



# RAPPORT D'ACTIVITÉ ET CHIFFRES CLÉS\*

20  
21



\*chiffres 2020 - 2021

**CHU**  
CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE  
— LA RÉUNION —

# SOMMAIRE

## LE CHU DE LA RÉUNION

UN ÉTABLISSEMENT DE RECOURS ET DE RÉFÉRENCE

P4

## LES FAITS MARQUANTS

P6

## LES FEMMES ET LES HOMMES DU CHU

P10

## LES ÉQUIPEMENTS DE POINTE

P11

## LES URGENCES

P12

## ACTIVITÉS ET SÉJOURS

P14

## LOGISTIQUE

P15

## POLITIQUE DE COOPÉRATION ET RECHERCHE

P16

## ENSEIGNEMENT

P20

## DONNÉES FINANCIÈRES

P22



DIRECTION DE LA PUBLICATION

Lionel CALENGE, *Directeur Général*  
Sabrina WADEL, *Secrétaire Générale*

CONCEPTION GRAPHIQUE

Direction de la Communication  
Édition 2023

PHOTOS

Franck Gélabert

# ÉDITO



Vous avez entre les mains le rapport d'activité du CHU de La Réunion des années 2020 et 2021.

Sa publication tardive, dont je vous prie de nous excuser, s'explique sans surprise par la pandémie mondiale du covid 19 qui a mobilisé durablement une bonne partie des forces vives de notre établissement, et ce encore en 2022 où La Réunion a connu sa vague épidémique la plus importante.

Etablissement de première ligne, le CHU de La Réunion a pleinement joué son rôle pour la population réunionnaise, mais aussi pour la population de la zone océan indien, et, singulièrement, de Mayotte.

Je tiens une nouvelle fois à remercier tous les professionnels de l'hôpital qui se sont engagés sans compter pour répondre à cette crise sanitaire majeure, mais aussi l'ensemble des partenaires publics et privés avec qui des liens importants se sont tissés pendant cette crise. C'est ensemble que nous avons essayé de relever au mieux les défis rencontrés, en mettant en œuvre nos valeurs de solidarité et d'assistance.

Mais il ne faudrait pas réduire l'activité du CHU pendant ces deux années à la prise en charge du covid. Le CHU a poursuivi son développement, avec notamment de nouvelles livraisons et des emménagements sur le site de Saint-Pierre, la mise en service de deux robots chirurgicaux et de nouveaux équipements d'imagerie et de radiothérapie de pointe.

Ces deux années ont aussi été marquées par la mise en œuvre du Ségur de la santé, avec des projets d'investissement importants, Bâtiment Femme Parents Enfants (BFPE) sur le site Félix Guyon, Unité de soins palliatifs à Saint-Pierre, Unité d'auto-dialyse à Cilaos, pour mieux répondre dans les prochaines années aux besoins de santé des réunionnais et des réunionnaises.

Bonne lecture !



*Lionel CALENGE, Directeur Général  
du CHU de La Réunion*

# LE CHU DE LA RÉUNION

## UN ÉTABLISSEMENT DE RECOURS ET DE RÉFÉRENCE

Notre CHU se situe en terme d'activité au 17<sup>ème</sup> rang national sur les 32 CHRU. Il est désormais l'établissement de santé incontournable à La Réunion, de référence sur son territoire et dans la zone Océan Indien ; un Centre Hospitalier Universitaire performant et moderne au service de la santé des réunionnais, et résolument tourné vers l'avenir.

### SES MISSIONS FONDAMENTALES

- les soins et la prévention,
- l'enseignement,
- la recherche,
- la coopération régionale et internationale.

### LE CHU DE LA RÉUNION ASSURE

- les urgences,
- la permanence des soins,
- la prise en charge des soins palliatifs,
- le développement professionnel continu,
- la lutte contre l'exclusion et l'accueil des personnes en difficulté,
- les actions de santé publique.

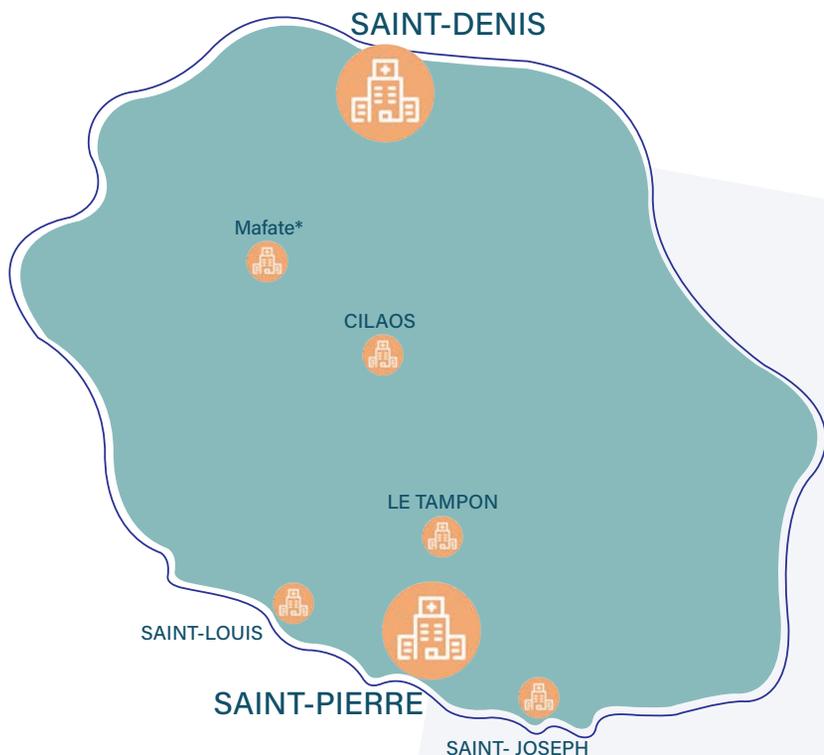
### LE RAYONNEMENT DU CHU DE LA RÉUNION

- des soins de proximité,
- un accès aux soins renforcé et hautement spécialisé,
- le soutien de la démographie médicale et soignante,
- une réponse adaptée aux problèmes de santé spécifiques et de La Réunion et de Mayotte.





**157 370** ENTRÉES



## ACCUEIL DE NOS PATIENTS



## DONT 1 440 EN MCO

**985**

Médecine



**244**

Chirurgie

**163**

Obstétrique

 **7** Dispensaires à Mafate

# 20 20

## LES FAITS

### JANVIER

Livraison de deux blocs opératoires flambant neufs destinés à la chirurgie orthopédique du CHU Nord.

### FÉVRIER ROBOTS CHIRURGICAUX, LE CHU MET LE CAP SUR L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE

En se dotant de deux robots chirurgicaux, le CHU de La Réunion s'engage dans une démarche d'innovation technologique.



### UNE ANNÉE MARQUÉE PAR LA CRISE SANITAIRE | EN BREF

### 13 MARS 1<sup>ER</sup> CAS COVID



AOÛT À OCTOBRE 2020

↑ PLUSIEURS PICS ÉPIDÉMIQUES

+45 

augmentation capacitaire de réanimation au plus fort de la crise (passage de 58 à 103 lits), rendue possible par des formations massives de soignants et des fermetures de bloc

+150 

transformation capacitaire de 150 lits de médecine et de chirurgie en lits dédiés COVID+ au plus fort de la crise



# MARQUANTS



## CONSTITUTION D'UNE CELLULE TERRITORIALE DE RÉGULATION DES HOSPITALISATIONS SOUS PILOTAGE PCME / DMC DU CHU

incluant les établissements publics et privés.



## DES CENTRES DE DÉPISTAGE AVEC DES ÉQUIPES MOBILES POUVANT INTERVENIR SUR TOUTE L'ÎLE



### EN CHIFFRES

**3 800** 

hospitalisation en  
Hospitalisation Complète

**73 000** 

dépistages réalisés  
par le laboratoire

**360** 

hospitalisation en  
réanimation

**3 200** 

passages de patients Covid+  
aux urgences adultes

**362** 

décès avec COVID, le covid  
n'étant pas forcément la  
cause du décès

**677** 

passages de patients  
Covid+ aux urgences  
pédiatriques

**100** 

patients de Mayotte  
accueillis au CHU de La  
Réunion - EVASAN

**5** 

patients transférés en  
Métropole : « opération  
Hippocampe »



## DES CENTRES DE VACCINATION



## RENFORCEMENT DU LABORATOIRE DE BIOLOGIE MOLÉCULAIRE ET DÉVELOPPEMENT D'UN LABORATOIRE DE SÉQUENÇAGE



## FORT IMPACT SUR LE PERSONNEL EN TERME D'ABSENTÉISME POUR CAUSE COVID

# LES FAITS

FÉVRIER À AOÛT 2021  
↑ PLUSIEURS PICS ÉPIDÉMIQUES



# MARQUANTS



**JUIN**

**LE CHU DE LA RÉUNION POSE UNE PROTHÈSE DE HANCHE EN AMBULATOIRE**

Une première sur l'île.

**JUILLET**

**LE LABORATOIRE DE MICROBIOLOGIE SE DOTE D'UN NOUVEAU SEQUEUR ADN**

À vocation régionale, l'appareil permet un meilleur diagnostic des maladies génétiques, virologiques, utile à toute la communauté hospitalière et la recherche.

**OCTOBRE**

**PREMIÈRE COUPE DE LA SIMULATION DES URGENCES DE L'OCEAN INDIEN : QUE LE MEILLEUR SOIGNE !**

Grande gagnante, l'équipe du service des urgences du CHU Sud.

**FÉVRIER**

**OUVERTURE DE LA PLATEFORME DE COORDINATION DES MALADIES RARES RÉUNION - MAYOTTE (PLATEFORME RE-MA-RARES)**

À La Réunion, près de 40 000 patients atteints d'une maladie rare, peuvent désormais bénéficier d'une prise en charge spécifique.

**MAI**

**TRAITEMENT DES CANCERS : LE CHU SE DOTE D'UN NOUVEL EQUIPEMENT DE HAUTE TECHNOLOGIE**

Acquisition d'un nouvel appareil de traitement. L'Halcyon est à la pointe de la technologie.



**MISSION ESSENTIELLE AU CHU DE LA RÉUNION, L'ENSEIGNEMENT EST DESORMAIS CERTIFIÉ QUALIOP!**

**CHU DE LA RÉUNION CRÉE SON FONDS DE DOTATION SANTÉ SOLID'R**

Premier appel à projets.

**NOVEMBRE**

# 2021



**Qualiopi**  
processus certifié  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

**SANTÉ Solid'R**

# LES FEMMES ET LES HOMMES DU CHU

## LE PERSONNEL NON MÉDICAL



➔ MOYENNE D'ÂGE PERSONNEL NON MÉDICAL

41<sup>ans</sup>

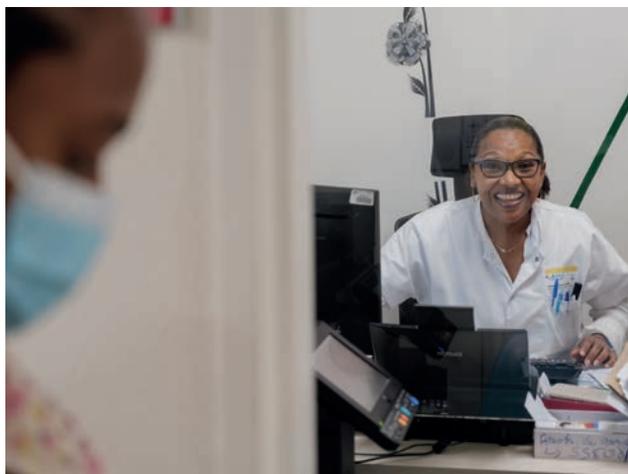
## LE PERSONNEL MÉDICAL



Progression du PNM de + 7,02%  
entre 2020 et 2021

➔ MOYENNE D'ÂGE PERSONNEL MÉDICAL

42<sup>ans</sup>



# LES ÉQUIPEMENTS DE POINTE



**23 600** équipements biomédicaux

**17 000** interventions de maintenance biomédicales



## BLOCS OPÉRATOIRES

### Chirurgie

**33** salles d'opération

### Oxygénation extracorporelle (ECMO)

**12** consoles, dont **1** pédiatrique

### Circulation extracorporelle (CEC)

**3** équipements

### Robotique chirurgicale

**2** robots

### Endoscopie

**9** salles



## IMAGERIE MÉDICALE

### Radiologie conventionnelle

**6** salles

**157** échographes

**1** mammographe

**2** cone beam

### Angiographie

**2** salles

**IRM**

**3** IRM

**4** scanners

### Médecine nucléaire

**3** gamma caméras

**1** TEP Scan

### Autres équipements

**4** rétinographes numérisés

**1** osteodensitomètre

**8** stations d'acquisition de vidéo EEG



## DIALYSE

**61** générateurs (parcours de secours inclus)

**34** moniteurs d'épuration extra-rénale

## AUTRES ÉQUIPEMENTS

**2** accélérateurs de particules

**1** caisson hyperbare

# LES URGENCES



**105 707** PASSAGES AUX URGENCES

SOIT ENVIRON 290 PAR JOUR



## PASSAGES AUX URGENCES PÉDIATRIQUES

**24 464**

Dont hospitalisation

24%



## PASSAGES AUX URGENCES ADULTES

**81 243**

Dont hospitalisation

32%



## URGENCES OBSTÉTRIQUES ET GYNÉCOLOGIQUES

**24 787**



### SORTIES SMUR

**4 959**



### SORTIES SMUR HÉLIPORTÉ

**597**



### EVASAN

**92**



**NOMBRE  
D'APPELS AU  
CENTRE 15**

**575 563**



# ACTIVITÉS ET SÉJOURS

**538 875 JOURNÉES**  
Durée moyenne de séjour en  
hospitalisation complète : 5 jours

**MÉDECINE : 300 439**  
**CHIRURGIE : 72 378**  
**OBSTÉTRIQUE : 46 314**

**SSR : 24 667** (Hors accueil familial et  
appartement thérapeutique)  
**PSYCHIATRIE : 30 699**

## MATERNITÉ

**Accouchements : 6 095** dont voies basses : 4 779  
césariennes : 1 316

**Naissances : 6 332**

**CHIRURGIE : 30 239** interventions chirurgicales,  
toutes spécialités  
confondues

## CANCÉROLOGIE

**Radiothérapie : 13 063** séances

**Chimiothérapie : 19 261** séances

## DIALYSE

**Hémodialyse : 24 196** séances

**Séjours HC : 768**

**Hémodialyses  
ambulatoires : 10 330**

**Consultations : 3 477**

## AUTRES ACTIVITÉS

**Consultations  
externes : 335 875**

**Consultations  
douleurs (médicales  
et psychologiques) : 5 432**

**Interventions  
Équipes Mobiles  
de Soins Palliatifs : 4 399**

**Interventions en  
milieu carcéral : 13 080**

# LOGISTIQUE

## RESTAURATION

La restauration aux patients et au personnel est assurée par une logistique interne à l'établissement. Les sites annexes du site Sud sont livrés par un prestataire privé qui gère la production et la livraison des repas à partir des cuisines des EHPAD de St Louis et St Joseph. Au CHU Nord, la production est réalisée par l'U.P.A.C (Unité de Production Alimentaire

Commune aux établissements de l'Ouest et au CHU site Nord).

Après réception au niveau des cuisines satellites, les plats cuisinés sont ensuite stockés au froid et répartis selon les effectifs présents, entre les secteurs du conditionnement des plateaux repas et les restaurants du personnel.

**1 068 233** nombre de repas servis

**SOIT 2 927 REPAS PAR JOUR EN MOYENNE**



## STANDARD TÉLÉPHONIQUE

Les équipes des deux standards fonctionnent 24h/24 et sont réparties sur plusieurs plages horaires, de façon à répondre aux besoins de l'ensemble des services du CHU.

**974 388** nombre d'appels aux standards

## GARAGE

**184** Total du parc, flotte du CHU et locations de longue durée

**883 696** kilomètres parcourus



## GESTION DES DÉCHETS



Pour la période 2020/2021 on constate une augmentation des quantités de DASRI en lien avec la crise COVID.

**2 805** tonnes

**1,7 M€** Budget gestion des déchets sur 2021



## COURRIER

**541 537** nombre de courriers traités

**481 555€** d'affranchissement

# POLITIQUE DE COOPÉRATION RÉGIONALE

Depuis sa création, le CHU a développé une riche politique de coopération de proximité avec les établissements sanitaires, médico-sociaux, partenaires du secteur social, entreprises, collectivités et institutions publiques pour permettre de proposer sur le territoire une offre de soins efficiente, animant

ainsi environ 600 conventions de coopérations.

Le CHU développe également de nombreuses coopérations avec les établissements partenaires de métropole, mais aussi des établissements et institutions.

## SOUTENIR, OFFRIR ET STRUCTURER LES ACTIVITÉS DE RECOURS À DESTINATION DES PARTENAIRES

### ➤ 2021 : CAISSE GÉNÉRALE DE SÉCURITÉ SOCIALE / DRSM *Charte de bonnes pratiques*

### ➤ RENFORCER LE LIEN VILLE / HÔPITAL

*Le Directeur de l'établissement, après avis du Chef de pôle et du Président de la CME, peut mettre à disposition des professionnels libéraux, le plateau technique du CHU.*

SPÉCIALITÉS CONCERNÉES	CHU SUD	CHU NORD	TOTAL
Imagerie et radiologie interventionnelle	5		
Cardiologie (épreuves d'effort, échographies)	11	2	13
Médecine traditionnelle chinoise (consultations)	1		
Gynécologie (consultations et participation aux missions de service public)	1		
Orthoptiste (consultations)	1		
Praticiens et sages femmes pour la pratique d'IVG médicamenteuses	23	10	33
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>12</b>	<b>54</b>

### ➤ CENTRE HOSPITALIER DE MAYOTTE

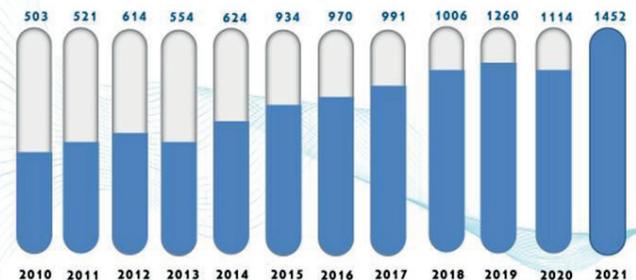
*Renforcement de l'accessibilité aux soins à Mayotte par le renforcement des missions médicales et structuration de nouvelles filières de soins (néphrologie, neurochirurgie...) et le développement de la télémédecine, la formation, l'enseignement et la recherche.*

**15** missions d'expertise en 2020

**24** missions d'expertise en 2021



Evolution du nombre d'évacuation sanitaires en provenance de Mayotte de 2010 à 2021



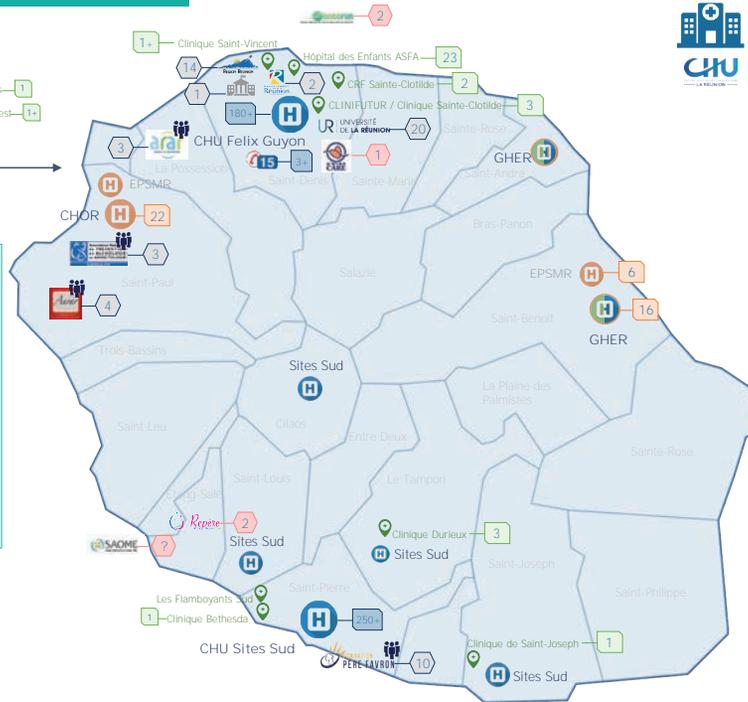
# POLITIQUE DE COOPÉRATION RÉGIONALE

## 600 CONVENTIONS DE COOPÉRATION

### CARTOGRAPHIE | Coopération Régionale du CHU



#### FOCUS VOLET ASSOCIATIF/HAD



500+  
conventions

#### ETABLISSEMENTS PUBLICS

- Etablissements CHU de La Réunion
- Etablissements du GHTOI en plus du CHU
- Etablissement Direction Commune GHER/CHU
- Collectivités
- Nombre de conventions par établissement du GHTOI
- Nombre de conventions par site du CHU
- Nombre susceptible d'être plus élevé

#### ETABLISSEMENTS PRIVÉS

- Clinique
- Nombre de conventions par établissement privé

#### INSTITUTIONS ET ASSOCIATIONS

- Association
- Nombre de conventions par institution ou association

#### RESEAUX

- Nombre de convention par réseau

CHOR : Centre Hospitalier Ouest Réunion  
 EPSMR : Etablissement Public de Santé Mentale de La Réunion  
 GHER : Groupe Hospitalier Est Réunion



Source : Direction Stratégie et Coopérations du CHU de La Réunion



En adéquation avec les problématiques de santé de la population réunionnaise, **les axes historiques de recherche en santé à La Réunion** portent sur :

- les maladies infectieuses
- les maladies métaboliques et chroniques
- la périnatalité

EN 2020

Nombre de publications dans des revues scientifiques internationales **220**

1<sup>ère</sup> place de la production scientifique du territoire

1 Brevet en Intelligence artificielle

NOMBRE DE PROJETS EN COURS **309**

Promu par l'établissement **90**

237 institutionnel  
72 industriel

Les projets de recherche clinique c'est :

**330** études actives **245** promotions externes

**85** promotions CHU **179** académiques  
**66** industrielles

La majorité sont des études interventionnelles type essais clinique évaluant l'efficacité d'une thérapie médicamenteuse ou non.

SIGAPS

1778

167 publications

DONT SCORE A/B 1002

68 publications

56%

ratio score

40%

ratio nombre

SIGREC

90

score Recherche

122.07

score Inclusion Investigateur

83,94

score inclusion Promoteur

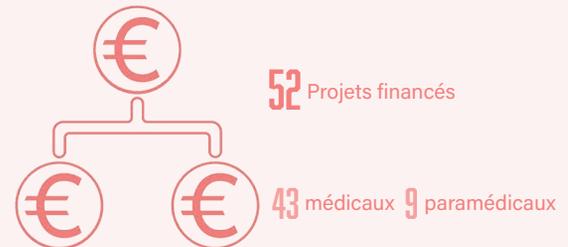
Moyens investit par le CHU dans la recherche

Appel d'Offre Interne (AOI)

BILAN 2012 - 2020

1,66 M€

Total alloué par le CHU pour le financement des AOI



1M€ recettes MERRI SIGREC-SIGAPS générés directement par les projets AOI

# COOPÉRATION INTERNATIONALE



Fortement impactée par la fermeture des frontières pendant la crise covid-19, la coopération internationale s'est efforcée pendant cette période de continuer à soutenir ses partenaires en travaillant à distance par visioconférence.

Si la plupart des actions de formations précédemment menées par le CHU de La Réunion dans nos îles voisines ont dû être suspendues, nos professionnels de santé ont démontré leur fort engagement et leur solidarité face à la pandémie en apportant conseils et protocoles à leurs confrères hospitaliers des îles de la COI, tant pour la prise en charge des patients atteints du covid que pour la gestion de

crise dans les services de soins.

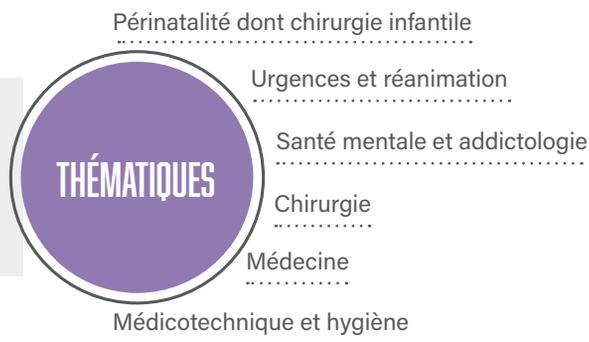
Ces actions menées dans l'urgence et grâce à la bonne volonté de notre personnel médical, n'auraient pas été possibles sans les liens historiques forts qui lient le CHU de La Réunion aux réseaux hospitaliers de la COI. De plus, la coopération internationale a été mobilisée autour de la définition du projet « Renforcement de la coopération régionale en santé entre La Réunion et l'Union des Comores » (COREG) dans le cadre du Plan de développement France-Comores (PDFC - 150 M€), dont le financement est confié à l'Agence Française de Développement

et Expertise France - opérateur public français intervenant à la fois aux Comores et à Mayotte. Le PDFC a pour objectif d'agir sur les principaux déterminants économiques et sociaux des mouvements de population entre les Comores et Mayotte, par des actions de coopération d'envergure dont fait partie la coopération en santé.

Le projet COREG permet une augmentation des capacités des professionnels de santé des 3 îles de l'archipel dans les domaines de la diabétologie, de la santé mentale et de l'hygiène hospitalière.

## EN 2021

**15** conventions de coopérations actives  
 DONT 4 conventions cadres pour les pays de la zone Océan Indien



## 1

**convention** signée avec l'Australie Baker Heart and Diabetes Institute, Melbourne  
**Memorandum of Understanding** avec l'Inde All India Inésitute of Ayurveda, New Dehli  
**convention de subvention** avec Expertise France pour le Projet COREG = 4 axes prioritaires : Diabète, Santé Mentale, Addictologie, Prévention et Contrôle des Infections (Hygiène hospitalière)

**3** missions réalisées dans le cadre du projet COREG

Le CHU de La Réunion assure pleinement sa mission d'enseignement et joue un rôle de premier ordre en terme de formation pour de nombreux métiers de la santé.

# ENSEIGNEMENT

## FORMATION PARAMÉDICALE ET MAÏEUTIQUE

L'offre de formation paramédicale et maïeutique du CHU de La Réunion comprend

**9** filières



**67** ambulanciers **41** auxiliaires ambulanciers



**92** aides-soignants **674** infirmiers



**15** auxiliaires de puériculture **104** sages-femmes



**89** masseurs Kinésithérapeutes



**14** infirmiers anesthésistes **25** infirmiers de bloc opératoire



# FORMATION CONTINUE

## Nombre de formations proposées

	2020	2021
CESU	24	12
CSSOI	286	2 01
DRH-DHP	5	10
IES	7	3

## Nombre de journées stagiaire dispensées

	2020	2021
CESU	3 463	3 571
CSSOI	1 007	766
DRH-DHP	259	346
IES	559	483

## Nombre de stagiaires formés

	2020	2021
CESU	1 796	1 179
CSSOI	1 636	952
DRH-DHP	94	107
IES	163	85



# FORMATION MÉDICALE

**275** 2<sup>ème</sup> cycle (Médecine, odontologie, pharmacie)

**479** 3<sup>ème</sup> cycle

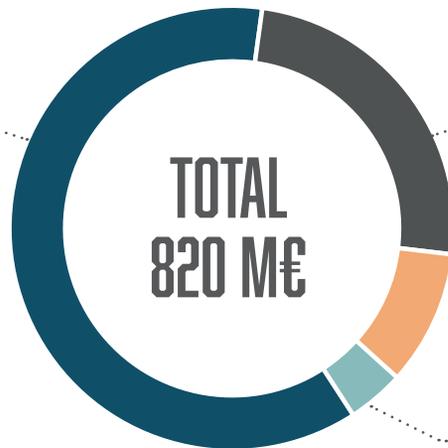


# DONNÉES

## RECETTES 2020

437 SOIT 65%

Tarifification à l'activité (T2A)



TOTAL  
820 M€

231

Dotations et forfaits

107

Produits des activités subsidiaires

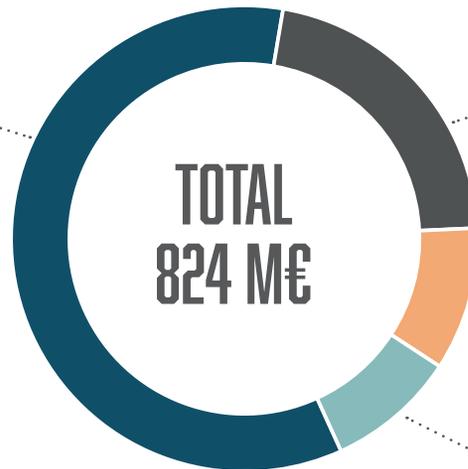
45

Produits réglés par les mutuelles,  
assurances, patients, etc.

## DÉPENSES 2020

490 SOIT 60%

Charges du personnel



TOTAL  
824 M€

178

Charges à caractère  
médical

82

Charges hôtelières et générales

74

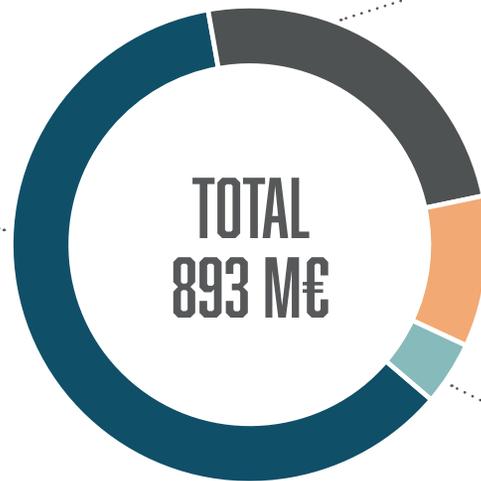
Amortissements et frais financiers

# FINANCIÈRES

## RECETTES 2021

467 SOIT 65%

Tarifification à l'activité (T2A)



254  
Dotations et forfaits

121

Produits des activités subsidiaires

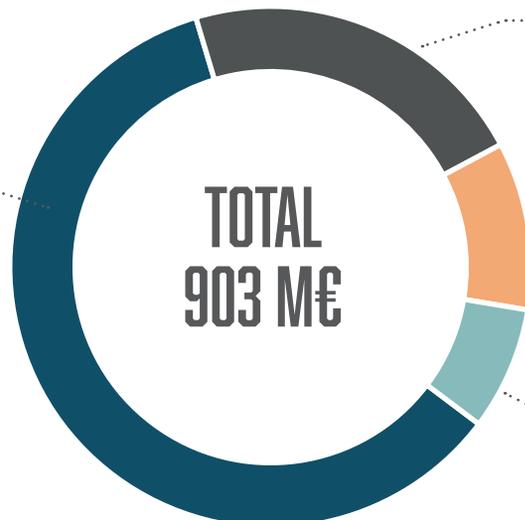
51

Produits réglés par les mutuelles,  
assurances, patients, etc.

## DÉPENSES 2021

542 SOIT 60%

Charges de personnel



197  
Charges à caractère  
médical

94

Charges hôtelières et générales

69

Amortissements et frais financiers



CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE  
— LA RÉUNION —