	275,8	96,5%	130						49	45 784	275,8	96,5%	130
TOTAL ÉTABLISSEMENT	51 450	285 421	5,5	83,3%	945	43 310	182 928	4,2	83,7%	610	94 760	468 349	4,9	82,5%	1 555

HOSPITALISATION DE JOUR															
DISCIPLINE	Sites Sud du CHU					CHU site Nord					CHU				
	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
MÉDECINE	14 082	13 988	1	127,0%	79	11 743	11 303	1	92,0%	70	25 825	25 291	1,0	108,5%	95
CHIRURGIE	3 997	3 816	1	107,5%	15	3 755	3 548	1	88,7%	16	7 752	7 364	0,9	97,5%	31
OBSTÉTRIQUE	2 009	1 923	1	76,9%	10	415	418	1	167,2%	1	2 424	2 341	1,0	85,1%	11
S-T MCO	20 088	19 727	1	115,6%	104	15 913	15 269	1	92,3%	87	36 001	34 996	1,0	104,2%	137
SSR	8 781	8 781	1	123,0%	30	1 862	1 862	1	93,1%	8	10 643	10 643	1,0	116,5%	38
PSY	2 588	2 588	1	29,1%	45						2 588	2 588	1,0	29,1%	45
HEMODIALYSE (séances)	11 923	11 923		83,7%	23	10 780	10 780	1	86,1%	20	22 703	22 703	1,0	84,8%	43
HYPERBARIE HJ (séances)	2 319	2 319		154,6%	6						2 319	2 319	1,0	154,6%	6
TOTAL ÉTABLISSEMENT*	40 319	39 958	1	91,1%	222	17 775	17 131	1	92,4%	95	58 094	57 089	1	71,4%	317

* (HORS DIALYSE & HYPERBARIE)

ACCUEIL FAMILIAL THERAPEUTIQUE															
DISCIPLINE	Sites Sud du CHU					CHU site Nord					CHU				
	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.	Entrées	Journées	DMS Jour./Ent	Taux d'Occup.	Lits Moy. An.
PSY - Accueil familial	2 649	12 811	5	86,7%	43						2 649	12 811	4,8	86,7%	43

NB SÉANCES (PMSI)	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
Hyperbarie yc séances en sus	3 752		3 752
Hemodialyse yc séances en sus	13 348	13 081	26 429
Radiothérapie	11 260		11 260
Curie	44		44
Echanges plasmatiques		127	127
Chimiothérapie	6 707	5 059	11 766
Transfusion		820	820
Aphèreses		213	213
TOTAL ÉTABLISSEMENT	35 111	19 300	54 411

	PASSAGES AUX URGENCES					
	Sites Sud du CHU		CHU site Nord		CHU	
	Nb	% Hospit	Nb	% Hospit	Nb	% Hospit
URGENCES PÉDIATRIQUE	15 828	23%	11 015	24%	26 843	24%
URGENCES ADULTES	48 711	34%	35 184	31%	83 895	33%
TOTAL PASSAGES (Urg. pédiatrique et adultes)	64 539	33%	46 199	30%	110 738	32%
URGENCES OBSTÉTRIQUES	8 864	56%	8 519	37%	24 088	38%
URGENCES GYNÉCOLOGIE	6 705	14%				
Accueil et Traitement des Urgences EXTERNE (Produits)	46 758		34 171		80 929	

SORTIES SMUR (ET EVASAN)	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
SORTIES SMUR PRIMAIRES	2627	1 794	4421
SORTIES SMUR SECONDAIRES	391	411	802
TRANSFERTS INFIRMIERS INTER-HOSPITALIERS (TIH)	68	345	345
EVASAN	0	72	72
TOTAL ÉTABLISSEMENT	3018	2 622	5640

> L'activité du plateau technique

BLOC & ANESTHÉSIE (Nb interv)			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
INTERVENTIONS CHIRURGICALES	16 093	15 778	31 871
dont Bloc Grands Brûlés		942	
dont Bloc Chirurgie Cardiaque		1 701	
dont Salle Coronarographie		2 578	
dont Salle de naissance		1 817	
dont Bloc Central		8 740	
INTERVENTIONS D'ANESTHÉSIE	17 358	13 881	31 239

ACTIVITÉ OBSTÉTRICALE			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
ACCOUCHEMENTS	4 072	2 321	6 393
Naissances totales	4 214	2 380	6 594
dont Mort-Nés	48	52	100
Césariennes	718	537	1 255
Accouchement Voie basse	3 354	1 784	5 138
I.V.G. Médicamenteuses	421	412	833
I.V.G. INSTRUMENTALES	296	192	488

LABORATOIRES (B/P)			
Découpage SAE	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
B DE BIOCHIMIE	21 828 757		
B de Microbiologie	15 053 322	47 157 834	95 653 685
B d'Hématologie	11 613 772		
Autres Labos. spécialisés	5 177 009	4 086 840	9 263 849
B de HLA	-	3 703 887	3 703 887
PHN d'Anapathologie	5 574 540	4 070 305	9 644 845
Total B/P produits (HorsCCAM) :	59 247 400	59 018 866	118 266 266
Nbre Actes CCAM d'Anapathologie	18 399	24 152	42 551
€ CCAM d'Anapathologie	1 015 070 €	1 369 982 €	2 385 052 €

CARDIOLOGIE			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
Médicale:			
Coronarographies totales	-	2 354	2 354
dont Angioplasties	-	864	864
Pacemakers	279	43	322
Epreuves d'efforts	2 506	170	2 676
Holters	578	369	947
Electrocardiogramme	872	3 360	4 232
Echographies cardiaques	4 301	7 796	12 097
Chirurgicale:			
Actes de chirurgie cardiaque	-	754	754
Actes sous CEC chez l'adulte (Circulation Extra corporelle ou à cœur battant)	-	618	618

IMAGERIE MÉDICALE						
	Sites Sud du CHU		CHU site Nord		CHU	
	Examens	ICR	Examens	ICR	Examens	ICR
RADIOLOGIE		1 297 221	44 469	1 267 111		2 564 332
ECHOGRAPHIE		311 910	5 240	285 691		597 601
SCANNER	Extraction des données impossible en 2017	1 573 493	12 679	1 185 137		2 758 630
IRM		1 159 594	4 830	631 638		1 791 232
VASCULAIRE		397 364				397 364
MÉDECINE NUCLÉAIRE			6 713	1 067 111		1 067 111
TEP			1 866	194 962		194 962
TOTAL ÉTABLISSEMENT	0	4 739 582	75 797	4 631 650		9 371 232

AUTRES EXPLORATIONS FONCTIONNELLES						
	Sites Sud du CHU		CHU site Nord		CHU	
	Examens	ICR	Examens	ICR	Examens	ICR
CARDIOLOGIE	11 711	1 266 157	9 335	671 354	21 046	1 937 511
CHIRURGIE SPÉCIALITÉS	6 530	391 891	8 531	455 727	15 061	847 618
HÉPATO GASTRO ENTÉROLOGIE	4 368	411 527	2 769	267 773	7 137	679 300
NEUROLOGIE	3 262	152 995	2 266	196 127	5 528	349 122
PNEUMOLOGIE MALAD.INFECTUEUSES	4 323	169 653	4 687	188 361	9 010	358 014
GYNÉCO/OBSTÉTRIQUE			11 413	480 464	11 413	480 464
RÉÉDUCATION FONCTIONNELLE			344	36 818	344	36 818
UROLOGIE			64	2 719	64	2 719
PÉDIATRIE						
ORTHOPÉDIE ET AUTRES						
TOTAL ÉTABLISSEMENT	30 194	2 392 223	40 024	2 325 223	70 218	4 717 446

> Autres activités

ACTIVITÉS EXTERNES			
Passages en soins Externes	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
Publiques	155 852	161 983	317 835
Privées	4 522	5 967	10 489
TOTAL	160 374 €	167 950 €	328 324 €

FILIERE GÉRIATRIQUE : ÉQUIPE MOBILE			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
Nombre d'interventions - EMG	1 574	651	2 225
Patients rencontrés (file active) - EMG	1 139	486	486

HONORAIRES ACTES CCAM PUBLICS ET PRIVÉS			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
ACO - Actes d'obstétrique	11 875 €	11 639 €	23 514 €
ADA - Actes d'anesthésie	26 734 €	32 652 €	59 386 €
ADC - Actes de chirurgie	158 941 €	323 542 €	482 483 €
ADE - Actes d'échographie	1 863 565 €	1 212 815 €	3 076 380 €
ADI - Actes d'imagerie	682 398 €	3 389 870 €	4 072 268 €
ATM - Actes médicaux-techniques	1 907 748 €	2 251 796 €	4 159 544 €
Actes dentaires	9 304 €	104 568 €	113 872 €
TOTAL ÉTABLISSEMENT	4 660 565 €	7 326 881 €	11 987 446 €

LUTTE CONTRE LA DOULEUR			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
Consultations médecin	3 538	1 506	5 044
Patients rencontrés dans l'année (File active)-Douleur	919	685	1 604
Consultations psychologique	322	250	572

UNITÉ DE CONSULTATIONS ET SOINS AMBULATOIRES AUX DÉTENUÉS			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
Consultations	2 420	9 118	11 538
Patients rencontrés	nd	1546	

ÉQUIPE MOBILE DE SOINS PALLIATIFS			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
Nombre d'interventions - EMSP	1 189	1382	1382
Patients rencontrés (file active) - EMSP	290	351	351

CONSULTATIONS MÉMOIRE LABELLISÉES			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	CHU
Patients rencontrés dans l'année (File active)-Mémoire	148	681	681



> Personnel du CHU

Personnel non médical au 31/12/2017 en effectifs physiques Titulaires/stagiaires/CDI (dont FAT)/CDD/CUI/Emplois d'avenir/Apprentis Effectifs physiques Personnel Médical présent au 31 décembre 2017 au CHU de La Réunion

PERSONNEL NON MÉDICAL			
CAT. PROF.	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	TOTAL CHU
ADMINISTRATIF	379	386	765
> Dont SM (hors adg adm f/f de SM)	136	147	283
Personnels des services de soins	2 415	1 754	4 169
Personnels éducatifs et sociaux	99	31	130
Personnels médico-techniques	232	186	418
Personnels techniques et ouvriers	332	302	634
Apprentis	5	7	12
Autres (CUI+Emploi d'avenir)	33	45	78
TOTAL	3 495	2 711	6 206

PERSONNEL MÉDICAL			
	Sites Sud du CHU	CHU site Nord	TOTAL CHU
Praticiens hospitaliers universitaires	4	8	12
Chefs de cliniques assistants hospitalo universitaire	1	2	3
Maître de conférence universitaire	0	1	1
Praticiens hospitaliers temps plein	235	188	423
Praticiens hospitaliers temps partiel	7	5	12
Cliniciens hospitaliers	2	9	11
Praticiens contractuels	54	46	100
Assistants	74	78	152
Praticiens attachés	20	20	40
Internes	218	151	369
TOTAL	615	508	1 123



Le nouveau périmètre des pôles 2018

Le CHU de La Réunion a procédé à une nouvelle réorganisation de ses pôles d'activité clinique et médico-technique. Ce nouveau périmètre des pôles, effectif depuis le 1^{er} mai, a été élaboré en prenant en compte les filières de prise en charge et les parcours patients. Il comprend 11 pôles cliniques et médico-techniques transversaux nord/sud et 8 pôles conservant exclusivement une activité sur le site nord ou sur les sites sud.

La mise en place de nouveaux pôles cliniques transversaux vise principalement à rapprocher les disciplines médicales équivalentes entre les sites du CHU et leurs équipes, dans le cadre du projet d'établissement et de son projet médical.

Un trio de pôle a été désigné pour chaque pôle, ainsi que des cadres gestionnaires. Les chefs de pôle ont pris leur fonction le 1^{er} mai 2018 pour une période de 4 ans.

1. Pôles d'activité clinique et médico-technique transversaux nord/sud	Trios de pôle			Cadres gestionnaires DAF délégués aux pôles
	Chefs de pôle	Chefs de pôle adjoints	Cadres de pôle	
Cancérologie	Dr Patricia ZUNIC	Dr Virgile GAZAILLE	Jean-Emile PAYET	Galib PYARALI
Gérontologie	Dr Nolwenn KERVILLA	Dr Stéphane RENAUD	David FERRERE	Cédric DION
Santé Justice Addictions	Dr Dominique FERRANDIZ	Dr Jean-Marie BERTHEZENE	Carole LOWINSKI	Sylvie HOUAREAU
Uro-Néphro-Transplantation-EF	Pr Henri VACHER-COPONAT	Dr Sébastien VEILLON	Daniel VOLIA	Yanick CHOW KAM SHING
Spécialités médicales	Dr Nathalie LE MOULLEC	Dr Jean-Pierre SERVEAUX	René BAILLIF	Galib PYARALI
Urgences-Médecine	Pr Xavier COMBES	Dr Anne GERBER	Carole LOWINSKI	Sylvie HOUAREAU
Qualité et Sécurité du Patient	Dr Nathalie LUGAGNE	Eliane CHIEZE	Véronique CARPIN	Véronique VILALTE
Santé publique	Dr Michel BOHRER	Dr Catherine MARIMOUTOU	Valérie MOREL	Betty LOUIS
Biologie	Dr Patrice COMBE	Dr Isabelle KITTLER	Marie-Mélanie BOCQUET	Mickaël HOARAU
Imagerie	Dr Marc BINTNER	Dr Gaëlle PASTURAL	Valérie MOREL	Mickaël HOARAU
Pharmacie	Dr Sabrina ROSBICKI	Dr Christophe CELERIER Dr Pierre BERARD-NEYRET	Luciano HOARAU	Yanick CHOW KAM SHING
2. Pôles d'activité clinique du site CHU Nord	Trios de pôle			Cadres gestionnaires DAF délégués aux pôles
	Chefs de pôle	Chefs de pôle adjoints	Cadres de pôle	
Cardio-thoracique, Réanimations, Anesthésiologie cardiaque et Grands brûlés	Dr Jean-François DELAMBRE	Dr Olivier MARTINET	Marie MANESSE	Didier HOUAREAU
Chirurgie-Anesthésiologie	Dr Farouk DARGAI	Dr Radwan KASSIR	Sarah ALARY	Didier HOUAREAU
Femme-Mère-Enfant nord	Dr Jean-Luc ALESSANDRI	Pr Peter VON THEOBALD Dr Anne MORO	Isabelle BARBE (filière maieut.) Marie-Noëlle LUCAS (filière pédiatrique)	Betty LOUIS
3. Pôles d'activité clinique des sites sud	Trios de pôle			Cadres gestionnaires DAF délégués aux pôles
	Chefs de pôle	Chefs de pôle adjoints	Cadres de pôle	
Disciplines chirurgicales et de l'anesthésiologie	Dr Michel INGLES	Dr Michel MARRONCLE	Biusy SUPPERAMANIYEN	Cyrielle PAYET
Sciences neurologiques et chirurgie cervico-faciale	Dr Philippe OCQUIDANT	Dr Sébastien FREPPEL	Alain CORENTHY	Cyrielle PAYET
Santé mentale	Dr Ludovic CHRISTEN	Dr Emmanuel RUNG	Bruno MARIE	Isabelle AHO-NIENNE
Urgence-Réanimation	Dr Jérôme LEMANT	Dr Adrien VAGUE	Thierry HOARAU	Isabelle AHO-NIENNE
Femme-Mère-Enfant sud	Dr Saguiraly PIYARALY	Pr Silvia IACOBELLI Pr Malik BOUKERROU	Claudine SOMON-PAYET (filière maieut.) Danielle BEGUE (filière pédiat.)	Véronique VILALTE



Les Pôles du CHU

Pôles d'activité clinique et médico-technique transversaux nord/sud

> Pôle de Cancérologie

- Chef de pôle : **Dr Patricia ZUNIC**
- Chef de pôle adjoint : **Dr Virgile GAZAILLE**
- Cadre de pôle : **Jean-Emile PAYET**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles : **Galib PYARALI**

Nord :

Service des maladies respiratoires. CLAT, ENR, EFR, Endoscopies. Coordination Greffe. Centre Régional Traitement Hémodialyse. Unité 3C (Centre de Coordination en Cancérologie). Action Qualité Transversale Cancérologie. Hématologie-Oncologie. Equipe mobile de soins palliatifs. Laboratoire d'anatomie et cytologie pathologiques. Hématologie :

- 11 systèmes mobiles de traitement de l'air (PLASMAIR)
- 2 machines Aphèreses

Quatre pompes à ballonnet intra aortique. Une unité d'endoscopie bronchique.

Sud :

Pneumologie – Plateau de consultations externes, d'endoscopies broncho-pulmonaires et d'explorations fonctionnelles respiratoires – HDJ PACP : Pneumologie, allergologie et cancérologie d'organes- CRCM Adulte du CHU ; Prise en charge des pathologies du sommeil (ENR) Équipements : système de vidéo bronchoscopie et écho-endoscopie, cabine de pléthysmographie. CLAT. Oncologie-hématologie. Hématologie. Oncologie médicale. Unité protégée. Radiothérapie-curiethérapie-oncologie. Unité mobile d'accompagnement et de soins palliatifs. Département Pathologie, Tumorothèque et pathologie moléculaire, Unité 3C (Centre de Coordination en Cancérologie). Action Qualité Transversale Cancérologie.

2 accélérateurs de particules (CLINAC).

1 projecteur de source HDR pour la curiethérapie.
1 scanner dédié pour la simulation virtuelle.
4 lits d'unité Protégée
6 lits dédiés de Soins Intensifs (2 flux mobiles PLASMAIR)
1 système d'aphérèse pour le prélèvement de cellules souches hématopoïétiques pour échanges plasmatiques et érythrocytaires

Total Pôle Transversal :

Lits et places installés : 111 au total.
(72 HC dont 9 lits Identifiés Soins Palliatifs : 3 en hémato-onco Sud, 3 en Pneumo Sud et 3 en Pneumo Nord ; et 6 lits de Soins Intensifs + 4 lits UP – 39 HJ)
Activité à fin juin 2018 :
Entrées HC : 1 903
Entrées HDJ : 3 002 (hors séances)
Journées HC : 11 753
Nombre de séances : 9 073

> Pôle Gérontologie

- Chef de pôle : **Dr Nolwenn KERVILLA**
- Chef de pôle adjoint : **Dr Stéphane RENAUD**
- Cadre de pôle : **David FERRERE**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles : **Cédric DION**

Gériatrie Nord : 20 lits
6 871 jours d'activités.

Gériatrie Sud : 44 lits
13 366 jours d'activités.

- EHPAD de St Louis : 50 lits
18 250 jours d'activités.
- EHPAD de St Joseph : 80 lits
27 156 jours d'activités.
- USLD du Tampon : 50 lits
17 885 jours d'activités.

> Pôle Santé Justice Addictions

Chef de pôle : Dr Dominique FERRANDIZ

- Chef de pôle adjoint : **Dr Jean-Marie BERTHEZENE**
- Cadre de pôle : **Carole LOWINSKY**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles : **Sylvie HOUAREAU**

Médecine Pénitentiaire : Hospitalisation Détenus HC – Mais. Arrêt P. Galets – Détention P. Galets – Méd. Pénitentiaire St-Denis – D Coordination UCSA – P Sect. Pénitentiaire CS – Centre Rétention Administrative. Médecine Légale, UMJ, P GO Unité Médecine Légale CS, Service Mortuaire. Addictologie : D Médecine générale HC – D Addicto CS – D Equipe Liaison Addictologie – D Addicto HC SSR – D Addicto HJ SSR L Addicto HC – L Addictologie Cs – P Addictologie Liaison

Lits et places : 39
Données d'activité au 31/12/2017 :
Entrées HC : 1066
Journées HC : 6881
Séjours SSR HC : 330
Journées SSR HC : 2725
Séjours SSR HJ : 479

> Pôle Uro-Néphro-Transplantation - Explorations Fonctionnelles

- Chef de pôle : **Pr Henri VACHER-COPONAT**
- Chef de Pôle adjoint : **Dr Sébastien VEILLON**
- Cadre de pôle : **Daniel VOLIA**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles : **Yanick CHOW KAM SHING**

Urologie et Exploration rénale CHU Nord
Néphrologie CHU Sud : Transplantation rénale, Néphrologie HC, Hémodialyse adulte
Néphrologie CHU Nord : Néphrologie HC, Néphrologie dialyses

Lits et places installés : 82 au total.

Données d'activité au 31/12/2017 :
 Entrées HC : 2 855
 Journées HC : 13 309
 Entrées HJ : 606
 Journées HJ : 595
 Nombre de séances de dialyses : 20 537

> **Pôle Spécialités médicales**

- Chef de pôle: **Dr Nathalie LE MOULLEC**
- Chef de pôle adjoint :
Dr Jean-Pierre SERVEAUX
- Cadre de pôle: **René BAILLIF**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Galib PYRALI**

Nord :

Neurologie.
 Diabétologie-endocrinologie. Unité Transversale de Nutrition Clinique. Unité pied diabétique.

Education Thérapeutique du Patient en diabétologie.
 Médecine physique et de réadaptation (HC – HJ): SSR).
 Hépatogastro-entérologie. Explorations fonctionnelles digestives.

- Neurologie:
- Une centrale de monitoring reliée au serveur de l'hôpital permettant de suivre 6 moniteurs en SI Neuro.
 - Un échographe pour examens neurologiques.
 - 2 EEG
 - Une USINV (SI neuro vasculaire de 6 lits)
 - Consultations Mémoire

Endoscopie :

- Un plateau d'explorations fonctionnelles digestives disposant de quatorze endoscopes et d'un plateau de désinfection.

Sud :

Endocrinologie. Diabétologie- Maladies métaboliques. Unité Pied diabétique. Unité transversale de nutrition clinique- Plateau d'HDJ) et d'Education thérapeutique du patient diabétique – Centre Spécialisé de l'Obésité (CSO)
 Equipement: salle de rétinographie- DEXA – calorimétrie indirecte. Impédancemétrie multi-fréquences

Hépatologie. Gastrologie. Entérologie – Explorations et d'endoscopies digestives :
 Equipement : Un système de vidéo



gastroscopie et de coloscopie; dispositif de vidéo-capsule grêle. Fibroscan – Manométrie

Hyperbarie et Plaies-cicatrisation.
 1 caisson hyperbare de 6 places

Total Pôle Transversal:
 Lits et places installés: 166
 (133 HC – 9 HDJ – 24 SSR)
 Activité à fin juin 2018:
 Entrées HC: 3 829
 Entrées HDJ: 825 (hors séances)
 Entrées SSR: 761
 Journées HC: 19 662
 Journées HJ: 802
 Journées SSR: 3 928
 Nombre de séances: 1 322

> **Pôle Urgences - Médecine**

- Chef de pôle: **Pr Xavier COMBES**
- Chef de pôle adjoint: **Dr Anne GERBER**
- Cadre de pôle: **Carole LOWINSKY**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Sylvie HOUAREAU**

D Accueil Urgences: UAPSY – SAMU – CESU – Aide milieu périlleux – Accueil Urgences Adultes – SMUR – SMUR Neonatal – EVASAN – Méd. catastrophes NRBC – Téléméd Perm Soins – Post-Urgences CS – UHCD Adultes – UHCD Déchocage – UHTCD

D Médecine Polyvalente: Méd. Polyvalente HC – Méd. Polyvalente CS – PASS

D Infectieux-Santé Sexuelle: Centre Tmt Anti rabique – Centre Vaccin International – Cons. Thér. Anti Inf. – Mal. Inf. CS – CeGIDD – Mal. Inf. HJ – Mal. Inf. HC

D Médecine Interne: Médecine Interne CS – Dermato Venero CS – Médecine Interne HC – Dermato HC – Médecine HJ.

D Rhumatologie CS

P Infectiologie et Médecine Interne : Maladies Inf. Cs – Mal. Inf. CEGIDD Cs – Vaccins Cs – Dermatologie Cs – Maladies Inf. HC – MI2D HJ

Lits et places: 103

Données d'activité au 31/12/2017 :
 Entrées HC: 10 912
 Journées HC: 30 155
 Entrées HJ: 3 156
 Journées HJ: 3 114

Passages aux urgences adultes: 35 192

> **Pôle Qualité et Sécurité du Patient**

- Chef de pôle: **Dr Nathalie LUGAGNE**
- Chef de pôle adjoint: **Eliane CHIEZE**
- Cadre de pôle: **Véronique CARPIN**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Véronique VILALTE**

Direction Qualité CHU, HémoVigilance CHU Nord, HémoVigilance CHU Sud, Gestion du Risque
 Infectieux CHU Nord, Hygiène Sud, Physique médicale et Radioprotection, Equipe Ressource Régionale en Soins Palliatifs Pédiatriques (« Palizé »), Mission Régionale ORISON, Qualité Gestion des risques, Comité Douleur et Consultation douleur.

> **Pôle Santé Publique**

- Chef de pôle: **Dr Michel BOHRER**
- Chef de pôle adjoint :
Catherine MARIMOUTOU
- Cadre de pôle: **Valérie MOREL**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Betty LOUIS**

Centre d'investigation clinique, R.E.I.N., Registre de malformation congénitale, Unité de Soutien Méthodo, Registre des Cancers de la Réunion, Toxicovigilance, Gestion des dossier médicaux, Archives, Direction d'Information Médicale, CDITM.

> **Pôle de Biologie**

- Chef de pôle: **Dr Patrice COMBE**
- Chef de pôle adjoint :
Dr Isabelle KITTLER
- Cadre de pôle: **Marie-Mélanie BOCQUET**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Mickaël HOARAU**

Laboratoires de Bactériologie, Virologie, Parasitologie. Hématologie, Biochimie, Immuno-Hématologie, HLA, Génétique, Panel d'automates permettant les analyses de biochimie, toxicologie, immunologie, hématologie, hémostase, sérologie, Immuno-hématologie, pharmacologie, HT21, HLA et Génétique
 Equipement spécifique pour les protéines,



l'auto-immunité, la pharmacologie, la bactériologie (dont P3 et CNR Arbovirus) et parasitologie, les techniques de biologie moléculaire et la banque de cellules et tissus

	Actes	Coeff
Externes	912 092	29 055 122
Hospitalisation	3 174 738	81 178 226
TOTAL	4 086 830	110 233 348
	Actes	Coeff
B	3 918 276	88 951 036
BHN	168 554	21 282 312
TOTAL	4 086 830	110 233 348

> **Pôle Imagerie**

- Chef de pôle: **Dr Marc BINTNER**
- Chef de pôle adjoint: **Dr Gaëlle PASTURAL**
- Cadre de pôle: **Valérie MOREL**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Mickaël HOARAU**

Site Félix Guyon :

1 tomographe à émission de positons associé à un scanner et 3 gamma-caméra dont 2 associées à un scanner, 1 IRM 3T, 1 scanner 64 barrettes, 1 scanner 16 barrettes, 2 salles de radiologie os/poumons numérisées, 1 salle télécommandée, 6 mobiles de radiographie et 2 échographes multi-modalités. Sur les prisons: 2 salles os/poumons standards avec système de numérisation et transfert des images vers le CHU Nord

Site Sud Réunion :

1 IRM 3T, 1 IRM 1.5T, 1 scanners 16 barrettes dédié principalement aux urgences hospitalières ainsi qu'aux patients alités et un scanner 64 barrettes dédié aux vacances programmées hospitalière, libérale et privée avec orientation particulière pour les patients valides, 2 salles d'angiographie capteur plan dynamique, 1 salle de radiologie avec capteur plan dynamique, 1 salle de mammographie, 1 salle capteur plan os et poumons, 1 Conebeam, 2 salles d'imagerie conventionnelle dédiée aux urgences dont 1 salle de radiologie avec capteur plan dynamique, 12 appareils de radio mobiles, 3 salles d'échographie, 1 salle télécommandée avec suspension plafonnrière sur le site de St-Joseph, 1 salle d'imagerie conventionnelle sur le site de St-Louis, 1 salle d'imagerie conventionnelle sur le site du Tampon.

	Actes	ICR
Externes	82 089	3 448 599
Hospitalisation	108 400	4 686 214
Imagerie Médicale	190 489	8 134 813

	Actes	ICR
Externes	14 790	1 150 485
Hospitalisation	1 351	111 588
Médecine Nucléaire	16 141	1 262 073

> **Pôle Pharmacie**

- Chef de pôle: **Dr Sabrina ROSBICKI**
- Chef de pôle adjoint :
Dr Christophe CELERIER
- Chef de pôle adjoint :
Dr Pierre BERARD-NEYRET
- Cadre de pôle: **Luciano HOARAU**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Yannick CHOW KAM SHING**

CHU Nord : Pharmacie. Pharmacotechnie et Stérilisation.

Stérilisation : Stérilisation des dispositifs médicaux et linge réutilisables des blocs opératoires et services de soins.
 Equipements : 4 Laveurs-désinfecteurs (installation en Mai 2016), 1 bac à ultra-son et irrigation, 4 autoclaves
 Processus de stérilisation sous assurance qualité et totalement informatisé (de l'utilisation patient à la restitution du matériel stérilisé).
 Internalisation de la recombinaison des boîtes opératoires complexes au sein du service de stérilisation.
 Convention de sous-traitance pour les urgences du week-end avec le CHGM.
 Convention de repli réciproque avec le GHER.

Pharmacie : Approvisionnement et dispensation en médicaments, dispositifs médicaux stériles, gaz médicaux, solutés massifs.
 Promotion du bon usage des médicaments
 Pharmacovigilance
 Rétrocession de médicaments hospitaliers aux patients externes

Unités de pharmacotechnie réalisation des préparations magistrales pédiatriques, préparations d'injectables : chimiothérapies, nutrition parentérale,

Convention de sous-traitance avec l'hôpital d'enfants, le CHGM
 Unité de préparation de 18-FDG au CYROI

CHU Sud : Pharmacie à Usage Intérieur, Stérilisation

Stérilisation centrale :
 Reconstitution certification ISO 9001
 Mise en place du logiciel Optim au bloc opératoire, bloc obstétrical et en stérilisation traçant l'ensemble du circuit du dispositif médical restérilisable.
 Projet d'agrandissement et de réaménagement des locaux suite à l'augmentation d'activité du bloc opératoire.
 Equipements : 4 laveurs désinfecteurs, 1 cabine de lavage, 4 autoclaves, 1 laveur à ultra-son.

Dispositifs Médicaux :
 • activités d'enseignement, recherche et d'essais thérapeutiques
 • activités de gestion

Pharmacie centrale :
 • activités de gestion
 • Gestion des complémentaires Nutritionnels oraux :
 • Essais Cliniques

Pharmacotechnie :
 • Préparations d'anticancéreux, y compris pour les hôpitaux de jour.
 • Préparations magistrales non stériles
 Equipements : 1 isolateur, 2 hottes à flux laminaire, 1 hotte chimique, 2 balances, une étuve, 2 soudeuses, 1 véhicule.
 Obtention de la certification ISO 9001 en juin 2016
 participation aux staffs d'oncologie, d'hématologie
 34 interventions pharmaceutiques, dont 25 ayant entraîné des modifications
 Formation à la manipulation des anticancéreux et à la routine de pharmacotechnie de 1 internes DES pharmacie hospitalière

Pôles d'activité clinique du site Nord



> Pôle Cardio-thoracique, Réanimations, Anesthésiologie cardiaque et Grands brûlés (CTRAC-GB)

- Chef de pôle: **Dr Jean-François DELAMBRE**
- Chef de pôle adjoint: **Dr Olivier MARTINET**
- Cadre de pôle: **Marie MANESSE**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Didier HOUAREAU**

Chirurgie thoracique et cardio-vasculaire, Unité d'anesthésie et Soins intensifs de chirurgie cardiaque, Cardiologie, Cardiologie soins intensifs, Réanimation polyvalente, Grands-brûlés, Lits et places installés: 109

Entrées HC: 7 166
Journées HC: 30 519
Entrées HJ: 1 692
Journées HJ: 1 526

Six centrales de monitoring reliées entre elles via un serveur, permettant de suivre cinquante et un moniteurs. Quatre pompes à ballonnet intra aortique. Cinq salles de bloc opératoire (1 salle vasculaire, 1 salle cardiaque, 1 salle de coronarographie, 1 salle hybride, 1 salle grands-brûlés). Quatre circulations extra- corporelles. Trente trois ventilateurs de réanimation haut de gamme. Huit échographes à orientation cardiologique. Une unité d'endoscopie bronchique.

> Pôle Chirurgie - Anesthésiologie

- Chef de pôle: **Dr Farouck DARGAI**
- Chef de pôle adjoint: **Dr Radwan KASSIR**
- Cadre de pôle: **Sarah ALARY**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Didier HOUAREAU**

Chirurgie orthopédique, Chirurgie digestive, Spécialités chirurgicales: ORL, Ophtalmologie, Stomatologie chirurgie plastique et maxilo faciale, Odontologie, Chirurgie Ambulatoire, Anesthésie réanimation, SCPO, Bloc opératoire, SSPI, Consultations Externes Centrales de Spécialité et de Chirurgie.

Lits et places installés: 74

Entrées HC: 4 113
Journées HC: 16 008
Entrées HJ: 3 430
Journées HJ: 3 238

8 salles de bloc opératoire dont:

- 1 salle d'urgence
- 1 salle d'urgence obstétricale
- 1 lithotriteur mutualisé avec le CHU Sud
- 12 respirateurs d'anesthésie

> Pôle Femme - Mère - Enfant nord (PFME nord)

- Chef de Pôle: **Dr Jean-Luc ALESSANDRI**
- Chef de pôle adjoint Mère: **Pr Peter VON THEOBALD**
- Chef de pôle adjoint Enfants: **Dr Anne MORO**
- Cadre de pôle et coordinatrice filière maïeutique: **Isabelle BARBE**
- Cadre de pôle filière pédiatrique: **Marie-Noëlle LUCAS**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Betty LOUIS**

Gynécologie Obstétrique:

Maternité de type III

Consultations de gynécologie obstétrique, Centre pluridisciplinaire de diagnostic prénatal, explorations fonctionnelles en gynécologie obstétrique, consultation externe de planification familiale, PASS Périnatal - Consultation trouble de la fertilité - Préparation à la naissance et à la parentalité- Education thérapeutique de la femme enceinte obèse

Orthogénie-planning familial

Gynécologie: Cancérologie Gynécologique - Gynécologie Statique Pelvienne - Chirurgie gynécologique, chirurgie de l'endométriose

Obstétrique: urgences de gynécologie obstétrique- Grossesses pathologiques - Salle de naissance- Suites de couches -Unité Kangourou
Unité médico psychologique de périnatalité (en partenariat avec l'EPSMR)

Capacités en lits: 66

Pédiatrie: pôle régional de victimologie - accueil urgences pédiatriques - lits portes pédiatriques - pédiatrie enfants - pédiatrie spécialisée adolescents - consultations externes de pédiatrie - éducation à la santé de pédiatrie - néphrologie pédiatrique - génétique médicale - Centre de ressource et de compétence de la mucoviscidose - Centre d'évaluation et de diagnostic du syndrome d'alcoolisation foetale et autres troubles causés par l'alcoolisation foetale.

Oncologie Pédiatrique: hématologie oncologie pédiatrique - HDJ hémato-cancérologie pédiatrique et pédiatrie.

Médecine Néonatale: néonatalogie et Soins intensifs - réanimation néonatale - cardiologie pédiatrique - génétique médicale.

Centre de compétence des Maladies Osseuses Constitutionnelles.

Réanimation pédiatrique et unités de soins continus. Centre de référence mort subite du nourrisson

Chirurgie Infantile: chirurgie infantile et hospitalisation de jour - bloc opératoire de chirurgie infantile.

Consultations externes du pôle « Enfants »: oncologie - pneumologie - gastrologie - cardiologie - neurologie - néphrologie - asthme - obésité - endocrinologie - génétique - néonatalogie - consultations d'allaitement - psychologie - Spécialités chirurgicales: viscérale et orthopédique.

Capacités en lits: 117 dont 7 lits d'hospitalisation de jour + 6 en hémodialyse pédiatrique

Total Séjour (incluant les séances): 17 608
Total Journées: 55 259

Passages urgences:

- Gynécologie Obstétrique: 8 206
- Pédiatriques: 11 015
- Nombre de consultations externes (hors cs urgences):**
- Pédiatriques: 15 176
- Gynécologie obstétrique: 14 107
- Nombre de naissances: 2 372
- Salle d'accouchements: 5
- Salle de pré travail: 3
- Salle d'intervention de chirurgie obstétricale: 1
- Salle SSPI: 1
- Salle d'échographie: 3
- Salle de ponction: 1

Pôles d'activité clinique des sites sud

> Pôle des disciplines chirurgicales et de l'anesthésiologie (DCA)

- Chef de pôle: **Dr Michel INGLES**
- Chef de pôle adjoint: **Dr Michel MARRONCLE**
- Cadre de pôle: **Biusy SUPPERAMANIYEN**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Cyrielle PAYET**

Chirurgie orthopédique et traumatologique de l'adulte: 24 lits dont 7 lits en secteur septique.

Chirurgie viscérale, endocrinienne et bariatrique 24 lits

Chirurgie urologique 19 lits

Chirurgie thoracique et vasculaire 14 lits dont 1 chambre carcérale (1 lit)

Chirurgie ambulatoire 21 places (dont 15 lits)

Consultations externes centrales: 82 créneaux offerts par semaine, soit 283h de mise à disposition par semaine.

Bloc opératoire
Anesthésie
S.S.P.I.
Lits et places installés: 102

Entrées HC: 6 158
Entrées HDJ: 3 997 en U.C.A.
Journées HC: 22 777
Séjours moins de 48h: (<= 2 jours) 7 348 dont 3 990 en U.C.A.
Anesthésie: 17 358 rendez-vous
Bloc opératoire: 12 672 rendez-vous

5 secteurs opérationnels totalisant 13 salles (toutes équipées de flux laminaires) dont 1 salle plombée avec équipement de radiologie vasculaire et une salle d'urgence obstétricale (S.U.O.).

Toutes les salles comportent un équipement d'anesthésie standardisé.

Une salle de préparation de deux postes S.S.P.I.: 19 postes de réveil dont 3 postes permettant la ventilation mécanique et 3 postes réservés aux enfants avec l'accueil des parents.

Équipements spécifiques:

3 lasers: en ophtalmologie, en urologie et en neurochirurgie.
Lithotritie extra corporelle. 2 Disectron,



3 générateurs ULTRACISION2;
4 colonnes coelioscopie haute définition + 2 colonne arthroscopie + 1 colonne urologie,
2 microscope Neurochir;
1 microscope OPH, 1 microscope ORL;
1 neuronavigateur
5 amplificateurs de brillances;
1 table Carbone pour chirurgie vasculaire;
Une table motorisée pour chirurgie de l'obèse;
Un générateur NIM en ORL pour repérage du nerf récurrent
Appareil « constellation » pour les cataractes
Appareil pour potentiels évoqués pour les scolioses
Appareil Versapoint gynéco

> Pôle des sciences neurologiques et chirurgie cervico-faciale (SNCCF)

- Chef de pôle: **Dr Philippe OCQUIDANT**
- Chef de pôle adjoint: **Dr Sébastien FREPPEL**
- Cadre de pôle: **Alain CORENTHY**
- Cadre gestionnaire DAF déléguée aux pôles: **Cyrielle PAYET**

Site de Saint-Pierre
Neurologie médicale, UNV, USINV, Neurochirurgie.

Neuroréanimation. Centre de référence des maladies rares. Oto-rhino-laryngologie. Ophtalmologie. Stomatologie. Rééducation MCO.
Consultation Mémoire

Site de Saint-Louis:
Centre d'Évaluation et de Traitement de la Douleur.

Site du Tampon:
Médecine physique et de rééducation. Plateau Technique de rééducation. Balnéothérapie. Unité de soin Longue Durée. UCC.

Lits et places installés: 180
Entrées HC: 5 490 en MCO, 270 en SSR, 10 en U.S.L.D.
Entrées HDJ: 1140 en MCO, 4 366 en SSR
Journées: 52 647 dont Journées HDJ: 5 497 et 13 489 journées U.S.L.D.
Séjours MCO moins de 48h: 4 019

Un réseau EEG numérique (2 postes fixes et 2 postes mobiles), Télémedecine AVC
Une chambre d'enregistrement du sommeil.
Chirurgie Cranio cérébrale adulte/enfant: Neuronavigation. Stéréotaxie, endoscopie. Chirurgie Neuro-vasculaire.
Chirurgie du Rachis: dégénérative et traumatique, chirurgie mini-invasive

€ Les finances 2017

> Pôle Santé mentale

- Chef de pôle: **Dr Ludovic CHRISTEN**
- Chef de pôle adjoint: **Dr Emmanuel RUNG**
- Cadre de pôle: **Bruno MARIE**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Isabelle AHO-NIENNE**

*Psychiatrie adulte – 4 CMP; Intersecteur: 2 unités d'hospitalisation Lagon & Corail, Centre d'Accueil et d'Urgences Médico Psychologique (CAUMP), Unité de Psychiatrie de Liaison (UPL), Unité de Psychotraumatologie (UPT), Unité de Réhabilitation Psycho Sociale Site de Saint-Pierre (URPS SR), Unité mobile de Géro-psycho-psycho (UIGP).

*Pédopsychiatrie – 4 CMPEA; Intersecteur: Centre d'Accueil Pour Adolescents en Souffrance (CAPAS), Unité de Pédopsychiatrie d'Urgence et de Liaison (PUL), Unité Médico Psychologique en Périnatalité (UMPP Sud),

Service d'Accueil Familial Thérapeutique pour Enfants et Adolescents (SAFTEA).

Lits et places installés: 194
Lits d'Hospitalisation: 63
Places HDJ: 28
Places 1/2HDJ: 60
Places AFT: 43
HC: 1 782 entrées – 20 567 journées
HDJ: 2 588 entrées
1/2HDJ: 8 862
AFT: 2 649 entrées – 12 811 journées

> Pôle Urgence Réanimation

- Chef de pôle: **Dr Jérôme LEMANT**
- Chef de pôle adjoint: **Dr Adrien VAGUE**
- Cadre de pôle: **Thierry HOARAU**
- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **Isabelle AHO-NIENNE**

Urgences. UHCD. ZHTCD. SMUR. Maison médicale. Aide Médicale en mer, Hyperbarie. Permanence d'Accès aux Soins de Santé. Médecine polyvalente de Cilaos, Médecine polyvalente de St Louis, Télé-médecine, Consultations TAAF. Réanimation polyvalente. Unité de Surveillance Continue. Coordination



hospitalière des prélèvements d'organes, de tissus et de cellules. Cardiologie. USIC. Médecine du sport, Réadaptation Cardio-vasculaire.

Lits et places installés: 91

Entrées HC: 11 392 RUM
Entrées HS: 37 RUM
Entrées HDJ: 3 069 RUM sans SSR
Journées HC: 26 902 journées brutes
Nombre de séances (HDJ): 2 319
Nombre total de passage aux Urgences adulte: 47 041

1 caisson hyperbare de 6 places (chronique et aigu).

1 centrale de surveillance aux urgences.
1 centrale de surveillance en UHCD.
2 centrales de surveillance en réanimation (15 lits lourds médicalisés dont 1 lit réservé au sujet en état de mort encéphalique).
6 générateurs d'hémodiafiltration. 1 respirateur HFO (ventilation par oscillations à haute fréquence). 2 PICCO (Monitoring cardiaque). 18 respirateurs conventionnels et 3 oxylog (respirateurs de transport)

Unité de Soins Intensifs en Cardiologie de 8 lits

1 salle de cardiologie interventionnelle située dans le service de cardiologie et 1 salle de cardiologie interventionnelle située au bloc opératoire (disponible 2 jours par semaine).

1 salle de rééducation cardiaque. 2 pompes à ballonnets de contre pulsion intra-aortique.

1 poste de dialyse péritonéale

> Pôle Femme – Mère - Enfant sud (PFME SUD)

- Chef de pôle: **Dr Saguiraly PIYARALY**
- Chef de pôle adjoint: **Pr Silvia IACOBELLI**
- Chef de pôle adjoint: **Pr Malik BOUKERROU**
- Cadres de pôle: **M^{me} Danielle BEGUE** (filière pédiat.) et **M^{me} Claudine SOMON-PAYET** (filière maïeut.)

- Cadre gestionnaire DAF délégué aux pôles: **M^{me} Véronique VILALTE**

Gynécologie obstétrique, Gynécologie Chirurgicale. Orthogénie. Génétique. Médecine fœtale. Urgences gynécologiques et obstétricales. Pôle d'accueil Médico Judiciaire d'Urgence (PAMJU). Centre Assistance Médicale à la Procréation. Centre périnatal de proximité à St-Joseph. Centre Pluridisciplinaire de Diagnostic Périnatal.

Néonatalogie. Unité Kangourou. Soins intensifs de néonatalogie. Réanimation néonatale. Réanimation pédiatrique. Unité de Surveillance Continue pédiatrique. Pédiatrie endocrinologie

Pédiatrie générale: Nourrissons, Grands enfants, Adolescents. Urgences pédiatriques. Unité d'Hospitalisation de Courte Durée pédiatrique. Unité de Soins de Suite et de Réadaptation Pédiatriques. Centre de Ressources et de Compétences de la Mucoviscidose. Centre de Compétences des Maladies Rares - Malformations cardiaques et congénitales complexes rares. Centre d'Etudes Périnatal Océan Indien. Centre de simulation.

Chirurgie viscérale et orthopédique de l'enfant et de l'adolescent. Centre de Rééducation Fonctionnelle Infantile. 80% de chambres individuelles.

Consultations externes de gynécologie obstétrique, de génétique, d'assistance médicale à la procréation. Consultations externes de pédiatrie, de néonatalogie, de chirurgie infantile.

Lits et places installés: 215

Entrées HC: 14 907
Entrées HDJ: 4 317
Journées HC: 54 248

Séjours moins de 48h: 6 604 (source pmsi pilot, hors SSR et CRFI)

Nombre d'accouchements: 4 093
Passages Urgences gynécologiques: 6 705
Passages Urgences obstétricales: 8 864
Passages Urgences pédiatriques: 15 828

Un résultat déficitaire de 20,9 M€ représentant 3,01 % des produits

Résultat Principal	2013	2014	2015	2016	2017	Taux de résultat net
CHU	-535 350 €	-3 619 276 €	-20 212 053 €	-35 260 728 €	-20 980 338 €	-3,01 %

Le CHU présente en 2017 un déficit du budget principal de -20,98 M€ soit -3,01 % du total des produits; le budget consolidé est quant à lui déficitaire de -21,17 M€ (-2,95 % du total produits consolidés).

L'évolution des charges et des produits du CHU

CHARGES (en €)	2016	2017	TX Évolution	Poids des charges
Titre I - Charges de personnel	430 014 572,83	442 550 803,86	2,92%	61,67%
Titre II - Charges à caractère médical	135 645 474,59	136 520 413,55	0,65%	19,02%
Titre III - Charges à caractère hôtelier et général	74 153 582,37	72 596 501,88	-2,10%	10,12%
Titre IV - Charges d'amortissement, de provisions & dépréciations, financières & exceptionnelles	71 656 181,98	65 949 399,83	-7,96%	9,19%
TOTAL DES CHARGES	711 469 811,77	717 617 119,12	0,86%	100,00%

Les charges du CHU (Budget Principal) hors investissement se sont élevées à 717,6 M€ (711,5 M€ en 2016), dont 61,67 % de charges de personnel (contre 60,44% en 2016 et 60,97 % en 2015).

Les charges de personnel ont évolué de +2,92 % (+12,5 M€) et affichent un montant total de 442 M€. Cependant, elles sont inférieures comparativement à ce qui était prévu initialement à l'EPDR initial.

Les charges de personnel se répartissent à 333,7 M€ pour le personnel non médical et 108,9 M€ pour le personnel médical avec des progressions respectives de 2,77 % et 3,35 % par rapport à l'exercice 2016.

Les charges à caractère médical sont stables de 0,65 % pour un montant de 136,5 M€, soit 19,07 % des dépenses totales.

En ce qui concerne, les charges à caractère hôtelier et général, elles diminuent de -2,10 % et représentent 72,6 M€.

Les charges d'amortissement, de provisions et à caractère financier et exceptionnel affichent une baisse de -7,96 %, soit 65,9 M€.

Globalement, les dépenses sont stables à 0,86 % par rapport à 2016.

PRODUITS (en €)	2016	2017	TX Évolution 2016/2017	Poids des recettes
Titre I - Produits versés par l'assurance maladie	536 894 489,21	562 456 332,94	4,76%	80,74%
Titre II - Autres produits de l'activité hospitalière	50 604 709,68	51 386 945,70	1,55%	7,38%
Titre III - Autres produits	88 709 884,79	82 793 502,58	-6,67%	11,88%
TOTAL DES PRODUITS	676 209 083,68	696 636 781,22	3,02%	100,00%

Les recettes d'exploitation du CHU s'élèvent en 2017 à 696,6 M€ (676 M€ en 2016) avec un rythme de progression de 3,02 % par rapport à 2016.

Les produits versés par l'assurance maladie s'établissent à près de 562,5 M€ en augmentation de 4,76 % par rapport à 2016.

Les recettes provenant des mutuelles, des autres organismes ou des patients enregistrent une progression de 1,55 % (51,4 M€) en 2017.

Les autres produits chutent de -5,9 M€ (-6,67 %) par rapport à l'année précédente.

Le financement des investissements assuré sur fonds propres en 2017

Capacité en autofinancement	2013	2014	2015	2016	2017
CHU	42 451 666 €	30 392 358 €	22 962 755 €	11 856 645 €	22 390 689 €

La capacité d'autofinancement du CHU est de 22,4 M€, en hausse de 89 % par rapport à 2016. Elle permet d'assurer la couverture des annuités d'emprunts en capital de 15,9 M€.

A fin 2017, le CHU présente un endettement de 310,9 M€ dépourvu d'emprunts toxiques et en hausse de 47,1 M€ (17,9%) par rapport à 2016.

Le taux moyen de la dette de 2,1 % reste stable et faible.

Ensem'nou sere la wi!



CHU site Nord

Allée des Topazes - CS11021 - 97400 Saint-Denis
Tél. 0262 90 50 50 - Fax 0262 90 50 51



Sites Sud du CHU

BP 350 - 97448 Saint-Pierre Cedex
Tél. 0262 35 90 00 - Fax 0262 35 90 04



Direction Générale du CHU

11, rue de l'hôpital - 97460 Saint-Paul
Tél. 0262 35 95 40/41 - Fax 0262 49 53 47



Document imprimé sur papier PEFC

Réalisation, coordination : service communication CHU

Conception, maquette, mise en page : Leclerc Communication

Impression : Pub express • Crédit photos : © APOROS,

©Freepik.com, ©Fotolia.com, © service communication

Édition 2018

CHU
CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE
— LA RÉUNION —